



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

Z DZIAŁALNOŚCI

PRZEDSIĘBIORSTWA WODOCIĄGÓW I KANALIZACJI SP. Z O.O.

W MIŃSKU MAZOWIECKIM

ZA ROK 2023

Egzemplarz 1 z 4

Marzec 2024

SPIS TREŚCI

Charakterystyka Spółki.....	4
1. Informacje ogólne o Spółce	4
1.1. Cele Spółki	8
1.2. Organy Spółki.....	8
1.3. Pracownicy Spółki.....	8
2. Strategia finansowania	11
2.1. Strategia sprzedaży.....	11
3. Dostawa wody	15
3.1. Produkcja wody w najbliższych latach.....	17
3.2. Produkcja energii elektrycznej z OZE.....	18
3.3. Dział Utrzymania Sieci Wodociągowej i Kanalizacyjnej	21
4. Oczyszczanie ścieków	24
4.1. Kontrole jakości odprowadzanych ścieków.....	29
4.2. Montaż systemu rozdrabniania i płukania odpadów typu „skratki” i „zawartość piaskownika” (realizacja programu „Oczyszczalnia bez odpadów”).....	29
4.3. Wykorzystanie biogazu.....	30
4.4. Wytwarzanie środka nawozowego	33
4.5. Plany na przyszłość	33
5. Laboratorium Badawcze	34
6. Biuro Obsługi Klienta (BOK).....	37
7. Nowoczesna Składnica Akt	39
8. Inwestycje	39
8.1. Planowane i realizowane inwestycje.....	39
8.2. Realizacja zadań inwestycyjnych	40
8.2.1 Kompleksowe rozwiązanie systemu gospodarki osadowej na terenie oczyszczalni ścieków w Mińsku Mazowieckim.....	40
8.2.2 Termomodernizacja obiektów 4, 7, 24, 27	42
8.2.3 Dezodoryzacja Oczyszczalni ścieków	42
8.2.4 Modernizacja terenu SUW Kędzierak.....	42
8.2.5 Budowa studni głębinowej nr IX.....	42
8.2.6 Montaż instalacji fotowoltaicznej na studniach 2B, 6B.....	42
8.2.7 Modernizacja pompowni III wraz z przebudową zasilania z 15kV na 04kV-projekt.....	42

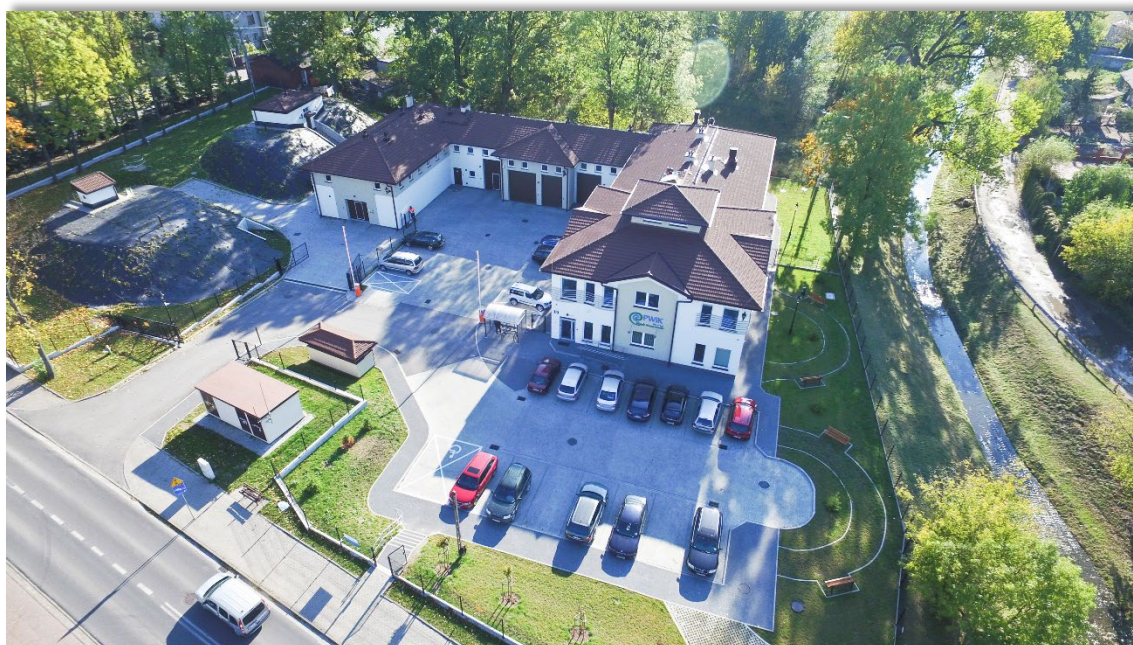
8.2.8 Montaż instalacji fotowoltaicznej na suw mirecki	43
8.2.9 Budowa i przebudowa sieci wodociągowych i sieci kanalizacji sanitarnej, które są niezbędne do prawidłowej pracy miejskiego systemu wodociągowo-kanalizacyjnego	43
8.3. Warunki techniczne	44
9. Projekty współfinansowane ze Środków Unijnych	44
9.1. Kolejne wnioski o dofinansowanie	44
9.1.1. Wniosek o dofinansowanie projektu pn. „Rozwój i poprawa jakości infrastruktury wodnej w aglomeracji Mińsk Mazowiecki” perspektywa 2021-2027 Wniosek nr 1	44
9.2. Pożyczka z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (NFOŚiGW) w Warszawie	45
10. Odpowiedzialność społeczna	45
10.1. Ochrona środowiska	45
10.2. Bezpieczeństwo mieszkańców w zakresie zaspokajania potrzeb sanitarnych	46
10.3. Udogodnienie dla klienta	46
10.4. Dbłość o kwalifikacje pracowników	47
10.5. Praktyki	47
10.6. Edukacja Ekologiczna	47
10.6.1. Strefa smaku i degustacja wody z saturatora	47
11. Prezentacja przychodów i kosztów	49
11.1. Wskaźnikowa analiza efektywności ekonomicznej	49

1. INFORMACJE OGÓLNE O SPÓŁCE

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim w formie Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością funkcjonuje od 1 stycznia 1992 roku. Spółka powstała w oparciu o akt założycielski Miasta Mińsk Mazowiecki z dnia 11 grudnia 1991 roku.

Wszystkie udziały (100%) w Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. posiada Miasto Mińsk Mazowiecki.

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. jest zarejestrowane w Sądzie Rejonowym Lublin-Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000045805; NIP 822-000-37-89; REGON 710015064.



Przedmiot działalności

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. jest Spółką prowadzącą działalność w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków oraz świadczenie na rzecz osób fizycznych, prawnych i jednostek organizacyjnych nie posiadających osobowości prawnej usług w zakresie m.in.:

1. Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
2. Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
3. Obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne,
4. Działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami,
5. Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych,
6. Pozostałe badania i analizy techniczne,

7. Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń budowlanych,
8. Wytwarzanie energii elektrycznej,
9. Produkcja nawozów i związków azotowych,
10. Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne,
11. Naprawa i konserwacja maszyn,
12. Naprawa i konserwacja urządzeń elektrycznych,
13. Naprawa i konserwacja pozostałego sprzętu transportowego,
14. Roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych,
15. Wykonanie instalacji elektrycznych,
16. Wykonanie instalacji wodno – kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych,
17. Sprzedaż hurtowa odpadów i złomu,
18. Transport drogowy towarów,
19. Wynajem i dzierżawa pozostałych pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli,
20. Przesyłanie energii elektrycznej,
21. Wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych,
22. Naprawa i konserwacja metalowych wyrobów gotowych.

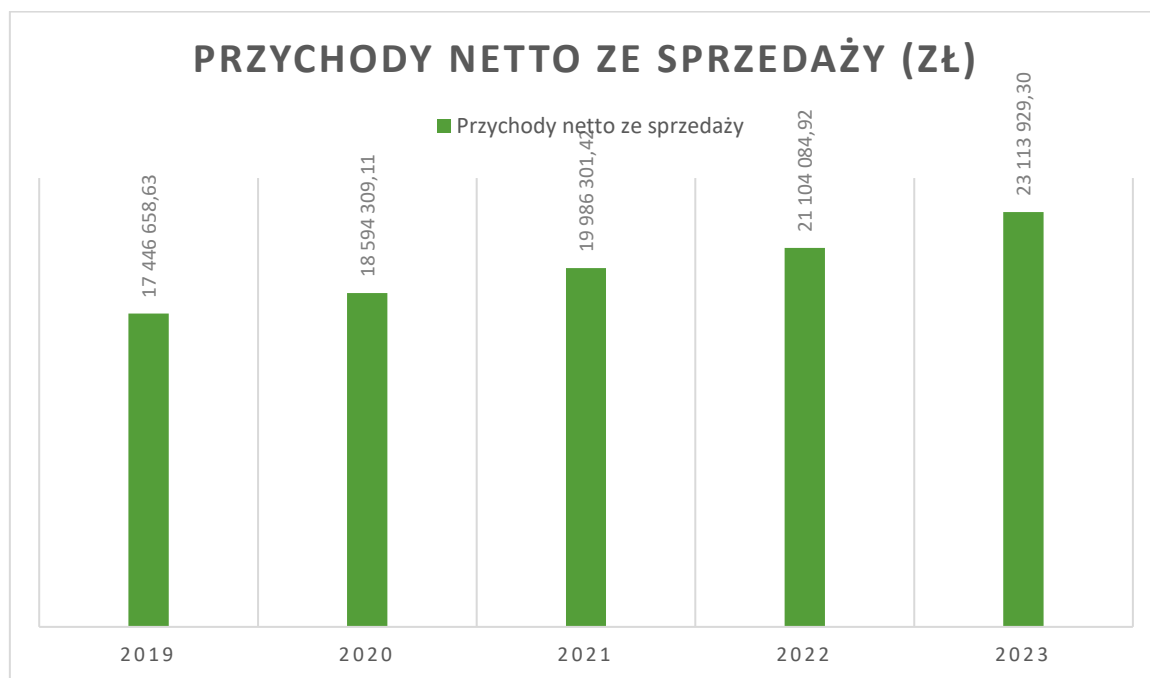
Terytorialny obszar działalności

Zgodnie z aktem założycielskim Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji spółka z ograniczoną odpowiedzialnością działa na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej, jednakże działania Spółki skupiają się głównie na zaspakajaniu zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Miasta Mińsk Mazowiecki. Miejski system wodociągowo-kanalizacyjny zaopatruje w wodę mieszkańców Miasta Mińsk Mazowiecki oraz odbiera ścieki z tego obszaru. Ponadto w ramach utworzonej Aglomeracji Mińsk Mazowiecki Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. odbiera ścieki z miejscowości położonych przy granicy z Miastem Mińsk Mazowiecki a znajdujących się w Gminie Mińsk Mazowiecki.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 45 401 000 zł.

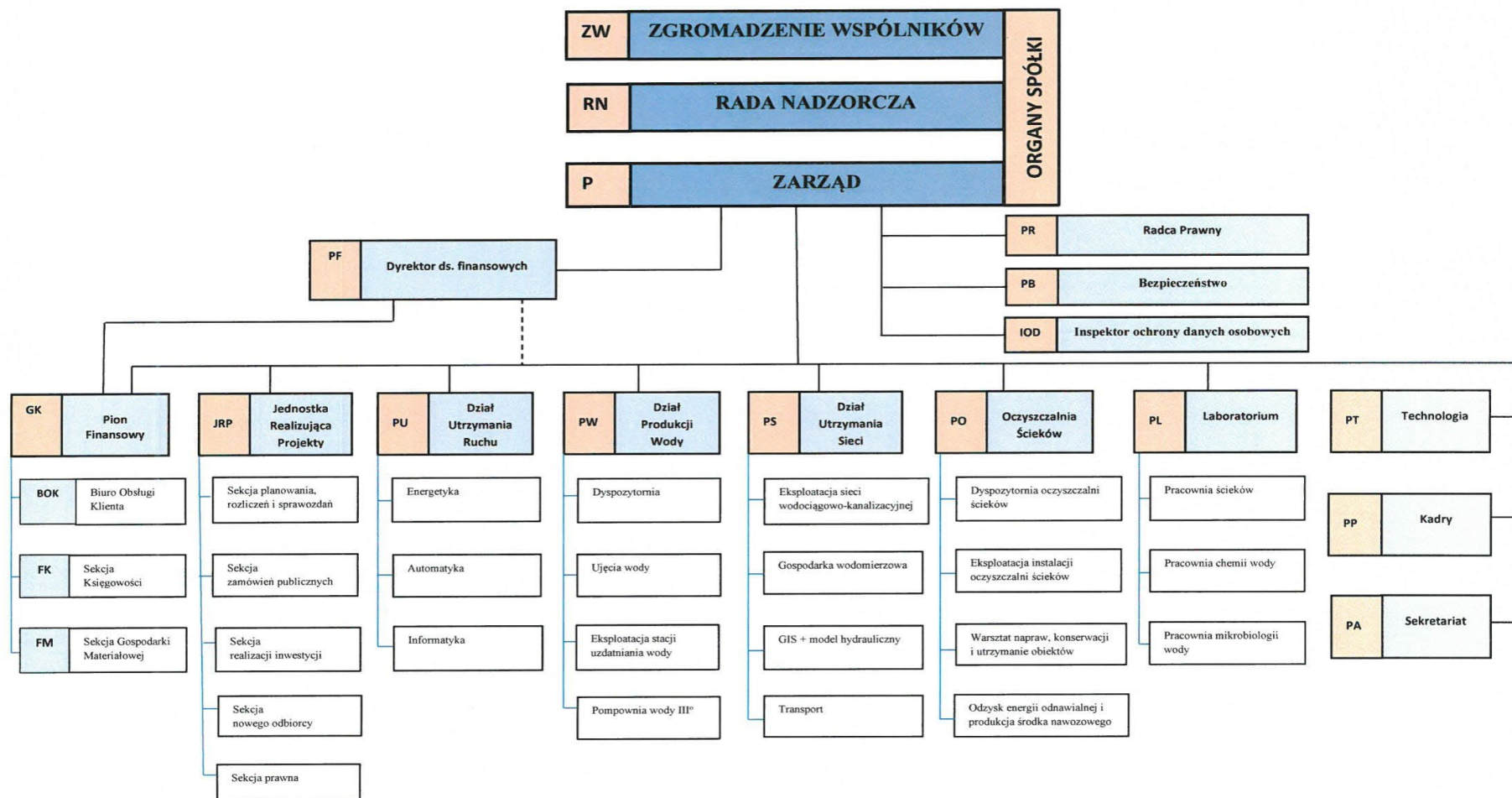
Przychody netto ze sprzedaży:

- W 2019 r. - 17 446 658,63 zł
- W 2020 r. - 18 594 309,11 zł
- W 2021 r. - 19 986 301,42 zł
- W 2022 r. - 21 104 084,92 zł
- W 2023 r. - 23 113 929,30 zł

**Siedziba Spółki:**

ul. Józefa Mireckiego 20
05-300 Mińsk Mazowiecki

SCHEMAT ORGANIZACYJNY Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o.



1.1. CELE SPÓŁKI

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim dąży do:

- zapewnienia ciągłości dostaw wody i odprowadzania ścieków,
- stałej poprawy jakości usług wodociągowo-kanalizacyjnych,
- poszerzania dostępu mieszkańców do sieci wodociągowo-kanalizacyjnej poprzez zwiększenie obszaru realizowanych usług wodociągowo-kanalizacyjnych,
- optymalizowanie kosztów korzystania z usług dostawy wody i odprowadzania ścieków,
- do osiągnięcia parametrów wymaganych przez obowiązujące przepisy prawa w zakresie uzdatniania wody i oczyszczania ścieków.

