



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

Z DZIAŁALNOŚCI

PRZEDSIĘBIORSTWA WODOCIĄGÓW I KANALIZACJI SP. Z O.O.

W MIŃSKU MAZOWIECKIM

ZA ROK 2024

Egzemplarz 3 z 3

Marzec 2025

PREZES ZARZĄDU

mgr inż. Jarosław Grenda



SPIS TREŚCI

Charakterystyka Spółki.....	4
1. Informacje ogólne o Spółce	4
1.1. Cele Spółki.....	8
1.2. Organy Spółki.....	8
1.3. Pracownicy Spółki	9
2. Strategia finansowania	11
2.1. Strategia sprzedaży	11
3. Dostawa wody.....	16
3.1. Produkcja wody w najbliższych latach	18
3.2. Produkcja energii elektrycznej z OZE.....	19
3.3. Dział Utrzymania Sieci Wodociągowej i Kanalizacyjnej	23
4. Oczyszczanie ścieków	27
4.1. Kontrole jakości odprowadzanych ścieków	29
4.2. Wykorzystanie biogazu	30
4.3. Wytwarzanie środka nawozowego	33
4.4. BUDOWA NOWEJ SIECI WODOCIĄGOWEJ	34
4.4. Plany na przyszłość	35
5. Laboratorium Badawcze	36
6. Biuro Obsługi Klienta (BOK)	40
7. Nowoczesna Składnica Akt	41
8. Inwestycje.....	42
8.1. Planowane i realizowane inwestycje	42
8.2. Realizacja zadań inwestycyjnych	43
8.2.1. Oczyszczalnia Ścieków	43
8.2.2. UZDATNIANIE WODY	45
8.2.3 Budowa i przebudowa sieci wodociągowych i sieci kanalizacji sanitarnej, które są niezbędne do prawidłowej pracy miejskiego systemu wodociągowo-kanalizacyjnego	45
8.3. Warunki techniczne	49
9. Projekty współfinansowane ze Środków Unijnych.....	49
9.1. Kolejne wnioski o dofinansowanie	49
9.1.1. Wniosek o dofinansowanie projektu pn. „Rozwój i poprawa jakości infrastruktury wodnej w aglomeracji Mińsk Mazowiecki” perspektywa 2021-2027 Wniosek nr 1.....	49

10. Odpowiedzialność społeczna	50
10.1. Ochrona środowiska	50
10.2. Bezpieczeństwo mieszkańców w zakresie zaspokajania potrzeb sanitarnych	50
10.3. Udogodnienie dla klienta.....	50
10.4. Dbłość o kwalifikacje pracowników	51
10.5. Praktyki	51
10.6. Edukacja Ekologiczna	52
10.6.1. Strefa smaku i degustacja wody z saturatora	52
11. Prezentacja przychodów i kosztów	54
11.1. Wskaźnikowa analiza efektywności ekonomicznej	54



1. INFORMACJE OGÓLNE O SPÓŁCE

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim w formie Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością funkcjonuje od 1 stycznia 1992 roku. Spółka powstała w oparciu o akt założycielski Miasta Mińsk Mazowiecki z dnia 11 grudnia 1991 roku.

Wszystkie udziały (100%) w Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. posiada Miasto Mińsk Mazowiecki.

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. jest zarejestrowane w Sądzie Rejonowym Lublin-Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000045805; NIP 822-000-37-89; REGON 710015064.



Przedmiot działalności

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. jest Spółką prowadzącą działalność w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków oraz świadczenie na rzecz osób fizycznych, prawnych i jednostek organizacyjnych nie posiadających osobowości prawnej usług w zakresie m.in.:

1. Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
2. Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
3. Obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne,

4. Działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami,
5. Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych,
6. Pozostałe badania i analizy techniczne,
7. Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń budowlanych,
8. Wytwarzanie energii elektrycznej,
9. Produkcja nawozów i związków azotowych,
10. Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne,
11. Naprawa i konserwacja maszyn,
12. Naprawa i konserwacja urządzeń elektrycznych,
13. Naprawa i konserwacja pozostałego sprzętu transportowego,
14. Roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych,
15. Wykonanie instalacji elektrycznych,
16. Wykonanie instalacji wodno – kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych,
17. Sprzedaż hurtowa odpadów i złomu,
18. Transport drogowy towarów,
19. Wynajem i dzierżawa pozostałych pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli,
20. Przesyłanie energii elektrycznej,
21. Wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych,
22. Naprawa i konserwacja metalowych wyrobów gotowych.

