



Sprawozdanie z działalności i realizacji inwestycji

ZARZĄDU DRÓG I TRANSPORTU MIEJSKIEGO
W MIŃSKU MAZOWIECKIM
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

za 2023 rok

I. Informacje Ogólne o Spółce

Na podstawie Uchwały Nr XXXVI/279/93 Rady Miejskiej w Mińsku Mazowieckim z dnia 11 grudnia 1993r. została powołana Spółka pod nazwą Zarząd Dróg Miejskich Spółka z o.o. (dalej zwaną: „Spółka” lub „ZDM”).

W dniu 21.12.1993r. został spisany Akt Założycielski Spółki i zarejestrowany w Sądzie Gospodarczym, a następnie w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem 0000143803.

W dniu 02.02.2023r. została rozszerzona działalność spółki o transport miejski, Spółka zmieniła nazwę na „Zarząd Dróg i Transportu Miejskiego w Mińsku Mazowieckim” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (dalej zwaną: „Spółka” lub „ZDiTM”).

Według stanu na dzień 31 grudnia 2023 r. kapitał zakładowy wynosi 1 186 000,00 zł. na co składa się 1186 udziałów każdy o wartości 1 000,00 zł., których jedynym właścicielem jest Miasto Mińsk Mazowiecki.

Siedziba Spółki mieści się w Mińsku Mazowieckim przy ul. Przemysłowej 7, a przedmiotem działalności Spółki jest prowadzenie gospodarki komunalnej Gminy Miasto Mińsk Mazowiecki i świadczenie usług w szczególności w zakresie:

1. utrzymania i ochrony dróg, mostów, przepustów, placów i pozostałej infrastruktury drogowej, organizacji ruchu drogowego i drogowych obiektów inżynierskich, urządzeń zabezpieczających ruch i innych urządzeń związanych z drogą, działalności usługowej wspomagającej transport lądowy,
2. budowy, przebudowy i remontów dróg, mostów, placów i pozostałej infrastruktury drogowej, drogowych obiektów inżynierskich, urządzeń zabezpieczających ruch i innych urządzeń związanych z drogą,
3. utrzymanie zieleni i zadrzewień w pasie drogowym,
4. świadczenie usług transportu miejskiego i przewozu pasażerów, utrzymania i obsługi komunikacji miejskiej autobusowej,
5. przedmiotem działalności Spółki, zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności (PKD), w zakresie ujętym w ustępie 1, jest:
 - 5.1. produkcja wyrobów budowlanych z betonu – (PKD 23.61.Z),
 - 5.2. produkcja masy betonowej prefabrykowanej - (PKD 23.63.Z),
 - 5.3. cięcie, formowanie i wykańczanie kamienia - (PKD 23.70.Z),
 - 5.4. zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne - (PKD 38.11.Z),
 - 5.5. roboty związane z budową dróg i autostrad - (PKD 42.11.Z),
 - 5.6. roboty związane z budową mostów i tuneli - (PKD 42.13.Z),
 - 5.7. roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych - (PKD 42.21.Z),
 - 5.8. roboty związane z budową obiektów inżynierii wodnej - (PKD 42.91.Z),
 - 5.9. roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej, gdzie indziej niesklasyfikowane - (PKD 42.99.Z),
 - 5.10. rozbiórka i burzenie obiektów budowlanych - (PKD 43.11.Z),
 - 5.11. przygotowanie terenu pod budowę - (PKD 43.12.Z),
 - 5.12. wykonywanie wykopów i wierceń geologiczno-inżynierskich - (PKD 43.13.Z),
 - 5.13. wykonywanie instalacji elektrycznych - (PKD 43.21.Z),
 - 5.14. malowanie i szklenie - (PKD 43.34.Z),

- 5.15. pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane - (PKD 43.99.Z),
- 5.16. działalność w zakresie architektury - (PKD 71.11.Z),
- 5.17. działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne - (PKD 71.12.Z),
- 5.18. pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana - (PKD 74.90.Z),
- 5.19. pozostałe sprzątanie - (PKD 81.29.Z),
- 5.20. działalność usługowa związana z zagospodarowaniem terenów zieleni - (PKD 81.30.Z),
- 5.21. działalność usługowa wspomagająca transport lądowy – (PKD 52.21.Z),
- 5.22. transport lądowy pasażerski, miejski i podmiejski – (PKD 49.31.Z),
- 5.23. Pozostały transport lądowy pasażerski, gdzie indziej niesklasyfikowany – (PKD 49.39.Z),
- 5.24. Konserwacja i naprawa pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli - (PKD 45.20.Z),
- 5.25. Działalność usługowa wspomagająca transport lądowy - (PKD 52.21.Z),
- 5.26. Pośrednictwo w sprzedaży czasu i miejsca na cele reklamowe w pozostałych mediach - (PKD 73.12.D).

Zarząd Dróg i Transportu Miejskiego w Mińsku Mazowieckim spółka z ograniczoną odpowiedzialnością oferuje szeroki zakres usług w zakresie projektowania, budowy, przebudowy i remontów dróg, placów, alei parkowych, obiektów inżynierskich i innych na terenie miasta Mińsk Mazowiecki. Prowadzi akcję zimową związaną z usuwaniem śliskości jezdni dróg miejskich. W porozumieniu ze Strażą Miejską i Policją Powiatową dba o prawidłowe oznakowanie pionowe i poziome w mieście wprowadzając szereg usprawnień. Stosuje niezbędne urządzenia bezpieczeństwa ruchu drogowego ze szczególnym uwzględnieniem placówek, do których uczęszczają dzieci i młodzież, tj. np. wyniesione, doświetlone przejścia dla pieszych czy znaki aktywne.

Należy również zaznaczyć, że od 1 stycznia 2024r. spółka świadczy również usługi w zakresie lokalnego transportu zbiorowego na terenie miasta Mińsk Mazowiecki.

II. Wykonanie zadań rzeczowych

Bieżące utrzymanie dróg gminnych i obiektów inżynierskich

W roku 2023 ZDiTM wykonywał zadania statutowe w zakresie utrzymania i ochrony dróg, mostów, przepustów, placów i pozostałej infrastruktury drogowej, organizacji ruchu drogowego i drogowych obiektów inżynierskich, urządzeń zabezpieczających ruch i innych urządzeń związanych z drogą.