1.2. ORGANY SPÓŁKI

Zgromadzenie Wspólników

100% udziałów w Spółce należy do Miasta Mińsk Mazowiecki w imieniu, którego działa Burmistrz Marcin Jakubowski

Rada Nadzorcza

Józef Niczyporuk – Przewodniczący Rady Nadzorczej

Łukasz Lanc – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Paweł Lech – Członek Rady Nadzorczej

Zarząd Spółki

Jarosław Grenda

Prokurenci

Małgorzata Krupa - Dyrektor ds. finansowych Główny Księgowy

Zofia Banaszek - Kierownik Jednostki Realizującej Projekty

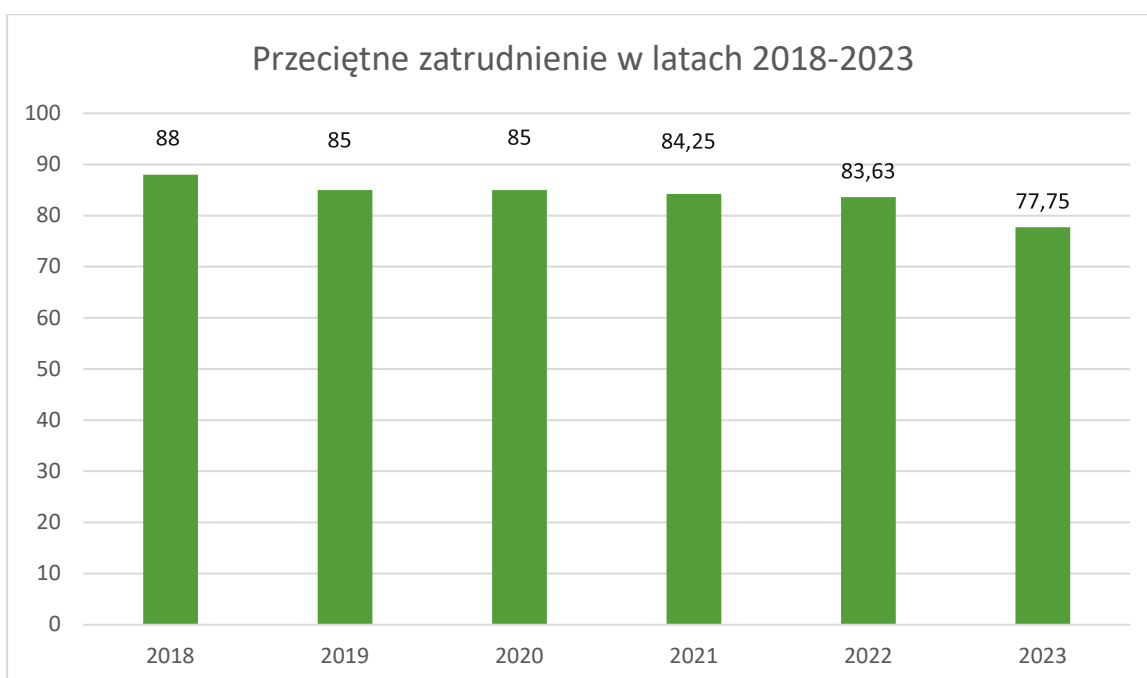
1.3. PRACOWNICY SPÓŁKI

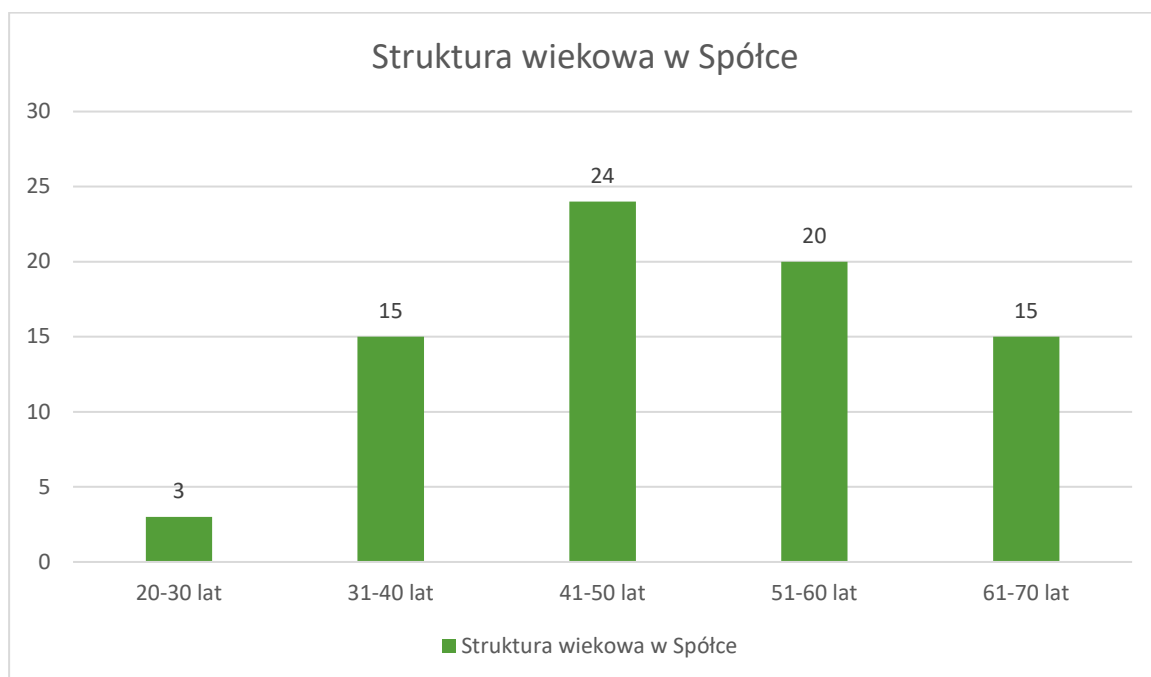
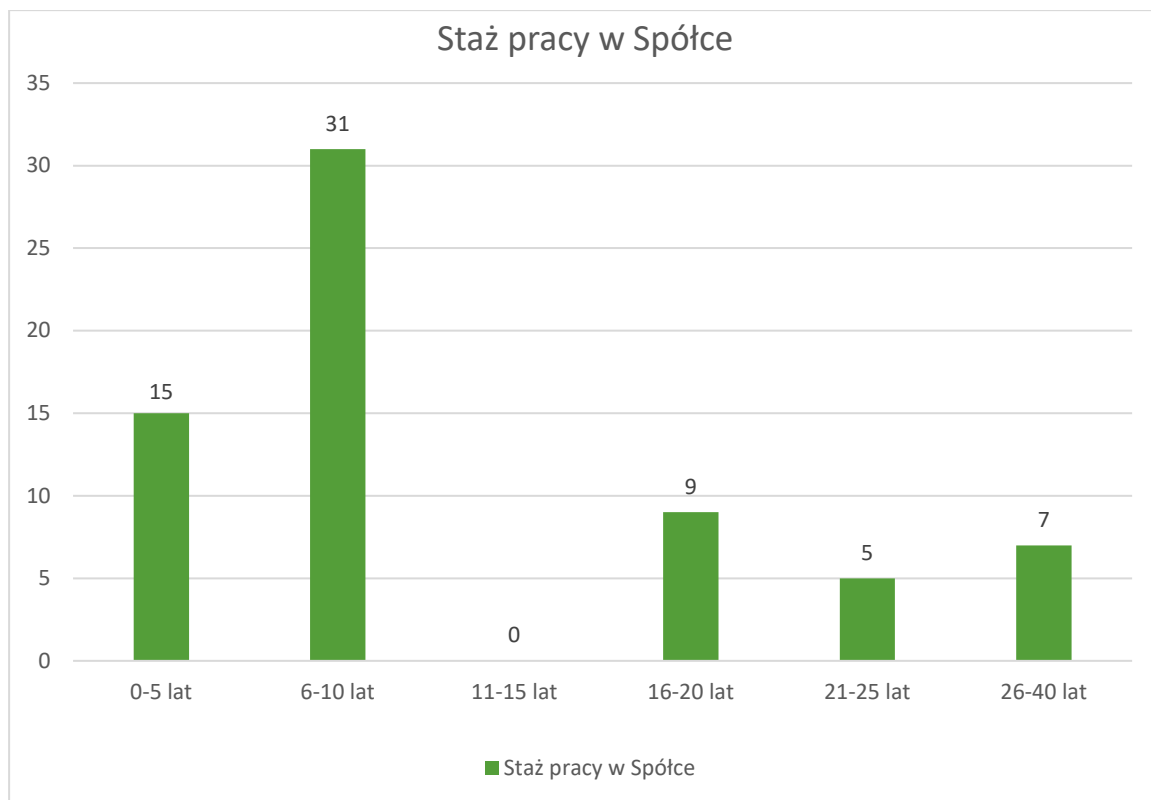
Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. zatrudnia wysoko wykwalifikowaną kadrę pracowników.

Wśród pracowników administracyjnych i fizycznych posiada pracowników z dużym doświadczeniem branżowym.

Każdy z pracowników stara się być na bieżąco z obowiązującymi przepisami i normami prawa. Przeciętne zatrudnienie w roku 2023 przedstawia tabela poniżej:

Pracownicy Spółki		
Przeciętne zatrudnienie w 2023 r.		
Pracownicy zajmujący stanowiska administracyjne	Pracownicy zajmujący stanowiska fizyczne	Ogółem
36,92	40,83	77,75
Stan zatrudnienia na 31.12.2023 r.		
Pracownicy zajmujący stanowiska administracyjne	Pracownicy zajmujący stanowiska fizyczne	Ogółem
37	41	78





2. STRATEGIA FINANSOWANIA

Realizowana przez Spółkę strategia finansowania zakłada kontynuowanie działalności w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, przy równoczesnej realizacji planu rozwojowego przyjętego w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym na lata 2023-2027.

Plan jest aktualizowany w każdym roku. W roku 2023 poniesiono nakłady inwestycyjne na poziomie 10,6 mln zł ze środków własnych i ze środków z dotacji oraz pożyczki NFOŚiGW.

Głównym źródłem finansowania działalności są przychody uzyskiwane z działalności podstawowej, przychody z tytułu usług dodatkowych odpłatnych, przychody ze sprzedaży materiałów i towarów oraz przychody finansowe (odsetki z tytułu lokowania środków pieniężnych na lokatach terminowych).

Ze względu na fakt, iż głównym źródłem środków własnych są przychody ze sprzedaży w ramach działalności podstawowej, przyjęty poziom cen wynika z konieczności wypracowania środków finansowych na poziomie umożliwiającym utrzymanie płynności finansowej. Dla utrzymania płynności i konieczności posiadania wkładu własnego dla prowadzonych inwestycji Spółka pozyskała dotację i pożyczkę z NFOŚiGW.

Pomimo trudnej sytuacji gospodarczej i wysokiej inflacji terminowość płatności zobowiązań Spółki nie uległa pogorszeniu w porównaniu do roku 2022. Spółka zachowuje płynność finansową i reguluje swoje zobowiązania w terminie bez opóźnień.

Prowadzenia działalności podstawowej Przedsiębiorstwo nie wspomaga finansowaniem kredytami bankowymi. Pożyczka z NFOŚiGW z jakiej firma zaczęła korzystać w 2020 roku była przewidywana wcześniej przy planowaniu finansowania dużych inwestycji. Spółka podpisała z bankiem Pekao umowę na finansowanie podatku VAT wyłącznie od wydatków inwestycyjnych. Jest to kredyt obrotowy spłacany ze zwrotu podatku VAT przez Urząd Skarbowy. Umowa z bankiem zakończyła się z dniem 31 października 2023 roku. Spółka spłaciła to zadłużenie całkowicie.

2.1. STRATEGIA SPRZEDAŻY

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. działalność gospodarczą prowadzi w oparciu o przepisy dotyczące, ochrony środowiska, ustawę o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, rozporządzenie w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi, prawo budowlane oraz prawo zamówień publicznych. Spółka posiada **5993** sztuk zawartych umów z odbiorcami usług wodno i/lub kanalizacyjnych. Zadania są realizowane zgodnie z Regulaminem dostarczania wody i odprowadzania ścieków przyjętym Uchwałą nr XXXII.296.2021 Rady Miasta Mińsk Mazowiecki z dnia 06.09.2021 roku.

Zgodnie z Regulaminem firma jest w trakcie wymiany umów o zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków z klientami.

Rozwój działalności Spółki realizowany jest w oparciu o wieloletni planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych Przedsiębiorstwa Wodociągów

i Kanalizacji spółka z o.o. w Mińsku Mazowieckim na lata 2023-2027 przyjęty **UCHWAŁĄ NR LXVII.592.2023 RADY MIASTA MIŃSK MAZOWIECKI** z dnia 18 grudnia 2023 r.

Plan wynika z potrzeb poprawy funkcjonowania Miasta Mińsk Mazowiecki w zakresie gospodarki wodno-ściekowej i jest zgodny z kierunkami rozwoju Miasta Mińsk Mazowiecki określonymi w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta, z ustaleniami miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego a także z zezwoleniem na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków – Decyzja Burmistrza Miasta UK 6431/3/02 z dnia 04.12.2002 roku.

TARYFY ZA ZBIOROWE ZAOPATRZENIE W WODĘ (obowiązują od 25.05.2023 r.)

Wyszczególnienie		Wysokość cen i stawek opłat netto		
Taryfowa grupa odbiorców	Rodzaj cen i stawek opłat	W okresie od 1 do 12 m-ca	W okresie od 13 do 24 m-ca	W okresie od 25 do 36 m-ca
1	2	3	4	5
GW1	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	22,91	23,03	23,13
GW1A	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	20,49	20,60	20,69
GW2	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	21,21	21,34	21,43
GW2A	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	19,77	19,90	19,98
GW3	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	14,10	14,14	14,22
GW3A	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	11,75	11,78	11,85
GW4	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	4,77	4,78	4,81
GW4A	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	3,97	3,99	4,01
GW5	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,65	7,68	7,72
GW5A	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	6,65	6,68	6,71
GW6	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,12	7,15	7,18
GW6A	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	6,40	6,43	6,45

GW7	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,12	7,15	7,18
GW7A	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	6,40	6,43	6,45
GW8	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	6,83	6,86	6,89
GW9	Cena wody (zł/1 m ³)	4,41	4,42	4,42
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,12	7,15	7,18

TARYFY ZA ZBIOROWE ODPROWADZANIE ŚCIEKÓW (obowiązują od 25.05.2023r.)

Wyszczególnienie		Wysokość cen i stawek opłat netto		
Taryfowa grupa odbiorców	Rodzaj cen i stawek opłat	W okresie od 1 do 12 m-ca	W okresie od 13 do 24 m-ca	W okresie od 25 do 36 m-ca
1	2	3	4	5
GK1	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	10,09	10,20	10,20
GK1A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	9,85	9,98	9,96
GK2	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	10,09	10,09	10,20
GK2A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	9,85	9,85	9,96
GK3	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	8,65	8,66	8,71
GK3A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/kwartał)	7,21	7,22	7,26
GK4	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	3,33	3,33	3,35
GK4A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	2,77	2,78	2,79
GK5	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,93	7,93	8,00
GK5A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,21	7,21	7,27
GK6	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,93	7,93	8,00
GK7	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,93	8,02	8,00

GK7A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,21	7,21	7,27
GK8	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,93	7,93	8,00
GK8A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,21	7,21	7,27
GK9	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,93	7,93	8,00
GK9A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	7,21	7,21	7,27
GK10	Cena ścieków (zł/1 m ³)	4,89	4,89	4,89
	Stawka opłaty abonamentowej (zł/odbiorca/miesiąc)	13,81	13,85	13,94

Taryfa stała się ostateczna z dniem 12.05.2023 r. i weszła w życie z dniem 25 maja 2023 roku na okres 3 lat.

Przychody ze sprzedaży (tys. zł)

Wyszczególnienie		2022	2023
1.	Przychody z tytułu usług dostawy wody, odprowadzania ścieków i oczyszczania ścieków	21 104 084,92	23 113 929,30
2.	Zmiana stanu produktów	143 115,37	229 289,79
3.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	11 369,82
4.	Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	61 469,50	79 287,89
Razem		21 308 669,79	23 433 876,80

Przychody z tytułu usług dostawy wody, odprowadzania i oczyszczania ścieków w roku 2023 zrealizowane zostały na poziomie 23 113 929,30 zł, tj. wyższym w porównaniu do 2022 r. o 2 009 844,38 - wzrost o 9,53 %. Na osiągnięcie wyższych przychodów wpłynęło poza podwyżką taryf pozyskanie nowych klientów, podłączonych do istniejącej i nowobudowanej infrastruktury, zwiększenie możliwości dostępu do korzystania z urządzeń Spółki oraz dokładniejszy pomiar przez wodomierze. Dzięki modernizacjom i prawidłowej eksploatacji istniejącej sieci, awaryjność urządzeń jest mniejsza a tym samym wzrasta niezawodność świadczenia naszych usług.

Niestety sytuacja gospodarcza kraju, wysoka inflacja a co za tym idzie, wzrost cen materiałów i energii elektrycznej, ciepłej i gazowej jakie Spółka kupuje dla utrzymania ciągłości działalności, wzrost kosztów usług obcych i innych pozostałych kosztów mają znaczący wpływ na pogorszenie wyniku finansowego Spółki. Wysoka inflacja ma również przełożenie na

sytuację prywatną pracowników co wiąże się ze wzrostem ich oczekiwań względem wysokości wynagrodzeń. Konieczność podwyższenia kosztów wynagrodzeń wynika z presji płacowej ze strony pracowników i ma na celu zatrzymanie doświadczonej i wykwalifikowanej kadry. Nadal obserwujemy utrzymującą się konkurencję na rynku pracy po uruchomieniu drogi S2 w 2020 roku. Łatwy i dosyć szybki dojazd do Warszawy niestety ma wpływ na podwyższone oczekiwania płacowe do poziomu bliskiego Warszawy. Spółka jest zobligowana do zapewnienia ciągłości świadczenia usług zachowując przy tym jakość. Nie może dopuścić do utraty wyspecjalizowanej kadry.

W związku z wzrostami poziomu kosztów już w 2022 roku wprowadzono szereg rozwiązań optymalizujących, a obecnie jest to kontynuowane m.in. wdrożono elektroniczne pomiary temperatur na wybranych obiektach Spółki do monitorowania ogrzewań pomieszczeń i optymalizacji zużycia gazu i energii cieplnej, uruchomiono mikroturbinę biogazową o mocy 200 kW jako kolejne źródło do produkcji energii elektrycznej (OZE) z wytwarzanego na oczyszczalni ścieków biogazu. Wybudowano również kolejne farmy fotowoltaiczne do produkcji energii elektrycznej na SUW Mirecki i na terenie studni głębinowych 2b i 6b. Zmniejszono zatrudnienie wykorzystując przejścia na emerytury niektórych pracowników. Niestety przy obecnie obowiązującej niskiej taryfie na ceny wody i ścieków takie działania są niewystarczające.