Terytorialny obszar działalności

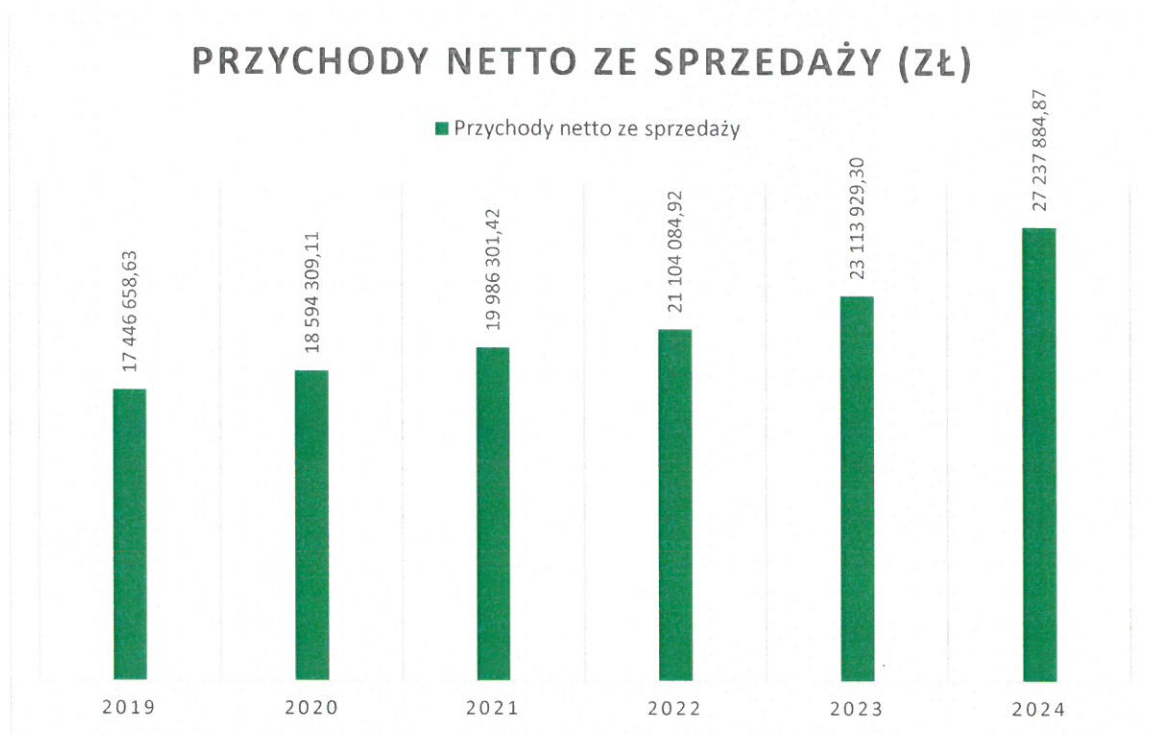
Zgodnie z aktem założycielskim Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji spółka z ograniczoną odpowiedzialnością działa na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej, jednakże działania Spółki skupiają się głównie na zaspakajaniu zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Miasta Mińsk Mazowiecki. Miejski system wodociągowo-kanalizacyjny zaopatruje w wodę mieszkańców Miasta Mińsk Mazowiecki oraz odbiera ścieki z tego obszaru. Ponadto w ramach utworzonej Aglomeracji Mińsk Mazowiecki Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. odbiera ścieki z miejscowości położonych przy granicy z Miastem Mińsk Mazowiecki a znajdujących się w Gminie Mińsk Mazowiecki.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 45 401 000 zł.



Przychody netto ze sprzedaży:

- W 2019 r. - 17 446 658,63 zł
- W 2020 r. - 18 594 309,11 zł
- W 2021 r. - 19 986 301,42 zł
- W 2022 r. - 21 104 084,92 zł
- W 2023 r. - 23 113 929,30 zł
- W 2024 r. - 27 127 884,87 zł