Tabela nr 1 - zestawienie ważniejszych prac utrzymaniowych

ZAKRES PRAC		ROK	
-	J.M.	2023	2022
Remonty nawierzchni bitumicznych	m2	6929,8	2942,8
Naprawy dróg gruntowych			
Ulepszenie nawierzchni kruszywem łamanym	m2	14478,3	10334
Równanie i profilowanie równiarką i walcem	h	24	57
Oznakowanie pionowe			
Montaż nowych znaków drogowych	szt.	511	579
Naprawa istniejących znaków drogowych	szt.	117	40
Oznakowanie poziome	m2	12018	8500
Urządzenia bezpieczeństwa ruchu			
Montaż i naprawa luster drogowych	szt.	20	13
Ogrodzenia łańcuchowe U-12b	mb	147	294
Słupek U-12c	szt.	46	25
Słupek przystankowy	szt.	10	8
Wiata przystankowa	szt.	0	3
Słupek U-5b	szt.	21	14
Progi zwalniające, separatory drogowe	szt.	1	61
Remonty częściowe nawierzchni			
Betonowa kostka brukowa	m2	946	2214,8
Krawężniki	mb	515	738
Obrzeża	mb	315	544
Inne			
Montaż ławek parkowych	szt.	7	4

Opracowywano również na bieżąco projekty stałych i aktualizacji stałych organizacji ruchu wraz z ich wdrożeniem w miarę wynikających potrzeb i zleceń ze strony Urzędu Miasta. W ramach imprez miejskich ZDiTM. każdorazowo zabezpieczał imprezy wprowadzając czasową organizację ruchu. Modernizacji uległy również progi zwalniające na ulicach po których poprowadzono trasy komunikacji miejskiej (przebudowa progów płytowych na progi wyspowe).

Budowa, przebudowa i remonty, nadzór inwestorski

W roku 2023 ZDiTM wykonywał zadania statutowe w zakresie budowy, przebudowy i remontów dróg, mostów, placów i pozostałej infrastruktury drogowej, drogowych obiektów inżynierskich, urządzeń zabezpieczających ruch i innych zleconych przez Burmistrza Miasta Mińsk Mazowiecki.

Tabela nr 2 – Zestawienie robót drogowych i nadzorów inwestorskich

Lp.	Nazwa zadania
1.	Budowa ulicy Arynowskiej
2.	Budowa ulicy Kusocińskiego
3.	Budowa ulicy Żwirowej
4.	Dostosowanie skrzyżowania przy Miejskiej Bibliotece Publicznej oraz budynku do standardów Programu Dostępności Plus 2018 - 2025
5.	Przebudowa ulicy Żwirki – Etap I
6.	Obłożenie postumentu witacza płytami kamiennymi na skwerze 600-lecia
7.	Przebudowa ulicy Żwirki – Etap II
8.	Nadzór Inwestorski przy budowie drogi gminnej od ul. Kołbielskiej do ul. Chróścielewskiego w Mińsku Mazowieckim

ZDiTM wykonywał również zlecenia zewnętrzne mieszczące się w zakresie działalności spółki, ściśle współpracujemy z PWiK Sp. z o.o. w zakresie remontu zwieńczeń studni kanalizacyjnych i napraw nawierzchni bitumicznych. Naprawy nawierzchni wykonywano także dla Urzędu Gminy Mińsk Mazowiecki, Zarządu Gospodarki Komunalnej i dla firm prywatnych. Realizowaliśmy również na bieżąco czynności administracyjne związane z umieszczaniem infrastruktury niezwiązanej z drogą w zakresie wprowadzania w pas drogowy i jego odbioru po zakończonych pracach.

Strefa Płatnego Parkowania

ZDiTM prowadził i prowadzi nadal na zlecenie Burmistrza Miasta Mińsk Mazowiecki oraz Zarządu Gospodarki Komunalnej kompleksową obsługę strefy płatnego parkowania. Zatrudniamy 3 kontrolerów, którzy zostali przeszkoleni w zakresie obsługi systemu informatycznego oraz bieżącego „małego” serwisu 73 parkometrów. Opróżniamy również w asyście ochrony skarbce parkometrów i dostarczamy do placówki bankowej.

Zimowe utrzymanie dróg

ZDiTM prowadził na zlecenie Zarządu Gospodarki Komunalnej usługę w zakresie utrzymania zimowego jezdnii dróg gminnych będących w zarządzie Burmistrza Miasta Mińsk Mazowiecki. W roku 2023 służba drogowa interweniowała w zakresie usuwania śliskości **25** razy. Dla porównania w roku 2022 interweniowała **24** razy.

III. Organy Spółki

Organami Spółki są:

1. Zgromadzenie Wspólników

Na dzień sporządzenia sprawozdania Zgromadzenie Wspólników jest reprezentowane przez Burmistrza Miasta Mińsk Mazowiecki, Pana Marcina Jakubowskiego.

2. Rada Nadzorcza

W okresie od **1 stycznia 2023 r. do 15 maja 2023 r.** skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- | | |
|------------------------------|--|
| 1) Pan Zbigniew Miklaszewski | – Przewodniczący Rady Nadzorczej, |
| 2) Pan Tadeusz Perczyński | – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej, |
| 3) Pan Waldemar Grzyb | – Członek Rady Nadzorczej. |

W okresie od **16 maja 2023 r. do 31 grudnia 2023 r.** skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1) Pan Rafał Czerechów | – Przewodniczący Rady Nadzorczej, |
| 2) Pan Antoni Mroczek | – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej, |
| 3)) Pan Zbigniew Miklaszewski | – Członek Rady Nadzorczej. |

3. Zarząd

Od 1 stycznia 2023 r. do 31 marca 2023 r. spółką zarządzał jednoosobowo:

- 1) Arkadiusz Bogucki – Prezes Zarządu Dróg Miejskich Spółka z o.o. w Mińsku Mazowieckim.

Od 1 kwietnia 2023 r. Spółka jest zarządzana dwuosobowo:

- 1) Arkadiusz Bogucki – Prezes Zarządu
- 2) Robert Zakrzewski – Wiceprezes Zarządu

Zarządowi bezpośrednio podlegają:

- Księgowość,
- Kadry i Administracja,
- Dział drogowy,
- Dział obsługi strefy płatnego parkowania,
- Dział transportu zbiorowego

a pośrednio wszystkie komórki i stanowiska utworzone w celu realizacji ustawowych zadań.