W celu zwiększenia przychodów Spółka 7 grudnia 2022 r. złożyła do Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie wniosek o skrócenie obowiązujących taryf i wniosek na nowe taryfy, który zawierał wzrost cen w pierwszym okresie do 10 %. Wniosek niestety został rozpatrzony negatywnie i Spółka otrzymała odmowę.

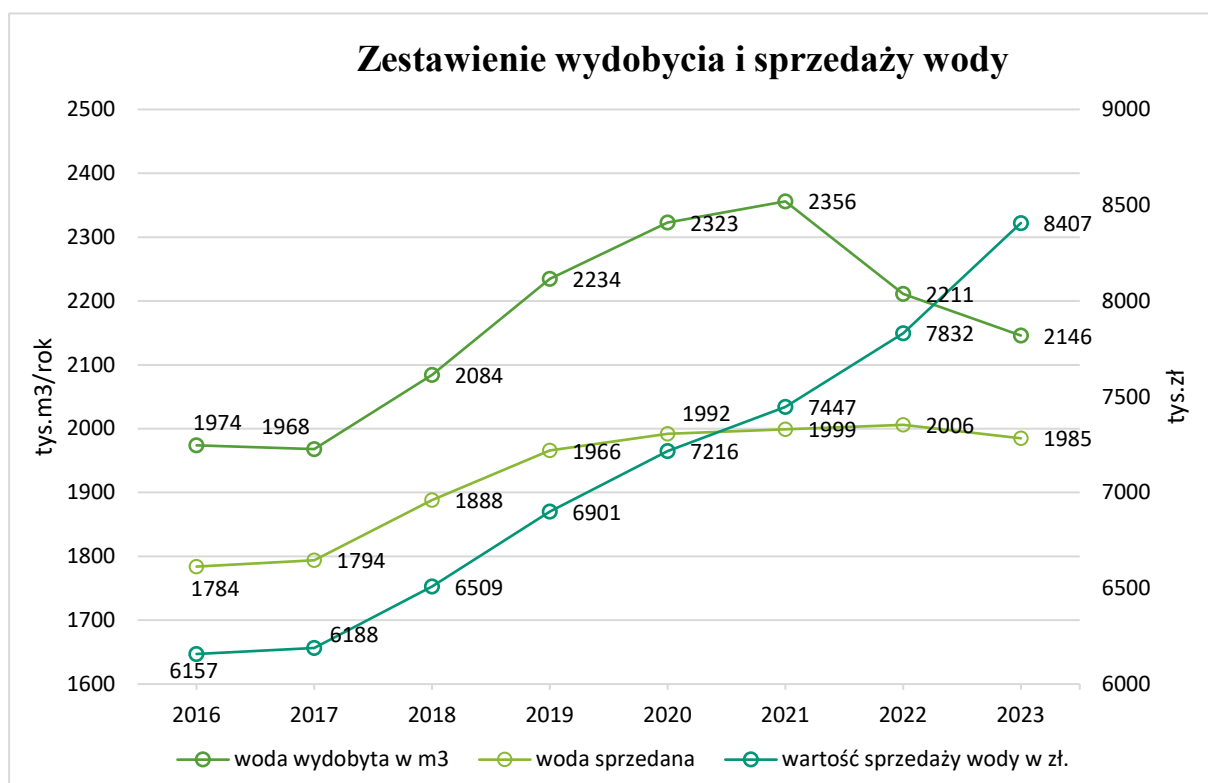
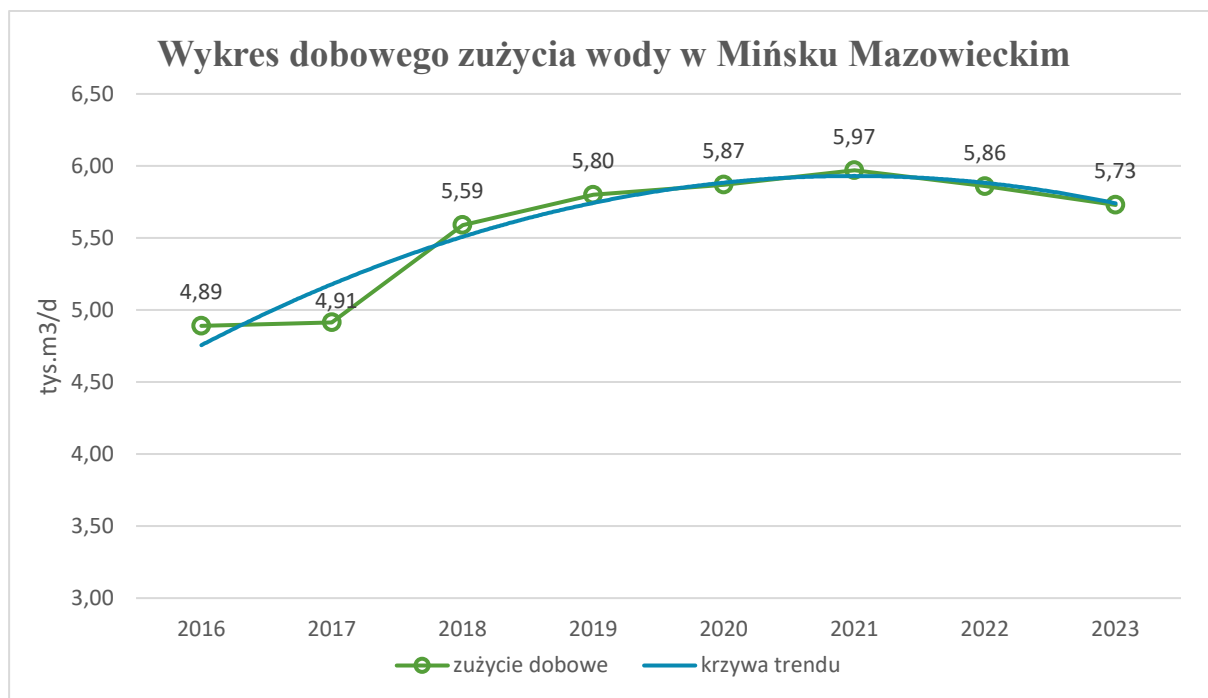
W dniu 9 marca 2023 roku ponownie złożony został wniosek o skrócenie obowiązujących taryf i jednocześnie wniosek na nowe taryfy, który również zawierał wzrost cen w pierwszym okresie do 10 %. Wniosek, po składaniu wielu uzupełnień oraz wyjaśnień został rozpatrzony pozytywnie. Dnia 12.05.2023 „Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie” wydało decyzję ostateczną o skróceniu okresu obowiązywania dotychczasowej taryfy za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków oraz o zatwierdzeniu nowej taryfy. Nowe taryfy weszły w życie od dnia 25.05.2023 r. Decyzją nr WZ.RZT.70.27.2023/4

3. DOSTAWA WODY

Źródłem wody dla miasta Mińsk Mazowiecki i częściowo otaczającej gminy Mińsk Mazowiecki są ujęcia wody głębinowej zlokalizowane na terenie miasta (6 studni) oraz na terenie gminy Mińsk Mazowiecki (3 studnie).

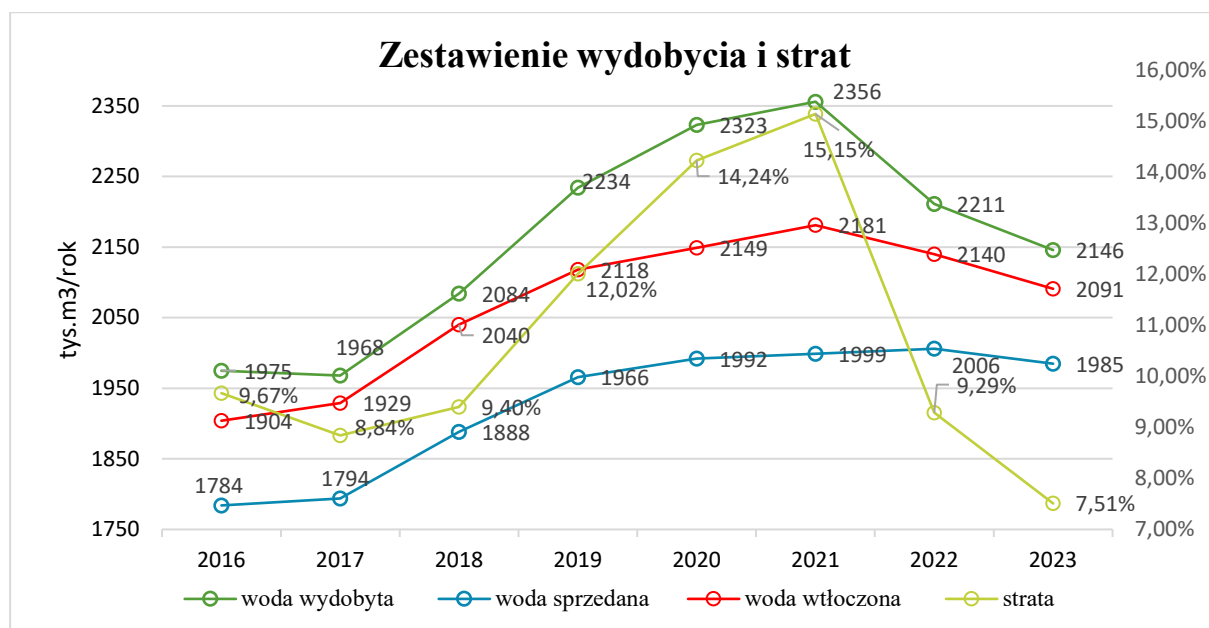
Miejski system wodociągowy posiada dwie stacje uzdatniania wody: Stację Uzdatniania Wody „SUW Mirecki” zasilaną z czterech studni oraz Stację Uzdatniania Wody „SUW Kędzierak”, zasilaną z pięciu studni. Woda na stacjach jest poddawana procesom uzdatniania poprzez napowietrzanie polegające na wymieszaniu wody z powietrzem w mieszaczach wodnopowietrznych i aeratorach, następnie woda kierowana jest na filtry odżelazniające I stopnia w celu redukcji związków żelaza i na filtry odmanganiające II stopnia w celu redukcji

związków manganu. Następnie woda trafia do zbiorników magazynowych skąd za pomocą pomp sieciowych wtłaczana jest do systemu wodociągowego miasta.



3.1. PRODUKCJA WODY W NAJBLIŻSZYCH LATACH

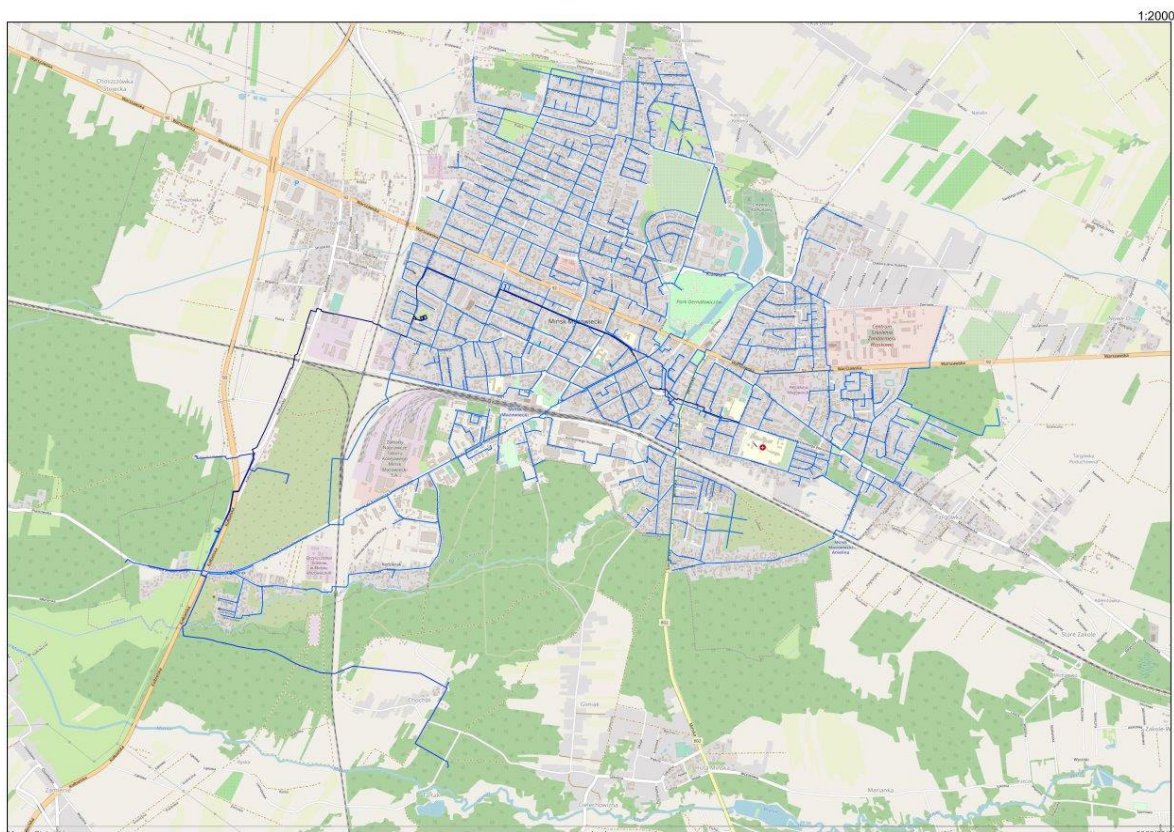
Plan Spółki w zakresie produkcji wody zakłada stopniowy wzrost, co wynika w dużej mierze z zakładanego wzrostu liczby osób korzystających. Wzrost ten będzie prawdopodobnie niższy od średniej z lat 2016-2023 ze względu na coraz bardziej oszczędne i racjonalne gospodarowanie wodą przez odbiorców. Produkcja wody w 2023 roku wyniosła 2.090.903 m³, a sprzedaż wody wyniosła 1.984.776,11m³.



Wzrost strat wody w okresie 2020-2022 był spowodowany trwającą w tym czasie modernizacją SUW Kędzierak, a także kilkoma poważnymi awariami sieci.

Po zakończeniu inwestycji poziom strat wody kształtuje się poniżej 10%.

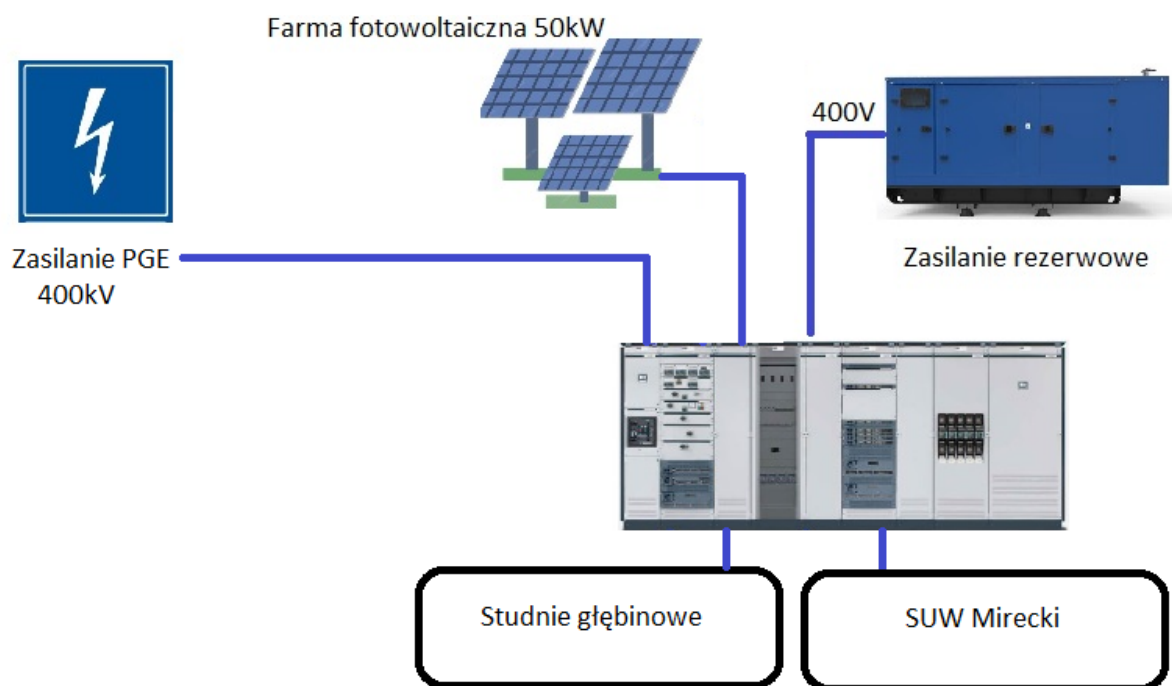
Sieć wodociągowa w Mińsku Mazowieckim



3.2. PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ Z OZE

W 2023 roku wychodząc naprzeciw rosnącym cenom energii elektrycznej Spółka wybudowała kolejne farmy fotowoltaiczne. Inwestycja pozwoliła zasilić stację uzdatniania wody SUW Mirecki, a także dwie studnie głębinowe:

- Studnię głębinową 6b – przy ulicy Tartacznej
- Studnię głębinową 2b – przy ulicy Konstytucji 3 Maja



Dzięki inwestycjom zakup energii elektrycznej na tych obiektach powinien być pomniejszony o ok. 20% w odniesieniu do całego roku. Na wszystkich obiektach instalacje dobrane są w taki sposób, aby farmy fotowoltaiczne nie generowały nadprodukcji prądu. Takie rozwiązanie, powoduje najszybszy zwrot inwestycji.