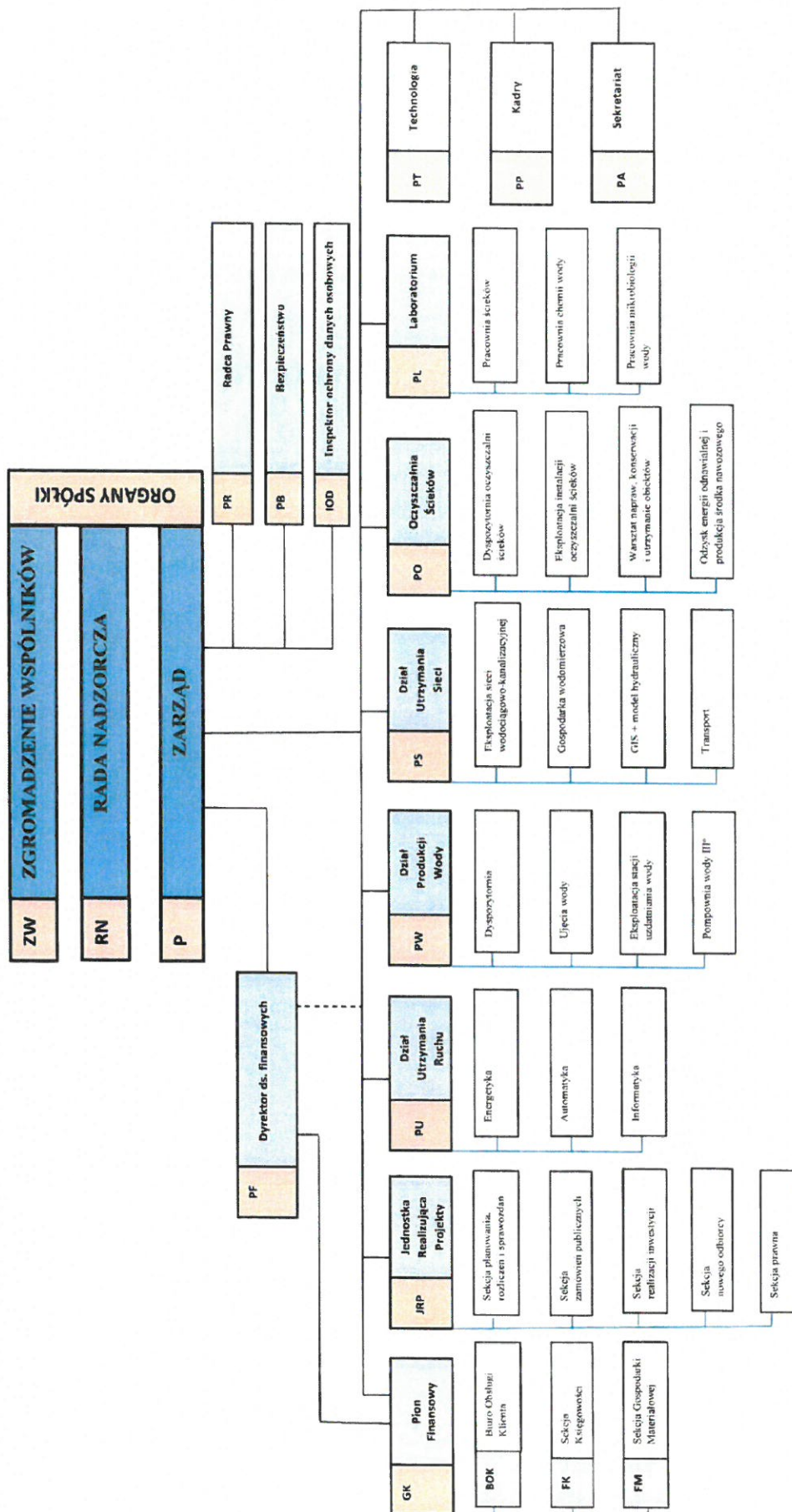


Siedziba Spółki:

ul. Józefa Mireckiego 20

05-300 Mińsk Mazowiecki

SCHEMAT ORGANIZACYJNY Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o.



[Handwritten signature]

1.1. CELE SPÓŁKI

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim dąży do:

- zapewnienia ciągłości dostaw wody i odprowadzania ścieków,
- stałej poprawy jakości usług wodociągowo-kanalizacyjnych,
- poszerzania dostępu mieszkańców do sieci wodociągowo-kanalizacyjnej poprzez zwiększenie obszaru realizowanych usług wodociągowo-kanalizacyjnych,
- optymalizowanie kosztów korzystania z usług dostawy wody i odprowadzania ścieków,
- do osiągnięcia parametrów wymaganych przez obowiązujące przepisy prawa w zakresie uzdatniania wody i oczyszczania ścieków.