IV. SYTUACJA KADROWO-PŁACOWA SPÓŁKI

Zatrudnienie w Spółce na dzień 31 grudnia 2023 r. wynosiło 24 osoby, w tym:

- pracowników biurowych - 5 (21 % ogółu zatrudnionych),
- pracowników fizycznych - 19 (79 % ogółu zatrudnionych).

Przeciętne wynagrodzenie brutto na dzień 31 grudnia 2023 r. wynosi 6 484,00zł.

Zgodnie z § 39 Rozporządzenia Ministra Pracy i Polityki Socjalnej z dnia 26 września 1997 r. w sprawie ogólnych przepisów bezpieczeństwa i higieny pracy (Dz.U. z 2003 r. nr 169, poz. 1650) obowiązkiem pracodawcy jest zapewnienie pracownikom bezpieczeństwa i higieny pracy, w szczególności zapobieganie zagrożeniom związanym z wykonywaną pracą, właściwą organizację pracy, stosowanie koniecznych środków profilaktycznych oraz informowanie i szkolenie pracowników. Uwzględniając powyższe, dla każdego stanowiska pracy zostały opracowane przez firmę zewnętrzną karty oceny ryzyka zawodowego dla poszczególnych stanowisk pracy.

Wszyscy pracownicy posiadają aktualne szkolenie BHP przeprowadzone przez firmę zewnętrzną. Wyposażeni są w środki ochrony, jak również ubrania robocze. Ponadto pracownicy fizyczni ukończyli szkolenia do obsługi sprzętów, takich jak: koparko - ładowarki, równiarki i walca drogowego, malowarki, pił mechanicznych, wózka akumulatorowego i spalinowego oraz do kierowania ruchem drogowym i wykonywania zabiegów środkami ochrony roślin. Powyższe szkolenia przeprowadzone były w Ośrodku Doskonalenia Zawodowego w Mińsku Mazowieckim.

Dodatkowo celem podniesienia kwalifikacji pracownicy techniczni, jak i administracji odbyli szkolenia w zakresie:

1. Obowiązki zarządców dróg gminnych, powiatowych,
2. Postępowanie wyjaśniające i wydawanie decyzji, opłaty, kary, administrowanie pasem drogowym,
3. Zarządzanie drogami publicznymi oraz odpowiedzialność cywilna zarządcy drogi,
4. Projektowanie mieszanek min-asfaltowych: betonu asfaltowego i mieszanek SM w świetle WT-2,
5. Wykorzystanie nowych technologii w budowie dróg samorządowych,
6. Szkolenie w zakresie obsługi programu AUTOCAD Civil 3D level I,
7. Użytkowanie programu NORMA-PRO, podstawy kosztorysowania w programie.
8. Szkolenie w zakresie obsługi wózków widłowych.

W ZDiTM użytkowane są także programy księgowe i wspomagające takie jak:

1. program księgowy REWIZOR GT firmy Insert,
2. program ZUS Płatnik,
3. program SUBIEKT GT firmy Insert,
4. program Gratyfikant GT firmy Insert,
5. program PASAŻ wspomagający obsługę decyzji na zajęcie pasa drogowego,
6. program SKP kadrowo-płacowy,
7. program BricsCAD wspomagający projektowanie,
8. program GAZNAKI wspomagający projektowanie,
9. program VERITUM wspomagający kadry i dyspozytora komunikacji miejskiej,

Na wszystkie programy spółka posiada certyfikaty.

V. WYNIKI EKONOMICZNE

Tabela Nr 3 - Przychody, koszty i wynik finansowy za 2023 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Sprzedaż 2023 r.	Koszty 2023 r.	Zysk/strata ze sprzedaży
1.	Bieżące utrzymanie dróg	2 503 567,21	2 463 190,34	40 376,87
2.	Zlecenia obce	209 858,35	176 916,21	32 942,14
3.	Zlecenia Urzędu Miasta	6 361 325,94	6 153 579,26	207 746,68
4.	Obsługa Strefy Płatnego Parkowania	336 829,20	335 145,30	1 683,89
5.	Zimowe utrzymanie dróg	44 864,83	42 523,40	2 341,43
6.	Zarządzanie pasem drogowym	68 160,00	62 717,00	5 443,00
7.	Nadzory Inwestorskie	-	-	-
8.	Pozostałe	22 098,89	19 892,50	2 206,39
	Ogółem	9 546 704,42	9 253 964,01	292 740,41

Spółka w 2023 roku osiągnęła z prowadzonej działalności zysk brutto w wysokości **292 740,41 zł.** W porównaniu do roku ubiegłego tj. 2022, wartość sprzedaży netto zwiększyła się o **5 507 717,54 zł** czyli o **57,7 %**.

Spółka zakłada kontynuację działalności w kolejnych okresach. Rosnące ceny surowców, energii i materiałów oraz wynagrodzeń bezpośrednio przekładają się na wyniki finansowe spółki, zmuszają do aktualizacji swoich polityk cenowych. Ponadto inflacja istotnie utrudnia planowanie i budżetowanie, co rodzi dodatkowe ryzyko i naraża przedsiębiorstwo na potencjalne straty. Trwający konflikt zbrojny w Ukrainie, również w znacznym stopniu wpływa na wzrost cen surowców, energii i materiałów. Przez wzrost cen Spółka może spodziewać się zmniejszonego popytu na swoje usługi co przełoży się bezpośrednio na wyniki finansowe. W związku z tym ZDiTM jest zmuszony do poszukiwania i zdywersyfikowania źródeł dostaw.

Od 1 stycznia do 31 grudnia 2023r. Spółka realizowała swoje zadania statutowe w zakresie bieżącego utrzymania dróg gminnych w mieście polegających na remontach nawierzchni bitumicznych i z kostki brukowej. W ramach bieżącego utrzymania wykonywano naprawę i wymianę zużytych znaków drogowych oraz naprawiano nawierzchnię bitumiczną dróg w mieście. Wykonywano na bieżąco i w ramach potrzeb wykonuje się także równanie wraz z uzupełnieniem kruszywem dróg gruntowych zgodnie z harmonogramem rzeczowo-finansowym uzgodnionym i zatwierdzonym przez Burmistrza Miasta Mińsk Mazowiecki.