Farma fotowoltaiczna przy ul. Konstytucji 3-go Maja



Farma fotowoltaiczna przy ul. Tartacznej

W roku 2023 odebrano i uruchomiono mikroturbinę o mocy elektrycznej 200 kW, która produkuje energię i ciepło w skojarzeniu.



Urządzenie pozwala zmniejszyć zakup energii elektrycznej na Oczyszczalni Ścieków o 40% a także koszt wytworzenia energii cieplnej o 20% w przypadku nadprodukcji biogazu.

3.3. DZIAŁ UTRZYMANIA SIECI WODOCIĄGOWEJ I KANALIZACYJNEJ

Dział Utrzymania Sieci prowadzi prace w zakresie konserwacji i napraw sieci wodociągowej i sieci kanalizacji sanitarnej, a także utrzymaniem i optymalnym wykorzystaniem transportu i maszyn w Spółce. Dział Utrzymania Sieci odpowiedzialny jest za poprawność działania sprzętu transportowego oraz prawidłową eksploatację sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w celu zapewnienia ciągłości usług w zakresie dostawy wody o odpowiednich parametrach i odbioru ścieków.

Sieć wodno-kanalizacyjna będąca w eksploatacji Spółki to:

- 13,315 km przewodów wodociągów dosyłowych i magistralnych,
- 118,58 km sieci wodociągowej rozdzielczej,
- 122,50 km sieci kanalizacji sanitarnej, w tym 10,8 km sieci kolektorów sanitarnych.

Dodatkowo eksploatowane są n/w urządzenia i instalacje to:

- źródle uliczne w ilości 18 szt.,
- przepompownie ścieków w ilości 13 szt.,
- słupki modelujące do monitoringu sieci w ilości 15 szt.

Gospodarka wodomierzowa

Spółka na dzień 31.12.2023 r. eksploatowała 5705 szt. wodomierzy głównych zamontowanych u odbiorców wody. Wszystkie objęte są systemem zdalnego odczytu drogą radiową.

Transport i maszyny

Spółka posiada łącznie 20 pojazdów silnikowych i 9 przyczep w celu realizowania zadań związanych z działalnością. W 2023 roku nie dokonano zakupu nowych pojazdów.

Pojazdy są utrzymywane w sprawności technicznej. Na bieżąco są dokonywane przeglądy, naprawy i remonty. Za zaopatrzenie i utrzymanie w sprawności technicznej pojazdów odpowiada Dział Utrzymania Sieci.

Ilość pojazdów Spółki na koniec 2023 r. :

1. Samochody ciężarowe i dostawcze: 9 szt.
2. Samochody osobowe: 4 szt.
3. Samochody specjalne do czyszczenia kanalizacji: 2 szt.
4. Ciągniki rolnicze: 2 szt.
5. Koparko ładowarki: 2 szt.
6. Minikoparka: 1 szt.
7. Przyczepy ciężarowo-rolnicze: 3 szt.
8. Beczkowóz na wodę: 1 szt.
9. Przyczepa do transportu wody w opakowaniach jednorazowych: 1 szt.
10. Beczka asenizacyjna: 1 szt.
11. Laweta: 1 szt.
12. Przyczepa lekka: 1 szt.
13. Agregat przewoźny: 1 szt.
14. Wózek akumulatorowy: 2 szt.

Paliwo

Od połowy 2015 r. Spółka posiada własną stację oleju napędowego zlokalizowaną na terenie Oczyszczalni Ścieków. Olej napędowy kupowany jest na podstawie umowy zawartej na okres od 01.06.2023 r. do 31.05.2024 r. z dostawcą wybranym w wyniku przeprowadzonego postępowania przetargowego.

Zużycie oleju napędowego:

- 2022 rok – zużycie: 27 755,54 l
- 2023 rok – zużycie: 24 323,18 l

Konserwacja sieci wodociągowej

Spółka prowadzi zgodnie z opracowanym harmonogramem cykliczne płukanie sieci oraz czynności eksploatacyjne celem utrzymania w sprawności technicznej uzbrojenia sieci wodociągowej tj.: 1242 szt. zasuw liniowych i 747 szt. hydrantów przeciwpożarowych oraz 18 szt. zdroi ulicznych.

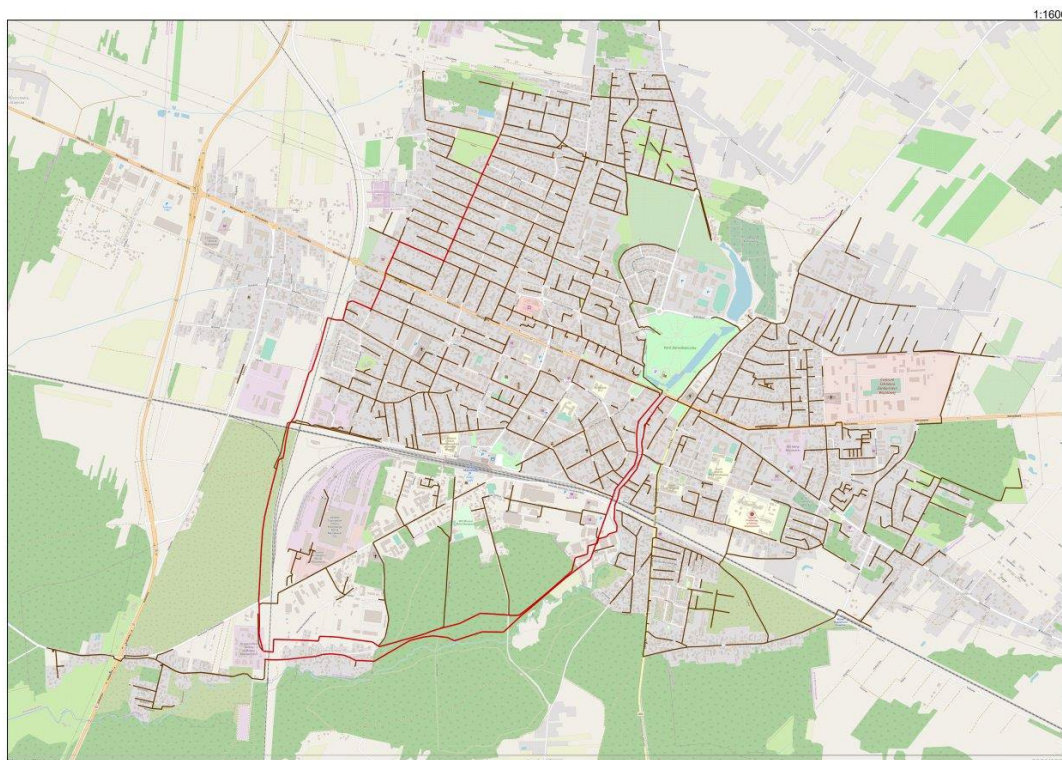
Zasuwy i hydranty zostały oznakowane tabliczkami metalowymi oraz nadano im numery zgodne z systemem GIS. Tabliczki, które są uszkodzone systematycznie są uzupełniane lub wymieniane.

Sprawność hydrantów oraz jakość wody w źródłach ulicznych, poddawane są zgodnie z przepisami kontroli prowadzonej przez służby państwowe.

W 2023 roku Dział Utrzymania Sieci w związku z pełnieniem nadzoru nad budową nowych przyłączy dokonał odbiorów końcowych **149 sztuk** przyłączy w tym:

- Woda – **71 szt.**
- Kanalizacja sanitarna – **61 szt.**
- Kanalizacja deszczowa – **17 szt.**

Mapa sieci kanalizacji sanitarnej w Mińsku Mazowieckim



Awarie na sieciach wodociągowych

W 2023 r. dokonano napraw na niżej wymienionych przewodach:

- wodociąg - sieć rozdzielcza: 9 szt.
- wodociąg - przyłącza: 6 szt.

Konserwacja sieci kanalizacji sanitarnej

Dział Utrzymania Sieci realizuje wprowadzony od 2016 r. harmonogram czyszczenia sieci kanalizacji sanitarnej. W celu usprawnienia prac cała sieć w mieście została podzielona na 8 rejonów. Podziału dokonano na podstawie zlewni sieci kanalizacyjnej.

Awarie na sieci kanalizacyjnej – w 2023 roku nie wystąpiła żadna awaria sieci kanalizacyjnej.

System GIS

Dział Utrzymania Sieci odpowiedzialny jest za prowadzenie i utrzymanie w sprawności technicznej systemu GIS. Wprowadzono do systemu GIS ok. 100% danych dot. sieci wodociągowej i 85% danych dot. kanalizacji sanitarnej na podstawie dokumentacji archiwalnej i wizji terenowych.

Model hydrauliczny jest wykorzystywany do analizy ciśnienia w sieci wodociągowej w obrębie miasta zapewniając optymalne parametry jej pracy, bilansowanie rozbiorów wraz z określaniem strat w poszczególnych rejonach miasta, które zostały wydzielone za pomocą słupków modelujących. Dane ze słupków modelujących są przekazywane on-line do systemu Scada i są zaciągane do modelu matematycznego. Narzędzie to służy do prognozowania rozwoju sieci wodociągowej w przyszłości. Dodatkowo system ten umożliwia ustalenie zakresu odbiorców w oparciu o model hydrauliczny sieci przy różnego rodzaju awariach i planowych wyłączeniach na sieci wodociągowej, u których wystąpią zakłócenia w dostawie wody. Model hydrauliczny wymaga ciągłej aktualizacji sieciowej i programowej. W 2023 r. system GIS przeszedł aktualizację z wersji flash na wersję HTML. Model hydrauliczny wymaga dobrej kalibracji.

Prace poza terenem Miasta

W ramach działalności pozostałej i dodatkowej w roku 2023 kontynuowano umowę na konserwację sieci wodociągowej i kanalizacyjnej eksploatowanej na terenie gminy Stanisławów. Awarye zgłoszone do usunięcia wykonywane były odpłatnie w oparciu o zapisy zawarte w umowie. W 2023 r. Spółka wykonała 2 usługi w zakresie utrzymania sieci wodociągowej (usuwanie awarii na przyłączach) i 3 usługi w zakresie utrzymania sieci kanalizacyjnej (czyszczenie sieci kanalizacyjnej).

W ramach umowy z Miastem Mińsk Mazowiecki Spółka odpłatnie eksploatuje sieć kanalizacji deszczowej i 2 fontanny.

Ponadto zawarta była umowa z Gminą Dębe Wielkie na usuwanie zatorów na kanalizacji sanitarnej.

Dodatkowo są świadczone usługi odpłatne w zakresie czyszczenia kanalizacji sanitarnej i deszczowej, a także inspekcji TV monitoringu kamerą kanałów na terenie Gminy Mińsk Mazowiecki oraz na terenie Gminy Cegłów, Jakubów, Mrozy i Siennicy. Realizowane są również zlecenia Wykonawców budujących sieci w okolicach Mińska Mazowieckiego.

4. OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. posiada mechaniczno-biologiczną oczyszczalnię ścieków z podwyższoną redukcją biogenów, znajdującą się w południowo zachodniej części miasta na terenach przylegających do linii kolejowej Pilawa-Tłuszcz, nad rzeką Srebrną, przy ulicy Aureliusza Chróścielewskiego 1B. Teren oczyszczalni jest ogrodzony i zajmuje 5,1 ha. Oczyszczalnia odbiera ścieki napływające systemem kanalizacji sanitarnej oraz dowożone taborem asenizacyjnym z terenu Miasta i Gminy Mińsk Mazowiecki. System urządzeń oczyszczalni, oczyszcza ścieki do parametrów zgodnych z pozwoleniem wodnoprawnym wydanym przez Starostwo Powiatowe w Mińsku Mazowieckim z dnia 9 października 2015 roku zmienionym przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie - Dyrektora Zarządu Zlewni w Warszawie z dnia 28.08.2018 roku. Odbiornikiem ścieków oczyszczonych jest rzeka Srebrna. W październiku 2023 roku zakończona została modernizacja, której głównym Wykonawcą była firma INSTAL WARSZAWA

S.A. pn.: „Kompleksowe rozwiązanie systemu gospodarki osadowej na Oczyszczalni Ścieków w Mińsku Mazowieckim”. W dniu 28 listopada 2023 roku odbyła się uroczystość oddania do użytku zmodernizowanej Oczyszczalni Ścieków.

Przedmiotem inwestycji było zaprojektowanie w ramach istniejącego obiektu i wykonanie robót obejmujących kompleksową rozbudowę systemu gospodarki osadowej z dostawą nowego wyposażenia technologicznego. Na wyposażeniu tym prowadzone są procesy odwadniania, stabilizacji i granulacji, w tym końcowej przeróbki osadu ściekowego w produkt nawozowy wraz z uzyskaniem pozwolenia na wprowadzenie go do obrotu. Przedsięwzięciem objęto także modernizację i wymianę wyposażenia linii technologicznych obiektów ciągów mechanicznego, biologicznego i osadowego z dostawą nowych urządzeń i instalacji, wraz z sieciami i instalacjami technologicznymi oraz fragmentami sieci i instalacji wod-kan, co, cwu, zasilania elektrycznego, sieci sterowania i AKiPA. Wykonane prace inwestycyjne pozwoliły także na znaczące zwiększenie odzysku energii cieplnej i elektrycznej ze ścieków i osadów. Energia ta w całości wykorzystywana jest na potrzeby własne Oczyszczalni Ścieków. Inwestycja zrealizowana została ze środków Unii Europejskiej w ramach projektu pn. „Stworzenie innowacyjnego systemu gospodarki osadowej i uzdatniania wody dla potrzeb aglomeracji Mińsk Mazowiecki”.

Charakterystyka ścieków dopływających do oczyszczalni:

- Równoważna Liczba mieszkańców w aglomeracji Mińsk Mazowiecki: 66 500 RLM
- Przepływ średni dobowy: 10 500 m³/d
- Przepływ maksymalny godzinowy w okresie deszczowym: 1 246 m³/h

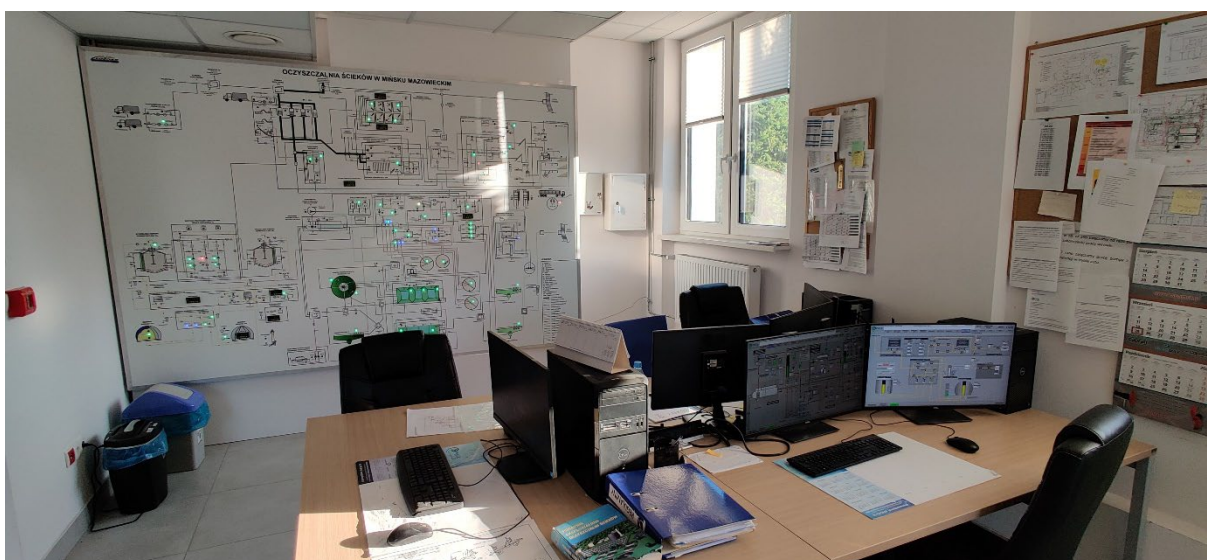


W 2023 roku na Oczyszczalni Ścieków po modernizacji oddano do użytkowania poniższe obiekty wyposażone w sieci i urządzenia elektryczne wraz w Aparaturą Kontrolno-Pomiarową i Automatyką (AKPiA):

- Ob. nr 4 – budynek krat,
- Ob. nr 7 – pompownia główna ścieków i osadów,
- Ob. nr 11 – osadnik wstępny,
- Ob. nr 13a i 13b – osadniki wtórne,
- Ob. nr 15 – budynek techniczny obsługi WKF wraz z kotłownią,
- Ob. nr 16a i 16b – wydzielona zamknięta komora fermentacyjna,
- Ob. nr 18/19 – ogrodzenie – przeniesienie bramy wjazdowej,
- Ob. nr 20 – instalacja uzdatniania biogazu wraz z mikroturbiną,
- Ob. nr 21b – zbiornik biogazu,
- Ob. nr 21c – komora rozdzielcza biogazu,
- Ob. nr 21d – agregat kogeneracyjny,
- Sieci biogazowe,
- Ob. nr 22 – pochodnia biogazu,
- Sieci międzyobiektowe w zakresie instalacji sprężonego powietrza,
- Ob. nr 23 – budynek administracyjny i laboratorium,
- Ob. nr 36a – zagęszczacz grawitacyjny osadu wstępnego,
- Ob. nr 36b – zagęszczacz grawitacyjny osadu wstępnego,
- Ob. nr 36c – zagęszczacz grawitacyjny osadu wstępnego,
- Ob. nr 24/24b – budynek stacji dmuchaw i stacji trafo,
- Ob. nr 24c – agregat,
- Sieci zewnętrzne elektryczne,
- Ob. nr 25a – Stacja zlewca,
- Ob. nr 25b/39 – zbiornik uśredniający ścieków i odcieków, zbiornik retencyjny,
- Ob. nr 27 – Stacja hydroforowa wody technologicznej,
- Ob. nr 37 – reaktor biologiczny,
- Ob. nr 42 – wiata z instalacjami dozowania koagulantu,
- Komora K06 – komora rozdzielcza,
- Komora K07 – AKPiA.