1.2. ORGANY SPÓŁKI

Zgromadzenie Wspólników

100% udziałów w Spółce należy do Miasta Mińsk Mazowiecki w imieniu, którego działa Burmistrz Marcin Jakubowski

Rada Nadzorcza

Józef Niczyporuk – Przewodniczący Rady Nadzorczej

Łukasz Lanc – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Paweł Lech – Członek Rady Nadzorczej

Zarząd Spółki

Jarosław Grenda

Prokurenci

Małgorzata Krupa - Dyrektor ds. finansowych Główny Księgowy

Zofia Banaszek - Kierownik Jednostki Realizującej Projekty



1.3. PRACOWNICY SPÓŁKI

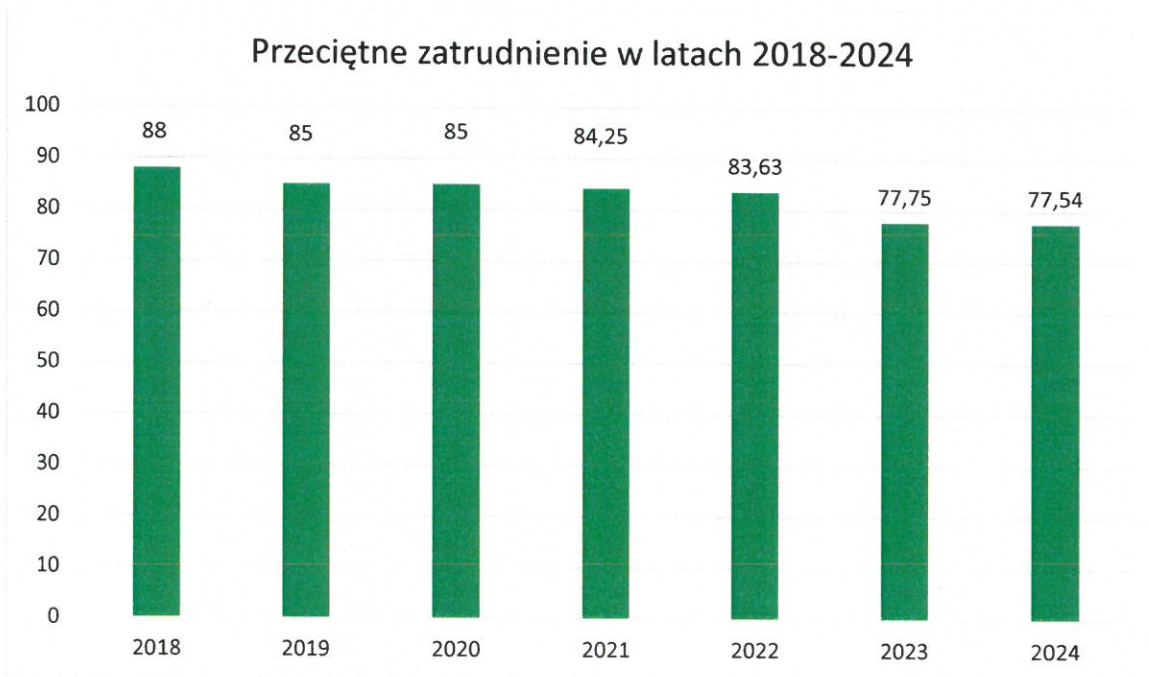
Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. zatrudnia wysoko wykwalifikowaną kadrę pracowników.

Wśród pracowników administracyjnych i fizycznych posiada pracowników z dużym doświadczeniem branżowym.

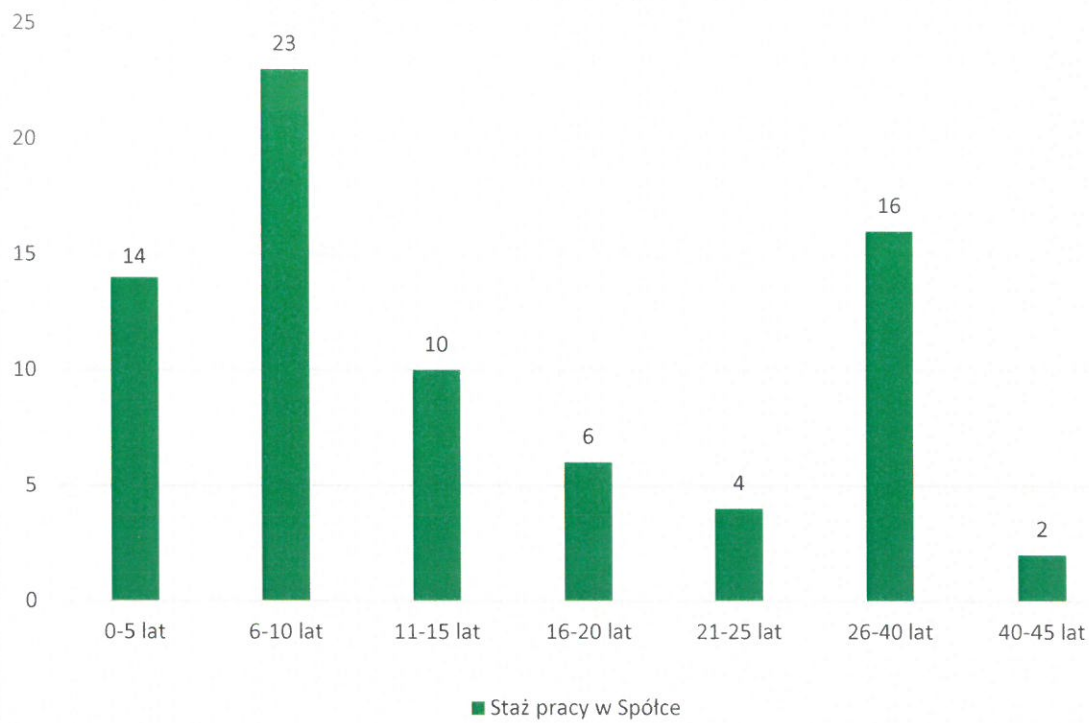
Każdy z pracowników stara się być na bieżąco z obowiązującymi przepisami i normami prawa.