Do zadań spółki należała również pełna obsługa Strefy Płatnego Parkowania. W związku z tym zatrudniono trzech pracowników jako osoby nadzorujące prawidłowość parkowania a także zapewniono obsługę techniczną, materiałową i księgową.

W ramach swojej działalności prowadzono zimowe utrzymanie dróg gminnych na terenie miasta.

W przypadku wolnych mocy przerobowych wykonywano także usługi dla odbiorców zewnętrznych, z którymi podpisywano umowy na wykonanie prac wraz z określeniem wynagrodzenia. Dane obrazujące przychody i koszty Spółki na przestrzeni trzech lat prezentują tabele nr 4 i 5.

Tabela Nr 4
Przychody Spółki i ich dynamika za lata 2023, 2022, 2021

Lp.	Miejsce sprzedaży	Sprzedaż 2023 rok	Sprzedaż 2022 rok	Sprzedaż 2021 rok	%	%	%
1	2	3	3	4	23/22	23/21	22/21
1.	Drogi gminne miejskie (bieżące utrzymanie dróg, zlecenia urzędu miasta)	8 864 893,15	3 482 565,70	4 747 986,29	255%	187%	73%
2.	Zlecenia obce	209 858,35	194 121,10	29 966,80	108%	700%	648%
3.	Zimowe utrzymanie dróg	44 864,83	34 964,00	57 416,42	128%	78%	61%
4.	Nadzory inwestorskie	-	1 863,75	40 321,14	-	-	5%
5.	Zarządzanie pasem drogowym	68 160,00	-	68 160,00	-	100%	-
6.	Obsługa SPP	336 829,20	280 000,00	446 400,00	120%	75%	63%
7.	Pozostałe	22 098,89	45 472,33	-	49%	-	-
	Ogółem	9 546 704,42	4 038 986,88	5 390 250,65	236%	177%	75%

Tabela Nr 5
Koszty Spółki i ich dynamika za lata 2023, 2022, 2021

Lp.	Wyszczególnienie	Koszty 2023 r.	Koszty 2022 r.	Koszty 2021 r.	%	%	%
	2	3	3	4	23/22	23/21	22/21
1.	Drogi gminne miejskie (bieżące utrzymanie dróg, zlecenia urzędu miasta)	8 616 769,60	3 470 654,90	4 756 859,70	248%	181%	73%
2.	Zlecenia obce	176 916,21	183 635,80	11 762,60	96%	1504%	1561%
3.	Zimowe utrzymanie dróg	42 523,40	46 455,90	52 597,70	92%	81%	88%
4.	Nadzory inwestorskie	-	26 030,10	23 831,10	-	-	109%
5.	Zarządzanie pasem drogowym	62 717,00	34 157,50	70 199,60	184%	89%	49%
6.	Obsługa SPP	335 145,31	313 962,20	439 607,80	107%	76%	71%
7.	Pozostałe	19 892,50	45 472,30	-	44%	-	-
	O g ó ł e m	9 253 964,01	4 074 896,30	5 354 858,60	227%	173%	76%

VI. SYTUACJA MAJĄTKOWA I ANALIZA FINANSOWA

1. Analiza bilansu

Tabela nr 6
Bilans – analiza struktury i dynamika za lata 2023, 2022, 2021

	Stan na koniec w tys. zł			Struktura %			Dynamika		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	23/22	23/21	22/21
A. Aktywa trwałe	1200,0	340,7	353,9	41,9%	25,8%	31,9%	352,2%	339,1%	96,3%
B. Aktywa obrotowe	1664,8	978,8	755	58,1%	74,2%	68,1%	170,1%	220,5%	129,6%
B.1 Zapasy	4,7	172	25	0,2%	13,0%	2,3%	2,8%	18,9%	688,0%
B.2 Należności	51,8	60,1	74,1	1,8%	4,6%	6,7%	86,1%	69,9%	81,1%
B.3 Inwestycje krótkoterminowe	1565,8	726,9	646,9	54,7%	55,1%	58,3%	215,4%	242,0%	112,4%
B.4 Krótkoterminowe rozl. międzyokresowe.	42,6	19,7	9	1,5%	1,5%	0,8%	216,2%	473,2%	218,9%
Razem aktywa	2864,8	1 319,50	1 108,90	100,0%	100,0%	100,0%	217,1%	258,4%	119,0%
A. Kapitał własny	1419,2	684	724,3	49,5%	51,8%	65,3%	207,5%	195,9%	94,4%
A.1 Kapitał podstawowy	1186,0	671	671	41,4%	50,9%	60,5%	176,8%	176,8%	100,0%
A.2 Kapitał zapasowy	13,0	43,3	37,3	0,5%	3,3%	3,4%	30,0%	34,8%	116,1%
A.3 Kapitał aktualizacji wyceny	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A.4 Kapitały rezerwowe	X	X	X	X	X	X	X	X	X
A.5 Zysk/strata z lat ubiegłych	X	23,6	X	X	1,8%	X	X	X	X
A.6 Zysk/Strata netto	220,2	-53,9	16	7,7%	-4,1%	1,4%	408,6%	1376,5%	-336,9%
B. Zobowiązania i rezerwy	1445,6	635,6	384,6	50,5%	48,2%	34,7%	227,4%	375,9%	165,3%
Razem pasywa	2864,8	1 319,50	1 108,90	100,0%	100,0%	100,0%	217,1%	258,4%	119,0%

Struktura majątku Spółki w analizowanym okresie nie ulega znaczącym zmianom. Dominującą rolę w strukturze aktywów stanowi majątek obrotowy, którego udział w strukturze aktywów ogółem utrzymuje się na porównywalnym poziomie i w kolejnych latach wynosi 68,1 % w 2021 roku, 74,2% w 2022 i 58,1% w 2023r.

Kapitał własny w 2023 roku wynosił 1419,2 tys. zł. W latach poprzednich osiągnął odpowiednio wartość 684 tys. zł i 724,3 tys. zł. Zobowiązania i rezerwy zwiększyły się.