Budynek administracyjny wraz z laboratorium ob. nr 23



Dyspozytornia w ob. nr 23



Stacja zlewcza ob. nr 25a



Zbiornik biogazu ob. nr 21b



WKF ob. nr 16a

Oprócz zakończonych prac modernizacyjnych na oczyszczalni ścieków wykonano również następujące inwestycje:

- Termomodernizacja obiektów oczyszczalni ścieków – 4 budynki (tj. ob. nr 4, ob. nr 7, ob. nr 24/24b, ob. nr 27).
- Przebudowa ciągów komunikacyjnych na terenie całej oczyszczalni wraz z nowym parkingiem.
- Dezodoryzacja ob. nr 18a związanego z wytwarzaniem środka nawozowego.

4.1. KONTROLE JAKOŚCI ODPROWADZANYCH ŚCIEKÓW

Jakość ścieków surowych dopływających i oczyszczonych odpływających z oczyszczalni ścieków do rzeki Srebrnej jest systematycznie kontrolowana przez akredytowane laboratorium Spółki. Zgodnie z aktualnym pozwoleniem wodno-prawnym maksymalna ilość biogenów w ściekach oczyszczonych, które odprowadzane są do środowiska wodnego to:

- azot ogólny - 15 mg/l
- fosfor ogólny - 2 mg/l

Ponadto monitoring pracy oczyszczalni ścieków, kontrola procesów i parametrów jakości ścieków jest realizowana w systemie on-line.

4.2. MONTAŻ SYSTEMU ROZDRABNIANIA I PŁUKANIA ODPADÓW TYPU „SKRATKI” I „ZAWARTOŚĆ PIASKOWNIKA” (REALIZACJA PROGRAMU „OCZYSZCZALNIA BEZ ODPADÓW”)

W budynku krat (ob.nr 4) zamontowane są trzy nowoczesne kraty mechaniczne (nowe szt. 2 i 1 szt. istniejąca), których zadaniem jest usunięcie ze ścieków zanieczyszczeń stałych, części pływających i wleczonych. Skratki odseparowane na kratach zrzucane są do przenośnika, który transportuje je do prasopłuczki skratek w celu wypłukania związków organicznych. W budynku

krat znajduje się również płuczka piasku, która poprzez ruch wirowy odseparowuje ze ścieków piasek, z którego również wypłukiwana jest zawartość części organicznych, dzięki czemu odpad w postaci z zawartości piaskownika jest redukowany o 90%.



Urządzenia instalacji technologicznej w budynku krat ob. nr 4

4.3. WYKORZYSTANIE BIOGAZU

Na terenie oczyszczalni ścieków zamontowana jest linia technologiczna, która umożliwia uzyskanie energii z powstającego w wyniku fermentacji osadów ściekowych biogazu. Podczas spalania biogazu (ok. 62% CH₄) wytwarzana jest energia cieplna i elektryczna, która wykorzystywana jest na cele własne oczyszczalni ścieków co pomniejsza jej koszty utrzymania. Wytwarzany (odzyskiwany) ze ścieków i osadów biogaz wykorzystywany jest do celów technologicznych poprzez:

- spalanie w kotłowni gazowej (energia cieplna),
- spalanie w układzie kogeneracyjnym (produkcja energii cieplnej i elektrycznej na bazie silnika tłokowego oraz mikroturbiny biogazowej).



Agregat kogeneracyjny ob. nr 21d



Instalacja uzdatniania biogazu wraz z Mikroturbią ob. nr 20



Kotłownia gazowa i biogazowa w ob. nr 15



Mikroturbina – układ kogeneracji do produkcji energii elektrycznej i ciepłej

W 2023 roku wytworzona energia elektryczna w układzie kogeneracyjnym zaspokoiła zapotrzebowanie oczyszczalni ścieków w około 47,2%. Zapotrzebowanie oczyszczalni ścieków na energię ciepłą z OZE zostało zaspokojone w 100%. Dobowa produkcja biogazu to około 2500 m³/dobę.

4.4. WYTWARZANIE ŚRODKA NAWOZOWEGO

W grudniu 2021 roku Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. otrzymało Decyzję Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi (Decyzja Nr G-1112/21) na wprowadzanie do obrotu organiczno-mineralnego środka poprawiającego właściwości gleby pn. „AGROMIN” wytwarzanego w procesach przeróbki komunalnych osadów ściekowych. Produkt wytwarzany jest na terenie Oczyszczalni Ścieków w Mińsku Mazowieckim przy ulicy Aureliusza Chróścielewskiego 1B. Środek poprawiający właściwości gleby „AGROMIN” zwiększa żyzność gleby wzbogacając ją w składniki mineralne takie jak: azot, fosfor, wapń, magnez itp., a to stanowi bogate źródło substancji organicznych i innych składników niezbędnych do intensywnego wzrostu roślin. Środek można stosować na wszystkich rodzajach gleb, pod rośliny uprawy polowej (np.: kukurydza, zboża, rośliny pastewne i energetyczne) szczególnie przy niskiej zawartości substancji organicznej w glebie. „AGROMIN” ma postać granulatu. Ilość wydanego „Agrominu” w 2023 roku odbiorcom zewnętrznym to około 4300 Mg.



Wytworzony środek nawozowy

4.5. PLANY NA PRZYSZŁOŚĆ

1. Optymalizacja pracy urządzeń dla większego odzysku energii ze ścieków i osadów (dążenie do samowystarczalności energetycznej instalacji oczyszczalni).
2. Budowa nowego zbiornika biogazu o pojemności 1000m³.
3. Rozbudowa i modernizacja ciągu biologicznego Oczyszczalni Ścieków.
4. Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej na terenie Oczyszczalni Ścieków.

5. LABORATORIUM BADAWCZE



W Laboratorium funkcjonuje system zarządzania zgodny z normą PN-EN ISO/IEC 17025 „Ogólne wymagania dotyczące kompetencji laboratoriów badawczych i wzorcujących” (wprowadzony dn. 25.08.2008 r.), który obejmuje prace wykonywane w siedzibie Laboratorium (wykonywanie analiz) oraz poza jego siedzibą (pobieranie próbek do analiz). W dniu 14 maja 2010 r. Laboratorium zostało wpisane na listę laboratoriów badawczych akredytowanych przez Polskie Centrum Akredytacji z numerem AB 1189. Certyfikat jest ważny do dnia 13.05.2026 roku. W dniach 4-5.12.2023r. została przeprowadzona w Laboratorium przez Polskie Centrum Akredytacji ocena z nadzoru połączona z rozszerzeniem zakresu akredytacji obejmująca system zarządzania oraz obszar badań

mikrobiologicznych i sensorycznych. Ocena z nadzoru miała na celu weryfikację:

- utrzymywania i doskonalenia kompetencji w obszarze badań objętych Zakresem Akredytacji Nr AB 1189,
- ocena działań podjętych w wyniku ustaleń z poprzedniej oceny PCA oraz ich skuteczności,
- ocena wywiązywania się akredytowanego podmiotu ze zobowiązań wynikających z Akredytacji Nr AB 1189.

Na podstawie wyników oceny w procesie nadzoru z uwzględnieniem rozszerzenia, uaktualnienia i ograniczenia w dn. 18.12.2023r. Polskie Centrum Akredytacji przekazało znowelizowane wydanie „Zakresu Akredytacji Laboratorium Badawczego nr AB 1189”. Rozszerzenie polegało na wprowadzeniu oznaczeń i pobierania próbek:

- Liczba żywych jaj pasożytów jelitowych *Ascaris* sp., *Trichuris* sp., *Toxocara* sp. (obiekt: Osady ściekowe, środek poprawiający właściwości gleby)
- Obecność *Salmonella* spp. w 100 g (obiekt: Osady ściekowe, środek poprawiający właściwości gleby)
- Pobieranie próbek do badań chemicznych, fizycznych, mikrobiologicznych i parazytologicznych (obiekt: Osady ściekowe, środek poprawiający właściwości gleby)
- Liczba progowa zapachu TON (obiekt: woda do spożycia przez ludzi)

- Liczba progowa smaku TFN (obiekt: woda do spożycia przez ludzi)
- Pobieranie próbek do badań chemicznych, fizycznych (w tym sensorycznych) (obiekt: woda do spożycia przez ludzi)

Laboratorium Spółki wykonuje szeroki wachlarz badań chemicznych, fizykochemicznych wody, ścieków, osadów ściekowych i środków poprawiających właściwości gleby, mikrobiologicznych i sensorycznych wody, mikrobiologicznych osadów ściekowych i środków poprawiających właściwości gleby oraz zajmuje się pobieraniem próbek do badań.

Laboratorium stale doskonali swoje kompetencje i dba o jakość świadczonych usług. Szeroki zakres usług świadczonych przez Laboratorium możliwy jest dzięki inwestycjom oraz modernizacjom przeprowadzonych w Laboratorium (zakup sprzętu, szkolenia, badania biegłości itp.), zaangażowaniu pracowników oraz długoletniemu doświadczeniu wykwalifikowanych pracowników.

Po modernizacji w ramach projektu „Kompleksowe rozwiązanie systemu gospodarki osadowej na oczyszczalni ścieków w Mińsku Mazowieckim” w październiku 2023r. oddano do użytku 8 pracowni laboratoryjnych wyposażonych w nowoczesny i precyzyjny sprzęt. Nowe pracownie laboratoryjne służą wykonywaniu badań mikrobiologicznych, parazytologicznych oraz fizykochemicznych osadów i środka poprawiającego właściwości gleby „Agromin”.



Laboratorium Spółki wykonuje analizy zarówno na potrzeby procesów technologicznych uzdatniania wody i oczyszczania ścieków, jak i analizy, które są regulowane obszarem prawnym. Dodatkowo Laboratorium przyjmuje również zlecenia od Klientów zewnętrznych. Wdrożony system jakości w zakresie badań wody jest co roku zatwierdzany przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Mińsku Mazowieckim (Decyzja nr

193.2023 z dnia 01.06.2023 r.), uprawnając tym samym Laboratorium do wykonywania badań wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 7 grudnia 2017 r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi (Dz. U. 2017 poz. 2294).



HK.9022.36.2023

Mińsk Mazowiecki, 01.06.2023 r.

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.
w Mińsku Mazowieckim
ul. Józefa Mireckiego 20
05-300 Mińsk Mazowiecki

DECYZJA NR 193.2023

Działając na podstawie art. 4 ust. 1 ustawy z dnia 14 marca 1985 r. o Państwowej Inspekcji Sanitarnej (tekst jedn. Dz. U. z 2023 r. poz. 338), art. 12 ust. 4 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jedn. Dz. U. z 2023 r. poz. 537), art. 104 § 1 i 2 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. kodeks postępowania administracyjnego (tekst jedn. Dz. U. z 2023 r. poz. 775, z późn. zm.) oraz na podstawie ocen udokumentowanego systemu jakości prowadzonych badań wody w laboratorium Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim ul. Aureliusza Chrościelewskiego 1 B, w odpowiedzi na pismo Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim ul. Józefa Mireckiego 20, 05-300 Mińsk Mazowiecki nr PL.83.7.2023 z dnia 26 kwietnia 2023 r. wraz z załącznikami.

Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Mińsku Mazowieckim
zatwierdza
system jakości prowadzonych badań wody przez
Laboratorium Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim ul. Aureliusza Chrościelewskiego 1 B w zakresie:

- oznaczeń fizykochemicznych: przewodność elektryczna, barwa, mętność, pH, amonowy jon, azotyny, azotany, chlorki, żelazo, twardość, siarczany, chlor wolny (kontrolnie), cyjanki, utlenialność, mangan, fluorki, smak, zapach,
- oznaczeń mikrobiologicznych: ogólna liczba mikroorganizmów w 22±2°C, bakterie grupy coli, Escherichia coli, Enterokoki, Pseudomonas aeruginosa, ogólna liczba mikroorganizmów w 36±2°C, Legionella sp.

Strona 1 z 2

Na mocy ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jedn. Dz. U. z 2023 r. poz. 537) zatwierdzenie traci ważność po upływie 1 roku od daty wydania decyzji.

UZASADNIENIE

Po rozpatrzeniu wniosku Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim ul. Józefa Mireckiego 20, 05-300 Mińsk Mazowiecki nr PL.83.7.2023 z dnia 26 kwietnia 2023 r. oraz na podstawie udokumentowanego systemu jakości prowadzonych badań wody w laboratorium Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim ul. Aureliusza Chrościelewskiego 1 B, Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Mińsku Mazowieckim postanowił jak w sentencji.

POUCZENIE

Od niniejszej decyzji służy stronie odwołanie do Mazowieckiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego, ul. Żelazna 79, 00-875 Warszawa za pośrednictwem Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Mińsku Mazowieckim w terminie 14 dni od daty doręczenia niniejszej decyzji, zgodnie z art. 129 Kpa. Ponadto zgodnie z art. 107 § 1 pkt 7 Kpa stronie przysługuje prawo do zrzeczenia się odwołania, co spowoduje brak możliwości dalszych działań prawnych.



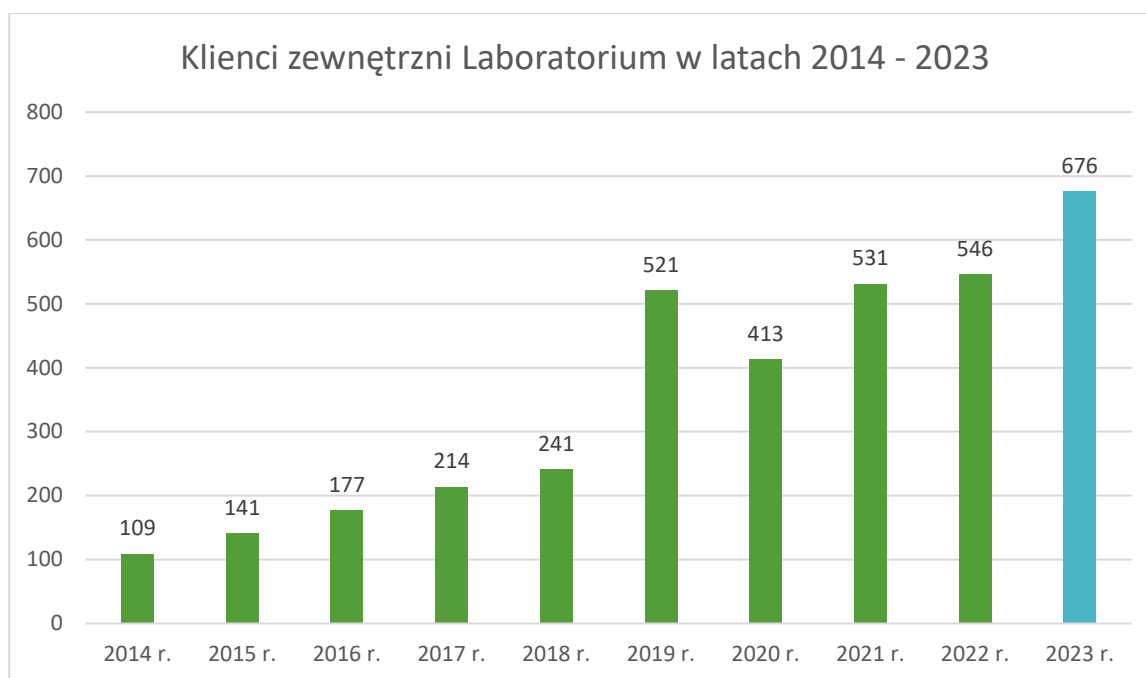
z up. Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego
w Mińsku Mazowieckim
mgr inż. Małgorzata Ładna
(podpisano elektronicznie)

Odczytuje:
1. adresat
2. kłopotliwie wina
3. kł.

Odczytuje: Joanna Krupa

Strona 2 z 2

Laboratorium systematycznie rozszerza zakres swoich usług wychodząc naprzeciw przepisom prawa i potrzebom rynku. Stale pracuje nad pozyskiwaniem nowych klientów z sąsiednich gmin i powiatów. Nowoczesny sprzęt, rzetelność wykonanych badań oraz zaufanie do kompetencji pracowników Laboratorium sprawia, że z roku na rok zyskuje ono coraz więcej zadowolonych klientów. W 2023 r. przyjęto ok.680 zleceń zewnętrznych.



W Laboratorium w ramach Zintegrowanego Systemu Informatycznego Spółki funkcjonuje moduł laboratoryjny, usprawniając pracę Laboratorium i przyspieszając realizację ścieżki od zlecenia do sprawozdania z badań.