Spółka w roku 2023r., ze względu na rozszerzenie działalności, zakupiła środki trwałe tj. między innymi komputery, monitory, drukarki, branżowe oprogramowanie oraz system alarmowo - monitorujący. Zakupiono również 5 szt. używanych autobusów Solaris Urbino12 w celu uzupełnienia taboru transportu zbiorowego. Zakupiono również myjkę mobilną do mycia autobusów. Do celów utrzymania zimowego dróg zakupiono piaskarko – solarkę ARVEL. Uzupełniono również tabor drogowy o dwa pojazdy typu bus towarowy, które zastąpiły stare pojazdy. W ramach leasingu operacyjnego spółka zakończyła spłatę i użytkuje malowarkę do znaków poziomych również jako swój środek trwały. Wyremontowano również budynek administracyjno – biurowy. W ramach oszczędności użytkujemy również instalację fotowoltaiczną na potrzeby spółki, która rekompensuje częściowo podwyżki cen energii elektrycznej.

2. Analiza struktury kapitałowo-majątkowej

Tabela nr 7
Struktura kapitałowo-majątkowa

Wskaźnik	Formuła	Lata			dynamika %		
		2023	2022	2021	23/22	23/21	22/21
pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	kapitał własny / majątek trwały	1,2	2	2,1	59,1%	56,3%	95,2%
Udział majątku trwałego w aktywach ogółem	Majątek trwały/aktywa ogółem x 100%	41,9	25,8	31,9	162,4%	131,3%	80,9%

Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym prezentuje, czy Spółka spełnia kryteria tzw. „złotej reguły finansowej”, zgodnie z którą aktywa trwałe powinny być finansowane kapitałami stałymi (głównie własnymi), czyli takimi, które są do dyspozycji jednostki przez okres dłuższy niż 1 rok. W Spółce ze względu na niewielki udział majątku trwałego w sumie bilansowej wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym utrzymywał się na dość wysokim (bezpiecznym) poziomie. Podobna sytuacja zauważalna jest przy analizie poziomu udziału kapitału obrotowego w finansowaniu majątku ogółem.

Wszystkie wskaźniki struktury kapitałowo - majątkowej Spółki wykazują na przestrzeni lat 2023-2021 stabilne wartości, co potwierdza jej trwałość.

Tabela nr 8
Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik	Formuła	Lata		
		2023	2022	2021
Ogólnego zadłużenia	Kapitał obcy/aktywa ogółem	0,5	0,5	0,3
Zadłużenia kapitału własnego	Kapitał obcy/kapitał własny	1,0	0,9	0,5
Pokrycia majątku kapitałami własnymi	Kapitały własne/ aktywa ogółem	0,5	0,5	0,7
Rotacja zobowiązań w dniach	Zobowiązania krótkoterminowe x365/ przychody ze sprzedaży netto	41	27	15

Wskaźniki zadłużenia nazywane są także wskaźnikami wypłacalności i służą do oceny stopnia zadłużenia spółki, czyli charakteryzują poziom finansowania działalności przez źródła obce. Wskaźnik ogólnego zadłużenia informuje, jaką część w całości aktywów stanowią zobowiązania ogółem, czyli wskazuje udział kapitałów obcych w finansowaniu aktywów spółki. Im niższy jest poziom tego wskaźnika, tym większa jest zdolność jednostki do spłaty zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia w roku 2023 wyniósł 0,5, co oznacza, że zobowiązania ogółem stanowiły ok. 50% aktywów ogółem. Według standardów rachunkowości wskaźnik ten nie powinien przekraczać 65%. W analizowanych latach wskaźniki te kształtowały się poniżej wielkości optymalnej, co jest zjawiskiem pozytywnym i świadczy o stabilnej sytuacji spółki i dużej niezależności od zewnętrznych źródeł finansowania.

Wskaźnik rotacji zobowiązań informuje co ile dni regulowane są zobowiązania krótkoterminowych wobec kontrahentów z osiągniętego przez jednostkę przychodu ze sprzedaży. Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach w roku 2023 wyniósł 41 dni, co oznacza, że zobowiązania krótkoterminowe były regulowane średnio co 41 dni.

W 2023 roku nastąpił wzrost poziomu wskaźnika o 29 dni. Zobowiązania regulowane były w terminach a ich okres był zazwyczaj wydłużony ze względu na prowadzenie dużych inwestycji drogowych i wynegocjowanie dłuższego okresu płatności do 60dni.

Tabela nr 9
Wskaźniki należności

	2023	2022	2021
Wskaźnik cyklu należności w dniach	2	5	5
Należności x 365/przychody netto			
	0,03	0,06	0,01
Należności / majątek obrotowy			
	0,02	0,05	0,07
Stan należności / aktywa ogółem			
Wskaźnik rotacji należności w dniach przychody netto/stan należności	184	67	73

Wskaźnik cyklu należności w dniach w roku 2023 wyniósł 2 dni, co oznacza, że przeciętny okres wpływu należności do spółki wyniósł 2 dni. W 2023 r. utrzymuje podobny poziom z lat 2022 i 2021 r. Jest to zjawisko korzystne, ponieważ utrzymuje stały okres wpływu należności do spółki.

Wskaźnik rotacji należności w dniach informuje o liczbie inkasa należności, czyli ile razy w roku nastąpił obrót należnościami. Wskaźnik rotacji należności w dniach w roku 2023 wyniósł 184 dni co oznacza, że w ciągu roku spółka odtwarza stan swoich należności 184 razy.

3. Analiza zysków i strat

Tabela nr 10
Rachunek zysków i strat – struktura i dynamika za lata 2023, 2022, 2021

	Stan na koniec w tys zł			Struktura w %			Dynamika%		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	23/22	23/21	22/21
I. Przychody netto ze sprzedaży	9547	4039	5390,3	100,0	100	100	236,4	177,1	137
II. Koszty sprzedanych produktów	9254	4074,9	5354,9	96,9	100,9	99,3	227,1	172,8	136,1
Amortyzacja	97,7	85,4	203,5	1,0	2,1	3,8	114,4	48,0	178,3
Zużycie materiałów	1519,7	1115,6	2354,1	15,9	27,6	44	136,2	64,6	122,5
Usługi obce	4631,8	540,3	179	48,5	13,4	3,3	857,3	2587,6	1247,8
Podatki i opłaty	36,66	21,65	57,5	0,4	0,5	1,1	169,3	63,8	29,1
Wynagrodzenia	2390,67	1898,7	2051,1	25,0	47	38,1	125,9	116,6	123,2
Ubezpieczenia społ. i inne	488,8	389,7	456,6	5,1	9,6	8,5	125,4	107,1	115,9
Pozostałe koszty rodzajowe	88,6	23,7	52,9	0,9	0,6	1	373,8	167,5	59,3
III. Zysk ze sprzedaży	292,7	-35,9	35,4	3,1	-0,9	0,7	815,3	826,8	78,9
Pozostałe Przychody operacyjne	3,4	0,9	45,6	0	0	0,9	377,8	7,5	1,1
Pozostałe Koszty operacyjne	2,3	8,7	63,3	0	0,2	1,2	26,4	3,6	33,3
IV. Zysk/ Strata z działalności operacyjnej	293,9	-43,7	17,7	3,1	-1,1	0,3	672,5	1660,5	-423,7
Przychody finansowe	1,1	0,2	1,6	X	X	X	550,0	68,8	X
V. Strata /zysk netto	220,2	-53,9	16,1	2,3	-1,3	0,3	408,5	1367,7	-499,3

Koszty zużycia materiałów stanowią duży udział w stosunku do przychodów ze sprzedaży, które kształtowały się na poziomie w kolejno analizowanych latach: 2021 - 44%, 27,6% w 2022 r. i 15,9% w 2023 r. Wysoki poziom tego elementu jest zgodny ze specyfiką działalności branży budownictwa drogowego. Koszty usług obcych uległy wzrostowi. Zmalał udział wynagrodzeń w strukturze, mimo, że wypłacono wraz z pochodnymi nagrodę roczną za 2023r. W tym okresie sprzedaż znacznie zwiększyła się. W 2023 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 9547 tys.zł., w 2022 r. 4039 tys. zł., w 2021 r. 5390,3 tys. zł. Za 2023 rok Spółka odnotowała zysk ze sprzedaży w wysokości – 292,7 tys. zł. brutto.

4. Analiza wskaźnikowa

Wskaźniki płynności

Tabela nr 11

Wskaźnik	Formuła	Lata			Dynamika		
		2023	2022	2021	23/22	23/21	22/21
bieżącej	aktywa bieżące / pasywa bieżące	1,5	3,3	2	0,45	0,75	1,65
szybkiej płynności	aktywa bieżące - zapasy - RMC / zobow. bieżące	1,7	2,7	3,3	0,63	0,52	0,82
płynności gotówkowej	środki pieniężne + papiery wartościowe przeznaczone do obrotu / zobow. bieżące	1,5	2,5	3	0,60	0,50	0,83

We wszystkich omawianych latach wskaźnik płynności kształtował się na poziomie optymalnym. Taki wynik oznaczał, że spółka była wiarygodna dla swoich kontrahentów. Nie miała ona trudności w regulowaniu bieżących zobowiązań, a także nie „zamrażała” nadmiernej ilości gotówki. Rok 2023 przyniósł zmniejszenie wartości, jednakże relacja i poziom wskaźnika nadal utrzymywały się w zalecanym przedziale.

Wskaźnik bieżącej płynności jest na poziomie niższym niż w latach ubiegłych i osiąga optymalną wartość 1,7 i stanowi wartość porównywalną i stabilną w porównaniu do lat ubiegłych. Dla kredytodawców wysoki poziom tego wskaźnika stanowi o bezpiecznej pozycji finansowej firmy i jej wypłacalności. Porównując go ze wskaźnikiem szybkiej płynności w latach 2022 i 2021 można wywnioskować, że Spółka posiada stosunkowo duże zapasy. Są to jednakże zapasy surowców i materiałów zgromadzonych ze względu na specyfikę działalności. Spółka jest bowiem odpowiedzialna między innymi za zimowe utrzymanie dróg na terenie Miasta Mińsk Mazowieckiego.

Wskaźnik bieżącej płynności wyniósł 1,5 co oznacza, że aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania bieżące 1,5 razy. Wskaźnik na poziomie 1 i wyższym oznacza, że płynne środki obrotowe gwarantują spłatę bieżących zobowiązań w wymagalnych terminach.

Wskaźnik płynności gotówkowej Spółki kształtuje się na optymalnym poziomie. Wynika to z faktu, iż wskaźniki są obliczane na dzień bilansowy Spółki nie prezentując ich rzeczywistego kształtowania się na przestrzeni roku obrotowego. Powodem jest specyfika działalności Spółki, gdzie na koniec roku obrotowego rozliczane są wszystkie inwestycje i regulowane należności od głównego odbiorcy, czyli Urzędu Miasta Mińsk Mazowiecki.

Wskaźniki rentowności
Tabela nr 12

Wskaźnik	Formuła	Lata		Dynamika
		2023	2022	23/22
Rentowność sprzedaży	Zysk/strata ze sprzedaży /przychody ze sprzedaży	0,02	-0,01	2,3
Rentowność netto	Zysk/strata netto / aktywa ogółem	0,08	-0,04	1,9
Rentowność netto kapitału własnego	Zysk/strata netto /kapitał własny	0,2	-0,08	1,9

Wskaźnik rentowności sprzedaży określa ile groszy zysku ze sprzedaży generuje jedna złotówka osiągniętego przychodu za sprzedaży.

Wskaźnik rentowności sprzedaży w roku 2023 wyniósł 0,02, co oznacza, że jedna złotówka osiągniętego przychodu ze sprzedaży generuje 2 grosze zysku ze sprzedaży.

Wskaźnik rentowności netto sprzedaży określa ile groszy zysku netto generuje jedna złotówka przychodu ogółem. Przychody ogółem to suma przychodów osiągniętych ze sprzedaży, pozostałych przychodów operacyjnych, przychodów finansowych i zysków nadzwyczajnych. Wskaźnik rentowności netto w roku 2023 wyniósł 0,08, co oznacza, że jedna złotówka przychodu ze sprzedaży ogółem generuje 8 groszy zysku netto.

Wskaźnik rentowności netto kapitału własnego informuje, ile groszy zysku netto generuje jedna złotówka zaangażowanego kapitału własnego. Wskaźnik rentowności kapitału własnego w roku 2023 wyniósł 0,2, co oznacza, że jedna złotówka zaangażowanego kapitału własnego generuje 3 grosze zysku netto.