Wyprzedzając przepisy prawa i planowane wprowadzenie obowiązku badań akredytowanych w zakresie wody do spożycia przez Ustawodawcę, Laboratorium w roku 2024 planuje rozszerzenie zakresu akredytacji o oznaczanie barwy i przewodności w wodzie przeznaczonej do spożycia przez ludzi.

6. BIURO OBSŁUGI KLIENTA (BOK)

W celu zapewnienia wysokiej jakości świadczenia usług wodociągowo-kanalizacyjnych w Spółce funkcjonuje Biuro Obsługi Klienta. BOK dba o komfort i jakość obsługi aby zaspokajać potrzeby klientów pod względem takich wytycznych, jak czas, komunikacja oraz wygoda. W BOK pracują wykwalifikowani i wykształceni konsultanci.

Biuro Obsługi Klienta wyposażone jest w trzy stanowiska do bezpośredniej obsługi klienta oraz wydzielone pomieszczenie ze stanowiskiem do indywidualnych rozmów interesanta z merytorycznymi pracownikami pozostałych działów. Sprawy można załatwiać również telefonicznie, mailowo lub za pośrednictwem Internetowego Biura Obsługi Klienta (iBOK). Siedziba Spółki przystosowana jest również do obsługi osób niepełnosprawnych. Zorganizowany jest także kącik zabaw dla dzieci.

Biuro obsługi klienta przystosowane zostało do przepisów rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679z dnia 15 kwietnia 2016r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych (RODO).



W celu zapewnienia sprawnej obsługi Przedsiębiorstwo stosuje się do procedur mających na celu zabezpieczenie przed skutkami pandemii wywołanej wirusem SARS-CoV-2. Wdrożone zostały rekomendacje i zalecenia Światowej Organizacji Zdrowia (WHO) oraz wytyczne lokalnych władz.

Zarząd Spółki wprowadził standardy sprawnej obsługi dla ulepszenia jej działania. Cyfryzacja naszych procesów, pozwala nam dziś zdalnie zarządzać większością naszych działań. Wdrożony został Zintegrowany System Informatyczny, w ramach którego powstała usługa iBOK i e-Faktury, umożliwiając odbiorcom usług zdalny dostęp do internetowego biura obsługi klienta (iBOK), płatności ON-LINE za wierzytelności jak również kontrolowanie należności za usługi świadczone przez Spółkę. Każde stanowisko obsługi jest w pełni wyposażone, gwarantuje pełną ciągłość działalności i zapewnia wysoką jakość usług.

7. NOWOCZESNA SKŁADNICA AKT



W 2023 roku w Spółce po raz kolejny odbyły się prace archiwizacyjne w składnicy akt. Zasób dokumentacji Spółki opracowała i zarchiwizowała firma RODO-S Anna Kolečka zgodnie z umową JRP.273.23.2023 z dnia 29.06.2023 r. Prace polegały na kwalifikacji dokumentacji niearchiwalnej do odpowiednich symboli i kategorii archiwalnych zgodnie z obowiązującymi przepisami, zweryfikowaniu, uzupełnieniu i sformowaniu opisu jednostek archiwalnych,

opracowaniu środków ewidencyjnych, a także na wybrakowaniu dokumentacji niearchiwalnej (kat. B), której okresy przechowywania już upłynęły. W wyniku prac uporządkowano łącznie 40 mb akt dokumentacji niearchiwalnej kategorii B5, B10, B25. Dokumentację przepakowano w tekturowe pojemniki oklejone etykietami i zewidencjonowano na spisach zdawczo-odbiorczych.

Przygotowano do zniszczenia 16 mb akt przeterminowanych zewidencjonowanych na 1 spisie obejmującym łącznie 354 jednostki archiwalne.

Od 6 lutego 2023 roku w Spółce zaczęło obowiązywać drugie wydanie uzgodnionego z Archiwum Państwowym w Siedlcach dokumentu pn. jednolity rzeczowy wykaz akt, którego aktualizacja była podyktowana zmianami w przepisach prawa oraz wypracowanymi dobrymi praktykami obiegu dokumentacji w sposób tradycyjny oraz przy pomocy elektronicznego systemu obiegu dokumentów Intradok.

8. INWESTYCJE

8.1. PLANOWANE I REALIZOWANE INWESTYCJE

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Mińsku Mazowieckim realizując zadania inwestycyjne kieruje się dobrem społeczeństwa Miasta Mińsk Mazowiecki oraz celami określonymi przez organy Spółki. Wszystkie te zadania umieszczane są w wieloletnim planie inwestycyjnym, który zatwierdza Rada Miasta. Obecnie obowiązuje Plan na okres 2023-2027, przyjęty Uchwałą Rady Miasta nr LXVII.592.2023 z dnia 18.12.2023r.

W roku 2023 były realizowane m.in. zadania:

- a) Kompleksowe rozwiązanie systemu gospodarki osadowej na terenie oczyszczalni ścieków w Mińsku Mazowieckim – zadanie zakończone w październiku 2023 r.
- b) Termomodernizacja obiektów 4,7,24,27 na Oczyszczalni ścieków – inwestycja zakończona w maju 2023 r.

- c) Budowa i przebudowa sieci wodociągowych i sieci kanalizacji sanitarnej, które są niezbędne do prawidłowej pracy miejskiego systemu wodociągowo-kanalizacyjnego.
- d) Zakup maszyn, urządzeń w tym:
 - Przecinarka do asfaltu Bella Guardian.
 - Modernizacja laboratorium wody i ścieków wraz z wyposażeniem – zakup lodówek, chłodziarek, stołu laboratoryjnego, pompy EZ-Stream, łaźni wodnej itd.
- e) Zakup systemów informatycznych w tym:
 - Aktualizacja GIS do wersji HTML5.
 - Zakup licencji UTM (2 szt.).

8.2. REALIZACJA ZADAŃ INWESTYCYJNYCH

Wysokość nakładów na przedsięwzięcia inwestycyjne na rok 2023 zaplanowano na poziomie 9.866,50 tys. zł, a zrealizowano w wysokości 10.602,6 tys. zł co stanowi 107,46 %. Na poziom wykonania planu inwestycyjnego wpłynęły rozliczenia końcowe kluczowych inwestycji tj. Modernizacja Oczyszczalni ścieków, termomodernizacja obiektów nr 4, 7, 24, 27 na Oczyszczalni ścieków, Budowa sieci wodociągowej i zasilania SN od ul. Chróścielewskiego do ul. Kołbielskiej, Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej na os. Klonowa – etap IV. Budżet inwestycyjny PWiK sp. z o.o. powstaje z kwoty rocznego odpisu amortyzacyjnego oraz środków zewnętrznych uzyskanych w oparciu o programy pomocowe funduszy. Głównie są to środki z programów finansowanych przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz pożyczka na preferencyjnych warunkach udzielona przez w/w Fundusz.

Kwotę nakładów inwestycyjnych w wysokości 10.602,6 tys. zł poniesiono ze środków dotacji z NFOŚiGW w wysokości 3.744,2 tys. zł, ze środków pożyczki z NFOŚiGW w wysokości 1.551,2 tys. zł. Ze środków własnych wydatkowano kwotę 5.307,2 tys. zł.

8.2.1 KOMPLEKSOWE ROZWIĄZANIE SYSTEMU GOSPODARKI OSADOWEJ NA TERENIE OCZYSZCZALNI ŚCIEKÓW W MIŃSKU MAZOWIECKIM

W ramach zadania Spółka przeprowadziła kompleksową modernizację mińskiej oczyszczalni, która została również skomunikowana z centralną dyspozytornią na Stacji Uzdatnia Wody „Mirecki”. Dzięki zmianom oczyszczalnia stała się obiektem bardziej wydajnym i przyjaznym dla środowiska. Koszt całkowity inwestycji wyniósł 64,7 mln zł (z czego 42,6 mln zł to dotacja UE; 9,8 mln zł – pożyczka z NFOŚiGW oraz 12,3 mln zł - środki własne). Dnia 12.01.2024 roku Spółka złożyła wniosek końcowy rozliczający projekt. W rozliczeniu ostatecznym firma oczekuje refundacji środków poniesionych w ramach własnych w wysokości 1,4 mln zł. Po otrzymaniu rozliczenia końcowego kwota dotacji wydatkowanej na modernizację Oczyszczalni Ścieków będzie wynosiła prawie 44,1 mln zł. Generalnym wykonawcą zadania był Instal Warszawa S.A., a inżynierem kontraktu - B-Act S.A. Inwestycja ukierunkowana była głównie na kompleksowe udoskonalenie gospodarki osadowej w celu eliminacji odpadów oraz

intensyfikację produkcji energii elektrycznej i ciepłej z biogazu. Modernizacji w różnych zakresach podlegały niemal wszystkie obiekty, wymieniono tym samym większość urządzeń na bardziej nowoczesne i energooszczędne. W ramach zadania:

- Wybudowana została druga Wydzielona Komora Fermentacyjna (WKF) i zmodernizowana została istniejąca (łącznie ich objętość wynosi obecnie 4400 m³). Podczas beztlenowej fermentacji osadów w komorach wytwarzany jest biogaz. Prowadzony proces fermentacji osadów obecnie w dwóch WKF zapewnia wzrost produkcji biogazu o około 45 proc.
- Wybudowany został nowy zbiornik biogazu o pojemności 700 m³ (obok istniejącego o pojemności 600 m³).
- Wybudowana została stacja uzdatniania biogazu (odsiarczania, odwadniania i osuszania biogazu) w celu przystosowania go do zasilania urządzeń kogeneracyjnych.
- Obok istniejącego gazowego silnika tłokowego o mocy 160 kW zainstalowana została gazowa turbina o mocy 200 kW. Oba urządzenia wytwarzają energię elektryczną, i ciepłą z biogazu.
- Wykonano instalację pasteryzacji i granulacji osadu, pozwalającą na przetwarzanie osadu ściekowego w cieszący się popularnością granulát nawozowy „Agromin”. W budynku odwadniania i higienizacji osadów funkcjonują dwie linie produkcyjne „Agrominu” w tym jedna nowa. „Agromin” składowany jest w nowej hali o powierzchni 1455 m² zapewniającej jego odpowiednie magazynowanie.
- Wykonano zadaszenie obiektów stanowiących potencjalne źródło aerozoli i gazów złowonnych (m.in. hydrolizery/fermentery, stacja zlewna i zbiornik uśredniający).
- Wykonano sieci i instalacje wody technologicznej a stare wymieniono. Powstała stacja hydroforowa wody technologicznej (ujmowanej ze ścieków oczyszczonych) do mycia obiektów technologicznych oczyszczalni. Do tej pory używano do tych celów wodę uzdatnioną wodociągową. Redukcja tego zużycia wynosi około 70 proc.
- Zmodernizowano budynki, urządzono nową sterownię oczyszczalni oraz rozbudowano i doposażono obiekty laboratorium.
- Zakupiono wyposażenie pomocnicze m.in. wózek akumulatorowy.

Ponadto Przedsiębiorstwo chcąc zmniejszyć wpływ oczyszczalni na środowisko wprowadziło ekologiczną i innowacyjną metodę dezodoryzacji powietrza. Dzięki modernizacji zwiększyła się również przepustowość hydrauliczna obiektu z 8900 m³/dobę do 10500 m³/dobę. Efektywny system odbioru i unieszkodliwiania ścieków na obszarze aglomeracji Mińsk Mazowiecki, który spełnia wymogi UE (dyrektywa 91/271/EWG), wydajnie przetwarza osad i wykorzystuje go do produkcji środka nawozowego, do produkcji ciepła i energii elektrycznej na potrzeby własne. Oczyszczalnia po modernizacji spełnia wymagane parametry mimo strumienia ścieków zwiększonego do 66 500 Równoważnej Liczby Mieszkańców (RLM).

8.2.2 TERMOMODERNIZACJA OBIEKTÓW 4, 7, 24, 27

W maju 2023 r. zakończono prace termomodernizacyjne na ob. nr 4, 7, 24, 27. Wykonawcą usługi była firma Firma Budowlana Wojciech Chełchowski i Barbara Chełchowska s.c. Koszt inwestycji 1 215 000 zł. Przedsięwzięcie wchodziło w skład projektu dofinansowanego ze środków UE.

8.2.3 DEZODORYZACJA OCZYSZCZALNI ŚCIEKÓW

Zakończono prace testowe wprowadzające nową innowacyjną metodę dezodoryzacji na Oczyszczalni ścieków przez firmę WESTRAND Marek Szatkowski. Metoda ta polega na dozowaniu specjalnie dobranej substancji chemicznej do osadów, aby w trakcie mieszania osadów z wapnem przy reakcji chemicznej wiązane były związki amoniaku, a tym samym zmniejszona została emisja substancji odorowych. Przedsięwzięcie wchodziło w skład projektu dofinansowanego ze środków UE.

8.2.4 MODERNIZACJA TERENU SUW KĘDZIERAK

Modernizacja polegała na dostosowaniu terenu SUW-u dla potrzeb dzierżawy części nieruchomości pod stację doładującą oraz stacjonowanie autobusów dla Zarządu Dróg i Transportu Miejskiego w Mińsku Mazowieckim. W tym celu dokonano wygrodzenia terenu Spółki z dwoma bramami. Inwestycję zrealizowano na kwotę 145 862,93 zł.

8.2.5 BUDOWA STUDNI GŁĘBINOWEJ NR IX

Odebrano dokumentację projektową na wykonanie urządzeń eksploatacyjnych studni głębinowej nr IX) wraz ze złączem kablowym od projektanta firma PROSKOL Łukasz Skolimowski za kwotę 20 000 zł (część z kwoty umownej 29 000 zł). Trwa aktualizacja decyzji OOS niezbędnej do uzyskania pozwolenia na budowę.

8.2.6 MONTAŻ INSTALACJI FOTOWOLTAICZNEJ NA STUDNIACH 2B, 6B

Zadanie wykonane przez firmę Hydrosun Sp. z o.o. za kwotę 79 800,00 zł

8.2.7 MODERNIZACJA POMPOWNI III WRAZ Z PRZEBUDOWĄ ZASILANIA Z 15KV NA 04KV-PROJEKT

Koncepcja modernizacji Pompowni została wykonana przez NBM Technologie Mrocza i Wspólnicy. Po zaakceptowaniu w/w dokumentu Spółka wypłaciła wynagrodzenie w kwocie 65 tys. zł co stanowiło 20% całego kosztu wynagrodzenia za opracowanie dokumentacji projektowej wraz uzyskaniem pozwolenia na budowę. Termin realizacji do 30.06.2024r.

8.2.8 MONTAŻ INSTALACJI FOTOWOLTAICZNEJ NA SUW MIRECKI

Zadanie wykonane przez firmę Hydrosun Sp. z o.o. za kwotę 125 800,00 zł

8.2.9 BUDOWA I PRZEBUDOWA SIECI WODOCIĄGOWYCH I SIECI KANALIZACJI SANITARNEJ, KTÓRE SĄ NIEZBĘDNE DO PRAWIDŁOWEJ PRACY MIEJSKIEGO SYSTEMU WODOCIĄGOWO-KANALIZACYJNEGO

W ramach modernizacji istniejących i budowy nowych sieci wodociągowo-kanalizacyjnych zrealizowano następujące zadania:

1. Zadanie pn. Budowa sieci wodociągowej wody surowej, uzdatnionej oraz sieci SN od ul. Chróścielewskiego do ul. Kołbielskiej – etap I
Zadanie w ramach I etapu wykonane za kwotę 416 393,64 zł przez firmę ENERGOTEL-BIS Joanna Taciak. Wybudowano sieć wody uzdatnionej i surowej oraz części sieci elektroenergetycznej średniego napięcia (SN) na odcinku od studni głębinowej nr V znajdującej się na działce w Kędzieraku do ul. Chróścielewskiego. Prace będą kontynuowane w 2024 roku.
2. Zadanie pn. Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej os. Klonowa – IV etap. Wykonawcą była firma HYDRON PROJEKT Sp. z o.o. na kwotę 527 350,44 zł. Prace zakończono.
3. Inne:
 - Zadanie pn. Budowa sieci wodociągowej w ul. Chróścielewskiego – 3 odcinki tj. sieć wodociągowa zasilająca budynki mieszkalne 1, 1A, 3 oraz przebudowa istniejącej sieci wodociągowej $\varnothing$ 315 kolidujący z projektowaną kanalizacją deszczową $\varnothing$ 800 – 2 odcinki. Zadanie zakończone za kwotę 320 384,51 zł. Wykonawcą była firma HYDRON PROJEKT SP. Z O.O.
 - Zadanie pn. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w terenie PKP Stojadła (Budopol). Zadanie wykonane za kwotę 198 837,26 zł. Wykonawcą była firma HYDRON PROJEKT SP. ZO.O.
 - Zadanie pn. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Wieniawskiego. Zadanie wykonane za kwotę 204 812,63 zł. Wykonawcą była firma HYDRON PROJEKT SP. ZO.O.
 - Zadanie pn. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Żwirki. Zadanie wykonane za kwotę 291 957,17 zł. Wykonawcą była firma Budinstal Piotr Kryszczuk.
 - Zadanie pn. Odpłatne przekazanie sieci przez inwestorów indywidualnych:
 - ul. Górki (zabudowa szeregowa 4 segmentów) - wybudowane sieci odebrano protokołem odbioru końcowego. Zadanie zakończone za kwotę 50 848,90 zł,
 - ul. Sylwestrowicza (sięgacz) zabudowa jednorodzinna – zadanie zakończono za kwotę 38 610,00 zł. Wykonawcą była firma PHU ROM Roman Ładno,

- ul. Stankowizna (osiedle budynków wielorodzinnych) – zadanie wykonano za kwotę 175 002,56 zł. Wykonawcą była firma P.H.U. KONSTANS Sp. z o.o.
- ul. Maczka – budowa sieci wodociągowej do wysokości zaprojektowanego budynku przemysłowego przy ulicy Maczka. Inwestycję zakończono za kwotę 10 000 zł. Wykonawcą była firma ZM Jabłoński Sp. z o.o.
- ul. Czarneckiego (zabudowa szeregową 11 segmentów) – zadanie wykonane za kwotę 72 499,86 zł. Wykonawcą była firma TOM-BUD s.c.
- Przebudowa i budowa przyłączy wodociągowych na ul. Zygmuntowskiej – inwestycja wykonana przy okazji zmiany nawierzchni asfaltowej na tej ulicy. Spółka wykonała wymianę najbardziej awaryjnych przyłączy za kwotę 28 406,01 zł. Prace wykonano we własnym zakresie.