5. Analiza ryzyk na jakie narażona jest Spółka

Wszelka działalność produkcyjna czy usługowa wiąże się z występowaniem ryzyka, zakłada się bowiem, że ma być zyskowa jednak ostatecznie może przynieść stratę. Ryzyko związane z działalnością gospodarczą Spółki to możliwość wystąpienia niepowodzenia, a w szczególności możliwość zaistnienia zdarzeń niezależnych od Spółki, a które odbierają jej działaniu zupełnie lub częściowo skuteczność i ekonomiczność.

Codzienna działalność Spółki koncentruje się na realizacji celów i zadań wyznaczanych przez Urząd Miasta Mińsk Mazowiecki – jedyne go wspólnika Spółki. Niemniej jednak działalność ZDiTM obarczona jest wieloma ryzykami. Zarząd Spółki podejmując decyzje zarówno o charakterze taktycznym, jak i te służące realizacji działań operacyjnych dąży do zwiększenia prawdopodobieństwa osiągnięcia zamierzonych celów i efektów ekonomicznych. Będące w dyspozycji Spółki zasoby są

ograniczone i stąd chcąc uzyskać optymalne efekty należy je wykorzystywać w jak najbardziej efektywny sposób, uwzględniając wszystkie istotne ryzyka.

5.1. Czynniki ryzyka zewnętrznego

Ryzyko związane z sytuacją społeczno - ekonomiczną Polski

Branża budownictwa infrastrukturalnego – nawet tego lokalnego, w której działa Spółka, jest bardzo silnie uzależniona od koniunktury gospodarczej w Polsce. Czynniki, takie jak tempo wzrostu gospodarki, nakłady inwestycyjne na rozwój infrastruktury, polityka fiskalna w zakresie branży budowlanej mają znaczący wpływ na poziom inwestycji w sektorze, co przekłada się na sytuację finansową Spółki. Niższe tempo wzrostu gospodarczego, niższe nakłady inwestycyjne, wyższy poziom podatków (bezpośrednich i pośrednich) oraz wyższe stopy procentowe, a także niekorzystne zmiany innych czynników rynkowych mogą negatywnie wpłynąć na poziom inwestycji infrastrukturalnych w Mińsku Mazowieckim, a tym samym na działalność, wyniki, sytuację finansową i perspektywę rozwoju Spółki. Ponadto istotnym ryzykiem jest możliwość istotnego wzrostu cen materiałów do robót drogowych dla ZDiTM-u. Ich wzrost generowany przez dostawców może w sposób znaczący obciążyć planowane do osiągnięcia wyniki Spółki.

Ryzyko związane z nasileniem się konkurencji

W ostatnich kilkunastu latach na polskim rynku zaczęło działalność wiele znaczących europejskich firm budowlanych, które w oparciu o lokalne spółki uzyskały znaczącą pozycję rynkową. Zjawisko to zasadniczo wpłynęło na wzrost konkurencji w sektorze, a z racji trwania obecnie zastoju w wielkich inwestycjach infrastrukturalnych ze względu na lukę czasową pomiędzy „stara”, a „nową” perspektywą środków z Unii Europejskiej, poszukują oni rynków także w mniejszych aglomeracjach zakłócając dotychczasowe status quo rynków lokalnych. Niewątpliwie powoduje to dalszy wzrost konkurencji i jednocześnie spadek poziomu marż, co negatywnie wpływa na poziom rentowności ZDiTM-u.

Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców

Głównym odbiorcą usług ZDiTM jest Urząd Miasta Mińsk Mazowiecki. Ograniczenie środków na bieżące utrzymanie dróg ich remonty, przebudowy i budowę nowych dróg, transport zbiorowy miejski na terenie Mińska Mazowieckiego może mieć istotny, negatywny wpływ na pozycję ekonomiczno-finansową Spółki. Ponadto przewiduje się, że większe projekty budowlane Miasta Mińsk Mazowiecki będą wykonywane przez przedsiębiorców wyłanianych w trakcie postępowania przetargowego. Pomimo zmian, jakie miały miejsce na przestrzeni 2016 roku w Prawie Zamówień Publicznych podejmowanie decyzji przez komisję przetargową i zatwierdzanie jej wyników prac może trwać wiele tygodni, a wybór wykonawcy lub podjęte rozstrzygnięcie może być oprotestowane przez uczestników postępowania, co bardzo często wpływa na znaczące wydłużenie terminu podpisania ostatecznej umowy z wykonawcą.

Ryzyko związane z możliwością utraty podwykonawców i możliwością wzrostu cen usług podwykonawców

Na rynku budowlanym coraz wyraźniej zauważalny jest niedobór podwykonawców o odpowiednich kwalifikacjach. Ograniczone moce przerobowe podwykonawców powodują utrudnienia w dostępie do usług, a tym samym wpływają na wzrost kosztów. Spółka specjalizująca się w robotach drogowych związanych z remontami i modernizacją dróg jest uzależniona od usług świadczonych przez podwykonawców z innych branż takich jak energetyczna.

Ryzyko związane z panującymi warunkami klimatycznymi w czasie realizacji kontraktów budowlanych

Realizowane przez ZDiTM zlecenia i kontrakty wykonywane są na przestrzeni całego roku. Warunki klimatyczne panujące w Polsce w okresie zimy, niekiedy uniemożliwiają całkowicie wykonywanie części robót budowlanych. Spółka ograniczyła to ryzyko poprzez zapewnienie Urzędowi Miasta usług zimowego utrzymania (tj. odśnieżanie). Niemniej jednak, przy niekorzystnie kształtujących się warunkach atmosferycznych, np. niskie opady śniegu, ale równocześnie utrzymywanie się niskich temperatur negatywnie wpływa na przychody Spółki z tytułu zimowego utrzymania, a tym samym na jej sytuację płynnościową na przełomie zimy i wiosny.

5.2. Czynniki ryzyka finansowego

Ryzyko związane z płynnością

Podobnie jak większość podmiotów działających w branży budowlanej, również ZDiTM wykazuje sezonowość sprzedaży. Tym samym Spółka charakteryzuje się generowaniem znacznej części przychodów ze sprzedaży w trzecim i czwartym kwartale roku oraz znacznie niższym poziomem przychodów w pierwszym kwartale, co ma duże znaczenie dla zarządzania płynnością i zapotrzebowaniem na kapitał obrotowy.