Dzięki wykonanym i zakończonym inwestycjom, infrastruktura Spółki powiększyła się. Wybudowane sieci przyjęto na majątek firmy.

W roku 2023 wybudowano sieci o łącznej długości:

- sieć wodociągowa – 1 663,70 mb
- sieć kanalizacji sanitarnej – 469,10 mb

8.3. WARUNKI TECHNICZNE

Zadania związane z udostępnieniem usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków w postaci wydawania warunków technicznych i uzgadniania projektów technicznych umożliwiły podłączenie nowych odbiorców.

W 2023 roku zostały wydane warunki techniczne na:

- przyłącza wodociągowe – 84 szt.
- przyłącza kanalizacji sanitarnej – 80 szt.
- przyłącza kanalizacji deszczowej – 20 szt.
- sieć wodociągowa – 2 szt.
- sieć kanalizacji sanitarnej – 4 szt.
- sieć kanalizacji deszczowej – 3 szt.

Łącznie wydano 193 szt. warunków technicznych.

9. PROJEKTY WSPÓŁFINANSOWANE ZE ŚRODKÓW UNIJNYCH

9.1. KOLEJNE WNIOSKI O DOFINANSOWANIE

9.1.1. WNIOSEK O DOFINANSOWANIE PROJEKTU PN. „ROZWÓJ I POPRAWA JAKOŚCI INFRASTRUKTURY WODNEJ W AGLOMERACJI MIŃSK MAZOWIECKI” PERSPEKTYWA 2021-2027
WNIOSEK NR 1

„ROZWÓJ I POPRAWA JAKOŚCI INFRASTRUKTURY WODNEJ W AGLOMERACJI MIŃSK MAZOWIECKI” – wniosek został złożony w dniu 31.01.2024 roku w ramach Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 do Narodowego

Funduszu Ochrony środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie. Całkowity koszt projektu to 5 975 747,30 zł netto. Obecnie wniosek jest w trakcie oceny I stopnia.

W skład projektu wchodzi następujące zadania:

- Zadanie 1. Budowa studni IX, sieci wodociągowej wody uzdatnionej, sieci wodociągowej wody surowej oraz zasilanie SN w pasie dróg gminnych w Mińsku Mazowieckim.
- Zadanie 2. Przebudowa sieci wodociągowej na osiedlu ul. Batalionów Chłopskich, 30 Lipca, Armii Krajowej, 1 PLM Warszawa w Mińsku Mazowieckim.
- Zadanie 3. Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Żeromskiego w Mińsku Mazowieckim.
- Zadanie 4. Budowa sieci wodociągowej w ul. Warszawskiej od ul. Mickiewicza do ul. Łupieżskiego w Mińsku Mazowieckim oraz budowa sieci wod. w ul. 7 Pułku Ułanów Lubelskich.
- Zadanie 5. Budowa sieci wodociągowej, magistralnej na działkach 230 i 231 w miejscowości Gliniak.
- Zadanie 6. Budowa sieci wodociągowej w ul. Klonowej ze spinką w ul. Ludowej w Mińsku Mazowieckim.

9.2. POŻYCZKA Z NARODOWEGO FUNDUSZU OCHRONY ŚRODOWISKA I GOSPODARKI WODNEJ (NFOŚiGW) W WARSZAWIE

Spółka w celu uzupełnienia wkładu własnego Beneficjenta na realizację Przedsięwzięcia dofinansowanego ze środków Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020 pn. "Stworzenie innowacyjnego systemu gospodarki osadowej i uzdatniania wody dla potrzeb aglomeracji Mińsk Mazowiecki" zaciągnęła pożyczkę. Umowę podpisała z NFOŚiGW. Kwota pożyczki to 22 629 184 zł. Z pożyczki finansowano koszty kwalifikowane w części tzw. wkładu własnego jaki Spółka musiała zapewnić na modernizację Oczyszczalni Ścieków oraz finansowano w całości koszty kwalifikowane na modernizację SUW Kędzierak. Zadania na które została udzielona pożyczka zostały zakończone. Dzięki preferencyjnej pożyczce, Przedsiębiorstwo było w stanie utrzymać płynność finansową i zrealizować zaplanowane zadania inwestycyjne. Od września 2022 roku firma terminowo spłaca kwartalne raty wraz z odsetkami. Na dzień 31.12.2023 roku pozostało do spłaty 17.527.475,30 zł.

10. ODPOWIEDZIALNOŚĆ SPOŁECZNA

10.1. OCHRONA ŚRODOWISKA

Spółka realizując swoją działalność statutową korzysta ze środowiska poprzez pobór wód z ujęć głębinowych i odprowadzanie ścieków oczyszczonych. Działania te odbywają się w oparciu o udzielone pozwolenia wodnoprawne. Korzystając z coraz nowszych rozwiązań technologicznych poprzez realizowane inwestycje, skutki oddziaływania Przedsiębiorstwa na środowisko naturalne są zmniejszane.

10.2. BEZPIECZEŃSTWO MIESZKAŃCÓW W ZAKRESIE ZASPOKAJANIA POTRZEB SANITARNYCH

Działania Spółki głównie są skierowane na poprawę niezawodności pracy systemu wodociągowo-kanalizacyjnego. Wdrożenie modelu hydraulicznego, modernizacja i budowa sieci wodociągowo-kanalizacyjnej, modernizacja oczyszczalni ścieków i SUW Kędzierak, cykliczne przeglądy sieci i inne prowadzone działania mają na celu automatyzację procesów technologicznych, eliminację awarii sieci, skrócenie czasu reakcji w sytuacjach awaryjnych. Realizowane inwestycje zwiększają dostępność dla mieszkańców do usług wodno-kanalizacyjnych. Z wyżej wymienionych usług nie korzysta już tylko ok 1,7 % mieszkańców Miasta.

10.3. UDOGODNIENIE DLA KLIENTA

Spółka wdrożyła elektroniczne biuro obsługi klienta iBOK.

Nowe oprogramowanie usprawniło i ułatwia obsługę klienta. Umożliwia ono między innymi:

- Zdalny dostęp do internetowego biura obsługi klienta (iBOK),
- Płatności ON-LINE za wierzytelności,
- Kontrolowanie należności za usługi dostawy wody i odprowadzania ścieków iBOK udostępnia takie informacje jak: data wystawienia faktury, jej termin płatności, historia rozrachunków, aktualny stan konta),
- Elektroniczne podanie stanu wodomierza oraz bieżące monitorowanie zużycia wody,
- Dostęp do treści zawartej umowy (na koncie każdego zalogowanego klienta jest widoczna umowa),
- Otrzymywanie elektronicznej faktury,
- Uruchomienie usługi SMS, w której każdy użytkownik systemu może otrzymywać bezpłatne wiadomości tekstowe, z powiadomieniem o wystawionej fakturze i o zbliżającym się terminie płatności.

Obsługa Klienta odbywa się w komfortowych warunkach, bez konieczności wychodzenia z domu, poprzez przejrzysty interfejs i dostęp do informacji dwadzieścia cztery godziny na dobę, przez siedem dni w tygodniu. Dzięki iBOK klient uzyskał łatwy dostęp i większość spraw może załatwić sam przez internet. Szybko i wygodnie, z dowolnego miejsca, w czasie dogodnym dla klienta. Dzięki zintegrowanemu systemowi informatycznemu Przedsiębiorstwo usprawniło również pracę odczytywaczy wodomierzy, którzy dbają o obsługę klienta wykonując ją w terenie. Odczyty wodomierzy odbywają się za pomocą smartfonów i tabletów. Urządzenia te zostały zintegrowane z systemem komputerowym z którego korzysta Przedsiębiorstwo dzięki temu faktura dostępna jest natychmiast w iBOK.

Spółka wychodząc do oczekiwań seniorów, kontynuuje umowę z pocztą polską, w której klienci mogą bezpłatnie zapłacić swoje faktury za pobraną wodę i odprowadzone ścieki.

10.4. DBAŁOŚĆ O KWALIFIKACJE PRACOWNIKÓW

Spółka dba aby pracownicy stale podnosili kwalifikacje i byli na bieżąco z informacjami technicznymi i aktami obowiązującego prawa. Dąży do tego aby zdobyta wiedza była na najwyższym poziomie bez względu na formę prowadzonych szkoleń.

Każdy z pracowników posiada dostęp do urządzeń multimedialnych, które pozwalają na podnoszenie kwalifikacji bez względu na miejsce wykonywania pracy. W 2023 roku pracownicy uczestniczyli w 70 szkoleniach. Dwóch pracowników podnosi swoje kwalifikacje na studiach podyplomowych, których koszt pokrywa Spółka.

10.5. PRAKTYKI

Pomimo trwającej modernizacji na terenie oczyszczalni ścieków w 2023 roku udało się umożliwić naukę i przygotowanie do zawodu 6 uczniom szkół średnich. Praktykanci pobierali naukę w działach: oczyszczalni ścieków, laboratorium, utrzymania ruchu oraz utrzymania sieci.

10.6. EDUKACJA EKOLOGICZNA

Spółka realizuje działania na rzecz edukacji ekologicznej poprzez zajęcia dla dzieci i dla młodzieży promując jednocześnie swoją działalność. Zajęcia prowadzi wykwalifikowany personel firmy SK Group s.c. współpracujący na warunkach zawartej ze Spółką umowy.

10.6.1. STREFA SMAKU I DEGUSTACJA WODY Z SATURATORA

Przedsiębiorstwo wzięło udział w wielu wydarzeniach organizowanych na terenie Miasta Mińsk Mazowiecki i okolic. Nasi przedstawiciele odwiedzili między innymi Szkoły Podstawowe i Przedszkola, w celu przeprowadzenia zajęć edukacyjnych połączonych z quizem i konkursami zachęcającymi do czynnego udziału w lekcjach.

Programy edukacyjne (styczeń-grudzień 2023) w szkołach podstawowych:

1. Szkoła Podstawowa nr 1 w Mińsku Mazowieckim
2. Szkoła Podstawowa nr 2 im. Dąbrówki w Mińsku Mazowieckim
3. Szkoła Podstawowa nr 3 im. Jana Pawła II
4. Szkoła Podstawowa nr 6

Programy edukacyjne (styczeń-grudzień 2023) w przedszkolach:

1. Zespół Szkolno-Przedszkolny Nr 1
2. Przedszkole Miejskie Nr 2
3. Przedszkole Miejskie Nr 3

4. Przedszkole Miejskie „Klub Malucha”
5. Przedszkole Miejskie „Chatka Puchatka”
6. Przedszkole Miejskie z Oddziałem Specjalnym i Oddziałem Integracyjnym Nr 4 im. Urszuli Smoczyńskiej
7. Przedszkole Publiczne „Wesoła Ciuchcia”

Przedsiębiorstwo zorganizowało również stoiska promocyjne, zachęcając mieszkańców do picia wody wodociągowej bezpośrednio z kranu. Jak zwykle atrakcją stanowiło serwowanie wody z saturatora.

Organizacja stoiska promocyjnego Spółki na imprezach tzw. strefa smaku:

1. Turniej Mistrzów Futsalu
2. Antropogeniczne zmiany środowiska
3. Rolkowy Maraton Mazowska
4. 50 lecie Gminy Mińsk Mazowiecki
5. Finał Mińskiej Ligii Koszykówki
6. Piknik Rodzinny w GOPS Stanisławów
7. M4M Mińsk dla muzyki
8. Piknik czytelniczy
9. Miński Złot Pojazdów Zabytkowych WARKOT
10. Rowerowa gra plenerowa i biegi przełajowe MKB Dreptak
11. Czyste, Zielone Miasto
12. Stojadła wczoraj i dziś
13. Warsztaty Ratownicze OSP Ładzyń

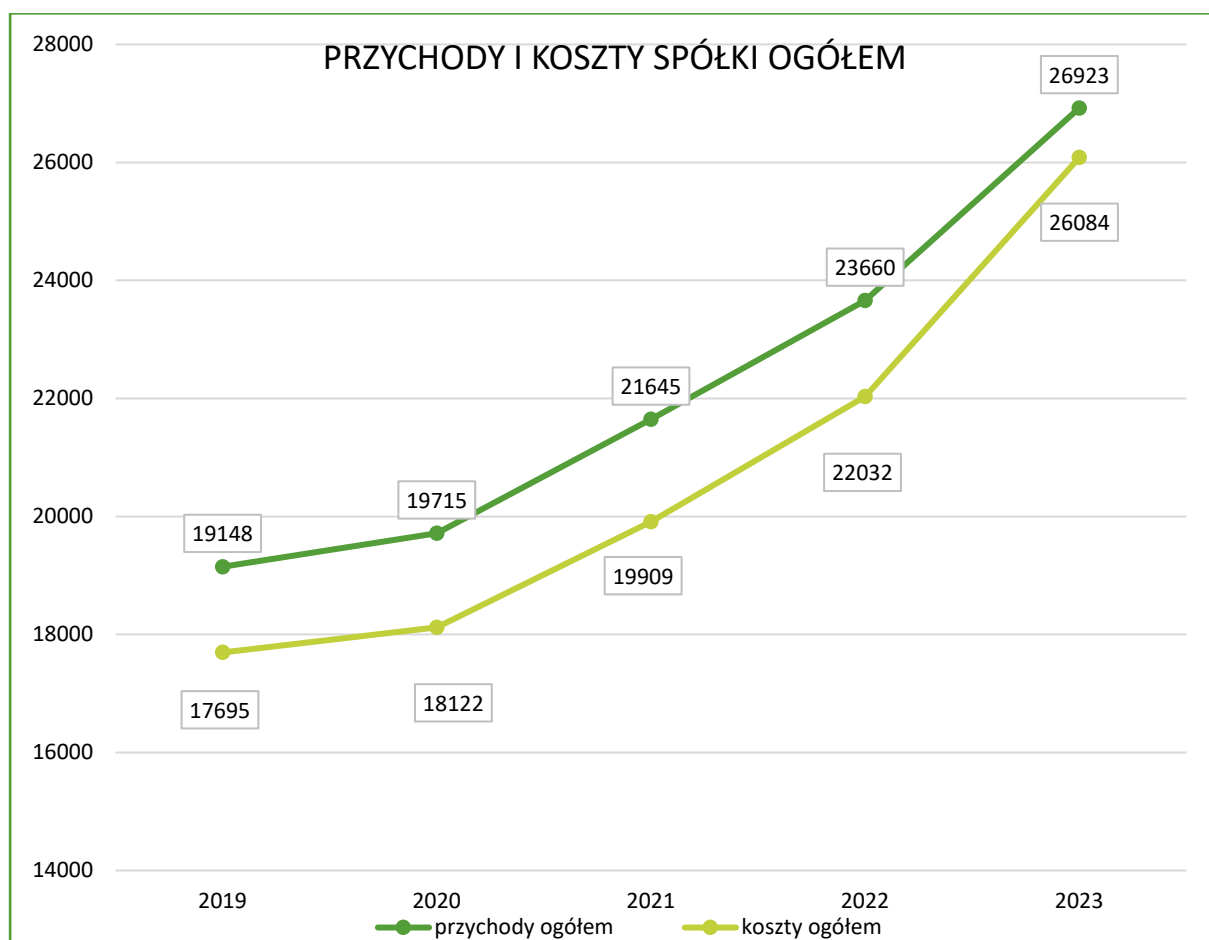
Akcje Specjalne prowadzone przez Spółkę to przede wszystkim:

- **Światowy Dzień Wody i Światowy Dzień Ziemi.** Prezentowano tam ciekawostki związane z wodą w social mediach prowadzonych przez Spółkę.

11. PREZENTACJA PRZYCHODÓW I KOSZTÓW

11.1. WSKAŹNIKOWA ANALIZA EFEKTYWNOŚCI EKONOMICZNEJ

Na prezentowanym poniżej wykresie od 2019 roku można zaobserwować wzrost przychodów ogółem. Niestety sytuacja gospodarcza kraju, inflacja, polityka regulatora cen usług wod-kan wpływa niekorzystnie na dynamikę wzrostu kosztów ogółem. Dzięki odpowiedniemu zarządzaniu firma kończy rok 2023 wynikiem dodatnim.



Sytuację finansową Spółki przedstawiają wskaźniki ekonomiczne w poniższej tabeli.

Wyszczególnienie		j.m.	31.12.2021 r.	31.12.2022 r.	31.12.2023 r.
<i>Podstawowe wielkości i wskaźniki struktury</i>					
Suma bilansowa		tys. zł.	120 115,59	131 830,20	128 062,47
Wynik netto (+/-)		tys. zł.	1 331,58	1 137,77	471,80
Przychody ze sprzedaży	przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	tys. zł.	20 057,11	21 165,55	23 193,22
Kapitał stały	kapitał własny + rezerwy długoterminowe + zobowiązania długoterminowe bez zob. z tyt. dostaw i usług pow. 12 msc. + RM długoterm.	tys. zł.	108 906,74	121 716,15	120 391,53
Wskaźnik struktury aktywów	(aktywa trwałe / aktywa ogółem) *100	%	82,8	86,9	92,0
Wskaźnik struktury pasywów (źródeł finansowania)	(kapitał własny / kapitał obcy) *100	%	82,3	70,3	75,2
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	(kapitał własny / aktywa trwałe) *100	%	54,5	47,5	46,7
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym	(kapitał stały / aktywa trwałe) *100	%	109,6	106,2	102,2
<i>Wskaźniki płynności</i>					
Wskaźnik płynności I	(aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe bez funduszy specjalnych)		2,2	2,1	2,3
Wskaźnik płynności II	((aktywa obrotowe - zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe bez funduszy specjalnych)		2,1	2,0	2,0
Wskaźnik płynności III	(środki pieniężne i inne aktywa pieniężne) / zobowiązania krótkoterminowe bez funduszy specjalnych)		1,6	1,7	1,5
<i>Wskaźniki rentowności</i>					
Rentowność aktywów (ROA)	(wynik netto / przeciętny stan aktywów) *100	%	1,1	0,9	0,4
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	(wynik netto / przeciętny stan kapitałów własnych) *100	%	2,5	2,1	0,9
Rentowność sprzedaży produktów, towarów i materiałów (ROS)	(wynik na sprzedaży / przychody ze sprzedaży) *100	%	5,0	0,4	-6,2
Wskaźnik rentowności sprzedaży EBITDA	(zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja) / (przychody ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne) *100	%	29,6	32,1	32,6
<i>Wskaźniki zadłużenia</i>					
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	(zobowiązania ogółem / aktywa ogółem) *100 (bez funduszy specjalnych)	%	18,1	18,5	15,51
<i>Wskaźniki efektywności</i>					

Wskaźnik rotacji środków trwałych	przychody ze sprzedaży / średni stan środków trwałych		0,4	0,3	0,2
Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych	przychody ze sprzedaży / średni stan aktywów obrotowych		1,0	1,1	1,7
Szybkość obrotu zapasów	(przec. zapasy*t) / koszty operacyjne	ilość dni	14,2	15,6	17,7
Szybkość obrotu należności z tyt. dostaw i usług	(przec. należności z tyt. dostaw, robót i usług*t) / przychody ze sprzedaży	ilość dni	32,3	28,6	25,3
Szybkość obrotu zobowiązań z tyt. dostaw i usług	(przec. zobowiązania z tyt. dostaw, robót i usług*t) / koszty operacyjne	ilość dni	109,8	79,5	34,6

t=365 dni

Podstawowe wskaźniki struktury

Wskaźnik struktury aktywów.

Jest to podstawowy wskaźnik struktury majątku, obliczany w ramach analizy pionowej bilansu. Wynik tego wskaźnika informuje o procentowym udziale aktywów trwałych w relacji do aktywów ogółem. Wyższa wartość tego wskaźnika będzie oznaczała mniejszą elastyczność przedsiębiorstwa na zmiany koniunktury gospodarczej, i co za tym idzie wyższe ryzyko prowadzenia działalności, a zarazem droższe finansowanie tejże działalności. Optymalnym rozwiązaniem będzie więc utrzymywanie wartości tego wskaźnika na możliwie niskim poziomie.

Wskaźnik Spółki w roku 2023 wynosi 92,0%. Na jego poziom mają wpływ duże inwestycje realizowane w ostatnich latach. Przeważający majątek trwały nad obrotowym to typowa sytuacja spotykana w firmach branży wod-kan, w których jest on podstawą do prowadzenia działalności. Wiąże się to jednak ze stałym rozwojem techniki i koniecznością zachowania określonych parametrów dla ochrony środowiska. Wymaga to zaangażowania kosztownych rozwiązań i nakładów. Dla utrzymania odpowiedniego poziomu świadczonych usług inwestycje i modernizacje są niezbędne pomimo, że powodują wzrost poziomu aktywów trwałych i podwyższają niekorzystnie wskaźnik.

Wskaźnik struktury pasywów (źródła finansowania).

Przy pomocy tego wskaźnika ocenia się prawidłowość poziomu kapitałów własnych przedsiębiorstwa w stosunku do poziomu kapitałów obcych (czyli zadłużenia). Im wyższy jest jego poziom, tym jako lepszą ocenia się sytuację finansową przedsiębiorstwa, a w konsekwencji – jako lepszą ocenia się wypłacalność i zdolność kredytową przedsiębiorstwa. Utrzymywanie wskaźnika na bardzo wysokim poziomie jest bezpieczne, ale obniża rentowność działania.

Przy ocenie zmian wartości wskaźnika w czasie (w ciągu kilku okresów): wzrost wskaźnika interpretujemy jako poprawę wypłacalności przedsiębiorstwa i jego zdolności kredytowej

(wynikającą ze spadku zadłużenia) a spadek wskaźnika interpretujemy odpowiednio jako pogorszenie wypłacalności i zdolności kredytowej.

Wskaźnik Spółki w ocenie trzech kolejnych lat pokazuje nam, że zostały zaciągnięte kredyty na działalność i zdolność kredytowa jest niestety obniżona. Braku wypłacalności na razie nie obserwujemy ale dalsze zadłużanie nie jest wskazane. Wskaźnik ten w 2023 roku wyniósł 75,2% i wzrósł w porównaniu do roku ubiegłego ale głównie z powodu wzrostu rezerw. Zobowiązania spadły gdyż Spółka terminowo spłaca zaciągniętą pożyczkę.

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu kapitał własny finansuje aktywa trwałe przedsiębiorstwa. Jest to wskaźnik weryfikujący spełnienie złotej zasady bilansowej, która głosi, że aktywa trwałe powinny być finansowane kapitałami własnymi, które stanowią stabilne źródła finansowania, oddane do dyspozycji przedsiębiorstwa na długi okres. Spełnienie złotej zasady bilansowej oznacza dobrą kondycję finansową przedsiębiorstwa oraz zdecydowanie wpływa na wysoką ocenę zdolności kredytowej przedsiębiorstwa.

Wskaźnik Spółki w ocenie trzech kolejnych lat pokazuje nam, że majątek trwały Spółki uległ znacznemu powiększeniu a stabilność finansowa i możliwości kredytowe zostały obniżone. Braku wypłacalności na razie nie obserwujemy ale dalsze zadłużanie nie jest wskazane. Dzięki spłacie części pożyczki wskaźnik ten w porównaniu do roku ubiegłego również spadł i wynosi 46,7%

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym. Jest to wskaźnik uzupełniający analizę wskaźnika zastosowania kapitału własnego, który powinno się zbadać w szczególności wówczas, gdy wskaźnik zastosowania kapitału własnego (złotej zasady bilansowej) osiąga wartości poniżej 100% lub znacznie spada w analizowanym okresie. Wskaźnik zastosowania kapitału stałego nazywa się często wskaźnikiem sprawdzającym spełnienie złotej zasady finansowej, która jest łagodniejszą wersją złotej zasady bilansowej. Wskaźnik Spółki wynosi ponad 100% zatem sytuacja finansowa jest na tyle dobra, że nie występuje zagrożenie niewypłacalności w krótkiej przyszłości. Jednak należy pamiętać, że wskaźnik w okresie 3 lat spada nieznacznie i dlatego nie zalecane jest dalsze zadłużanie.

Wskaźniki płynności

Wskaźnik płynności I (wskaźnik płynności bieżącej klasyczny).

Wskaźnik ten pozwala określić, w jakim stopniu przedsiębiorstwo jest w stanie pokryć swoje zobowiązania bieżące płynnymi aktywami, czyli aktywami obrotowymi. Im wyższe wartości przyjmuje wskaźnik, tym lepsza jest ocena płynności finansowej przedsiębiorstwa. Wzorcowo, wartości tego wskaźnika powinny oscylować wokół 2 (spotyka się inne normy, np. nie niższy niż 1,2). Wskaźnik Spółki w roku 2023 wzrósł w porównaniu do roku ubiegłego i wynosi 2,3. Nadal utrzymuje się na poziomie wartości wskazanych jako prawidłowe i nie pokazuje on zagrożenia utraty płynności w krótkim okresie.

Wskaźnik płynności II (wskaźnik płynności szybkiej klasyczny).

Wskaźnik określa, w jakim stopniu przedsiębiorstwo jest w stanie pokryć zobowiązania bieżące aktywami obrotowymi, które mogą być przekształcone na efektywny pieniądź po upływie krótkiego czasu przeznaczonego na ich spieniężenie. Wzorcowo, wartość wskaźnika płynności szybkiej powinna oscylować wokół 1. W Spółce wskaźnik jest na poziomie 2 taki sam jak rok temu, więc tym bardziej ryzyko utraty płynności w krótkim czasie nie występuje. Zbliżone wartości do poprzedniego wskaźnika pokazują, że Spółka nie gromadzi zbyt wysokich zapasów, zakupy są na bieżąco i w ilości niezbędnej do bieżącej działalności.

Wskaźnik płynności III (wskaźnik płynności gotówkowej klasyczny).

Wskaźnik ten informuje, jaka część zobowiązań krótkoterminowych (bieżących) może być uregulowana natychmiast z posiadanych zasobów gotówki i jej ekwiwalentów, a także innych aktywów pieniężnych, które można relatywnie szybko upłynnić na rynku finansowym. Dla tego wskaźnika nie ma wartości wzorcowych – dlatego interpretacji poddaje się zazwyczaj kierunek zmian wartości wskaźnika. Rekomenduje się jednak utrzymywanie wartości wskaźnika na poziomie 10%-20%. W analizowanych 3 okresach Spółki wskaźnik w ubiegłym okresie wzrósł a bieżącym spadł i wynosi 1,5. Zobowiązania krótkoterminowe regulowane są na bieżąco i bez opóźnień.

Wskaźniki rentowności

Wskaźnik rentowności aktywów (ROA).

Wskaźnik ten informuje o zdolności przedsiębiorstwa do generowania zysku netto z zaangażowanych aktywów (kapitału całkowitego). Wysokie wartości wskaźnika wskazują na wysoką rentowność aktywów ogółem. Taka interpretacja ma zastosowanie tylko wówczas, gdy ROE i ROA jednocześnie są większe od 0. W Spółce wszystkie te wskaźniki są większe od 0. Wskaźnik jednak w analizowanych okresach uległ znacznemu osłabieniu. Ma na to wpływ duży wzrost kosztów przy niskich cenach usług Spółki. Przez politykę Wód Polskich i utrzymywaniu cen na podstawowe usługi Spółki na niewystarczającym poziomie wskaźnik ROS spadł poniżej 0 co wskazuje na nierentowność sprzedaży podstawowej.

Wskaźnik rentowności kapitałów własnych (ROE).

Wskaźnik ten pozwala ocenić efektywność wykorzystania kapitałów własnych w przedsiębiorstwie. Wartość wskaźnika rentowności kapitałów własnych można porównać ze stopą zwrotu z inwestycji dostępnych na rynku finansowym np. oprocentowaniem bonów/obligacji skarbowych, stopą zwrotu z indeksów giełdowych, oprocentowaniem lokat bankowych. Im wyższy tym lepszy. Taka interpretacja ma zastosowanie tylko wówczas, gdy ROE, ROA i ROS jednocześnie są większe od 0. W Spółce wskaźniki ROE i ROS są większe od 0 ale wskaźnik ROS spadł poniżej 0. Ma na to wpływ duży wzrost kosztów przy niskich cenach usług Spółki.

Wskaźnik rentowności sprzedaży produktów towarów i materiałów (ROS).

Wskaźnik ten wskazuje na obciążenie przychodów ze sprzedaży netto wszystkimi kosztami. Wyższe wartości i wzrost poziomu w czasie oceniane są jako pozytywne. Taka interpretacja ma zastosowanie tylko wówczas, gdy ROE, ROA i ROS jednocześnie są większe od 0. W Spółce wskaźnik ROS spadł poniżej 0. Ma na to wpływ duży wzrost kosztów przy niskich cenach usług Spółki.

Wskaźnik rentowności sprzedaży EBITDA.

EBITDA uwzględnia wynik na działalności operacyjnej przedsiębiorstwa, a więc przychody pomniejszone o koszty. Jest wskaźnikiem, który wyłącza z kalkulacji amortyzację, która nie ma charakteru pieniężnego. Jest on najpowszechniej stosowanym wskaźnikiem w analizie kredytowej. Często spotykany „standard bankowy” to 35. Taka wartość wskaźnika, często występuje w umowach kredytowych, której kredytobiorca jest zobowiązany nie przekraczać. W większości przypadków warunki emisji nakładają na emitenta obowiązek nie przekraczania poziomu ok 30-40. W Spółce wskaźnik jest na poziomie 32,6 w bieżącym okresie zatem zawiera się w tym przedziale.

Wskaźnik zadłużenia

Wskaźnik ogólnego zadłużenia.

Jest to syntetyczny wskaźnik oceny sposobu finansowania działalności przedsiębiorstwa, który dostarcza informacji o całkowitym zadłużeniu przedsiębiorstwa i znaczeniu zobowiązań ogółem w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Wysokie wartości (powyżej 50%) i wzrost wartości wskaźnika w czasie interpretujemy jako wzrost obciążenia aktywów przedsiębiorstwa zobowiązaniami, a co za tym idzie – wzrost ryzyka finansowego i pogorszenie zdolności i wiarygodności kredytowej przedsiębiorstwa. W bieżącym okresie wskaźnik Spółki spadł z poziomu 18% do 15,51%. Wysokość zadłużenia spadła i oddala się od poziomu zagrożenia czyli przekraczającego 50%.

Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji środków trwałych (wskaźnik rotacji rzeczowych aktywów trwałych).

Wskaźnik ten określa efektywność zarządzania aktywami w przedsiębiorstwie. W Spółce wskaźnik ten na przestrzeni 3 lat utrzymuje ten sam poziom i jest dodatki. Wpływ na jego wysokość ma wysoki poziom aktywów rzeczowych, które są nowe i nie zamortyzowane. Taki poziom może się utrzymywać w perspektywie kilku lat.

Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych.

Wskaźnik ten określa jak szybki jest obrót aktywów czynnych przedsiębiorstwa. Im wyższa jest jego wartość, tym bardziej wykorzystywany jest majątek obrotowy. Ocena wartości wskaźnika powinna zależeć od branży, w której działa spółka. Niektóre źródła podają, że spółki handlowe mogą się charakteryzować wskaźnikiem bliskim 10. Natomiast spółki produkcyjne, które są kapitałochłonne, mogą mieć wskaźnik rotacji aktywów w granicach 1. W Spółce wskaźnik

w okresie 3 ostatnich lat oscyluje powyżej 1 a w okresie bieżącym wzrósł do poziomu 1,7 zatem poziom jego jest zadowalający biorąc pod uwagę specyfikę działalności firmy.

Wskaźnik szybkości obrotu zapasami w dniach.

Wskaźnik ten oblicza się na podstawie wzoru:

$(\text{średnia wartość zapasów} / \text{koszt własny sprzedaży}) \times 365$ (jeśli wyliczenie ma dotyczyć roku).

Podstawiając dane Spółki do powyższego wzoru widzimy, że zapasy Spółki spędzają na magazynie średnio 17 dni zanim zostaną wykorzystane. W Spółce we wszystkich analizowanych 3 okresach wskaźnik pokazuje, że zapasy mają rotację około 15-17 dni a biorąc pod uwagę iż są one materiałem, który nie ulega zniszczeniu w tak krótkim czasie to poziom zapasów jest wystarczający a rotacja odpowiednio dobra.

Wskaźnik szybkości obrotu należności z tytułu dostaw i usług w dniach.

Wskaźnik ten informuje, przez ile dni gotówka jest zamrożona w należnościach. Na poziom wskaźnika ma wpływ polityka kredytowania odbiorców stosowana przez przedsiębiorstwo, jak i rozwiązania przyjęte w danej branży. W Spółce ilość dni w analizowanych 3 okresach spada. Pokazuje to nam, że sytuacja Spółki jest stabilna. Faktury za usługi w przeważającej wielkości mają termin płatności 21 dni i najczęściej jest on zachowany. Na wydłużenie do 25 dni wpływ mają głównie firmy, które mają wysokie płatności i płacą z kilkudniowym opóźnieniem. Naliczane są od tych należności odsetki, które z powodzeniem są windykowane.

Wskaźnik szybkości obrotu zobowiązań z tytułu dostaw i usług w dniach.

Wskaźnik ten określa ile przeciętnie dni upływa w przedsiębiorstwie od momentu powstania zobowiązań bieżących do momentu ich spłaty.

W Spółce wskaźnik ten w 3 analizowanych okresach spada. Wszystkie zobowiązania regulowane są terminowo bez zbędnych opóźnień. Spółka nie płaci odsetek za zwłokę.