Ryzyko związane z koniecznością uzupełniania i odnawiania parku maszynowego

Spółka dysponuje adekwatnym na chwilę obecną parkiem maszynowym koniecznym do prowadzenia działalności budowlano-montażowej. Utrzymanie parku maszynowego w celu zapewnienia jego sprawności technicznej i ciągłości funkcjonowania wymaga stałych istotnych nakładów zarówno remontowych, jak i – w miarę możliwości - inwestycyjnych. Istnieje także ryzyko zmian w zakresie zgłaszanego zapotrzebowania na stosowane przy realizacji kontraktów technologie.

5.3. Czynniki ryzyka operacyjnego

Ryzyko związane z realizacją zleceń i kontraktów budowlanych

Umowy dotyczące realizacji kontraktów budowlanych zawierają wiele klauzul odnoszących się do należytego i terminowego wykonania kontraktu, właściwego usunięcia wad i usterek, z czym związane jest udzielenie gwarancji lub ewentualne wniesienie zabezpieczenia. Istnieje bowiem ryzyko wykonania robót poprawkowych wynikających z obowiązku usunięcia wad lub usterek.

Ryzyko związane z niedoszacowaniem kosztów realizowanych projektów

Realizowane przez Spółkę projekty są procesami trwającymi nawet i kilkanaście tygodni. Zważywszy na dynamiczne zmiany w sektorze budowlanym, w trakcie realizacji kontraktów mogą wystąpić istotne zmiany cen usług, materiałów czy kosztów wynagrodzenia, w związku z czym może nastąpić istotna zmiana rentowności realizowanych zleceń, czy umów w stosunku do zakładanej. Niedoszacowanie kosztów realizowanych projektów wynika, również z konieczności wykonywania nieprzewidzianych na etapie uzgodnień tzw. „robót dodatkowych”, czyli prac niezbędnych ze względów technologicznych i zgodnych ze sztuką budowlaną, które należy wykonać celem wykonania zleconego kontraktu.

Ryzyko pracownicze

Podobnie jak w wielu sektorach polskiej gospodarki płace dla wykwalifikowanej kadry pracowników u przedsiębiorców cechujących się państwową lub samorządową własnością są niższe i mniej elastyczne niż u prywatnych podmiotów. Ze względu na brak skutecznych uregulowań prawnych oraz dysponowanie niewielkim zestawem zachęt istnieje ryzyko, iż pracownicy będą wybierać możliwość pracy u prywatnych przedsiębiorców, co jest szczególnie dotkliwe w przypadku wykwalifikowanej kadry.

Ryzyko utraty kadry kierowniczej

Rozwój i perspektywy Spółki w dużym stopniu zależą od umiejętności pozyskania i utrzymania kluczowych pracowników. Pozyskując na rynku pracy inżynierów, w tym w szczególności osoby specjalizujące się w zakresie projektowania i budowy dróg ZDiTM konkuruje z nie tylko z lokalnymi firmami, lecz także z tymi, które prowadzą większe kontrakty budowlane na terenie całej Polski. Wszelkie problemy z pozyskaniem lub utrzymaniem kluczowych pracowników oraz innego wykwalifikowanego personelu mogą mieć negatywny wpływ na bieżącą działalność Spółki.

Ryzyko wypadków przy pracy i spowodowanie innych szkód

W trakcie realizacji robót budowlanych ZDiTM jest odpowiedzialny za właściwe przygotowanie i utrzymanie terenu, na którym pracują ekipy realizujące roboty budowlane, zapewniające bezpieczeństwo warunków pracy. Spółka jest odpowiedzialna za bezpieczeństwo własnych pracowników oraz, co do zasady, bezpieczeństwo osób trzecich przebywających na terenie, na którym

realizowane są prace. Ewentualne roszczenia związane z odszkodowaniami za wypadki na terenie, na którym realizowane są roboty budowlane, wnoszone zarówno przez pracowników ZDiTM, jak i osoby trzecie stanowią istotny element bieżącej działalności Spółki.

VII. Informacje dodatkowe

1. Ochrona środowiska

Spółka jest podmiotem zobowiązanym do składania sprawozdań w zakresie ochrony środowiska za okresy półroczne oraz wnoszenia opłat na rachunek Urzędu Marszałkowskiego w Warszawie. Jednak na podstawie art. 273 ust. 1 Prawo ochrony środowiska, jeśli opłata roczna nie przekracza 800,- zł. nie wnosi się opłat. Spółka w 2023 roku, podobnie jak w latach poprzednich nie przekroczyła tej kwoty i składa wyłącznie sprawozdania. Firma ma podpisaną umowę na wywóz odpadów komunalnych z firmą zewnętrzną. Spółka składa również coroczny raport wprowadzenia emisji gazów cieplarnianych i innych substancji do środowiska.

2. Roszczenia sporne

Spółka nie jest stroną w żadnym postępowaniu sądowym. Nie wystąpiły na dzień 31.12.2023 roku żadne roszczenia sporne.

3. Kontrole zewnętrzne

W roku obrotowym 2023 organy kontrolne nie przeprowadziły w Spółce żadnych kontroli.

4. Sprawozdawczość GUS

Spółka sporządza następujące sprawozdania GUS:

- B-01 – sprawozdanie o sprzedaży produkcji budowlano-montażowej,
- AK-B/m – ankieta koniunktury gospodarczej,
- DG-1 – meldunek o działalności gospodarczej,
- F-01 – sprawozdanie o przychodach, kosztach i wyniku finansowym,
- G-01 – sprawozdanie o zużyciu i zapasach wybranych materiałów,
- Z-06 – sprawozdanie o pracujących, wynagrodzeniu i czasie pracy,
- Z-10 – sprawozdanie o warunkach pracy,
- Z-14 – sprawozdanie o zatrudnieniu i wynagrodzeniu w administracji publicznej.

PREZES ZARZĄDU

mgr inż. Arkadiusz Bogucki

**ZARZĄD DRÓG I TRANSPORTU MIEJSKIEGO
W MIŃSKU MAZOWIECKIM**

Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
ul. Przemysłowa 7, 05-300 Mińsk Mazowiecki
NIP 822 00 12 498, REGON 710272714
tel. 25 758 67 01

Mińsk Mazowiecki, 17.03.2024 r.