Przeciętne zatrudnienie 2024

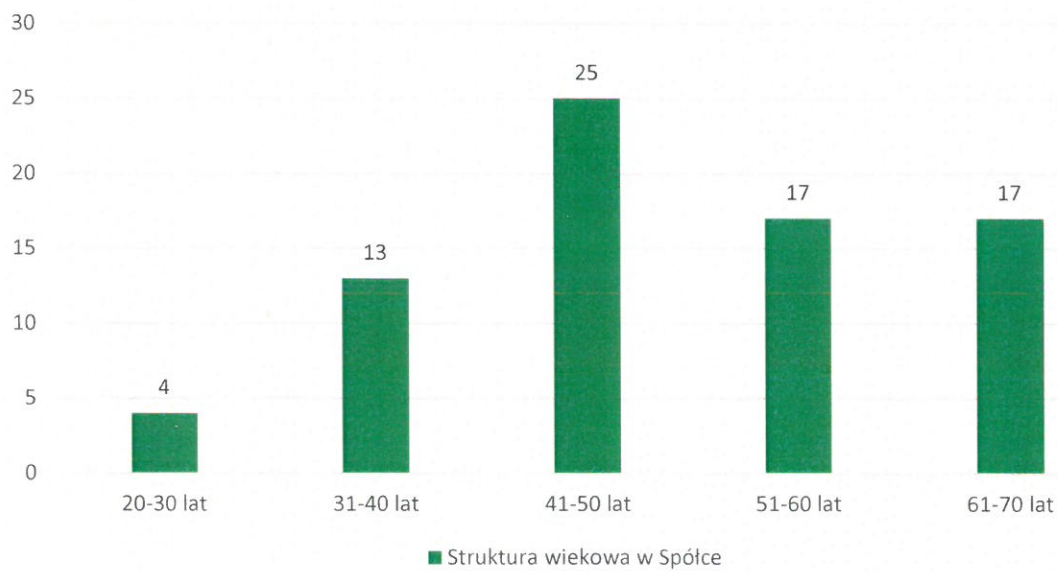
Pracownicy Spółki		
Przeciętne zatrudnienie w 2024 r.		
Pracownicy zajmujący stanowiska administracyjne	Pracownicy zajmujący stanowiska fizyczne	Ogółem
34,76	42,78	77,54
Stan zatrudnienia na 31.12.2024 r.		
Pracownicy zajmujący stanowiska administracyjne	Pracownicy zajmujący stanowiska fizyczne	Ogółem
36	40	76



Staż pracy w Spółce



Struktura wiekowa w Spółce



2. STRATEGIA FINANSOWANIA

Realizowana przez Spółkę strategia finansowania zakłada kontynuowanie działalności w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, przy równoczesnej realizacji planu rozwojowego przyjętego w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym na lata 2023-2027.

Plan jest aktualizowany w każdym roku. W roku 2024 poniesiono nakłady inwestycyjne na poziomie 3,4 mln zł ze środków własnych.

Głównym źródłem finansowania działalności są przychody uzyskiwane z działalności podstawowej, przychody z tytułu usług dodatkowych odpłatnych, przychody ze sprzedaży materiałów i towarów oraz przychody finansowe (odsetki z tytułu lokowania środków pieniężnych na lokatach terminowych).

Ze względu na fakt, iż głównym źródłem środków własnych są przychody ze sprzedaży w ramach działalności podstawowej, przyjęty poziom cen wynika z konieczności wypracowania środków finansowych na poziomie umożliwiającym utrzymanie płynności finansowej..

Pomimo trudnej sytuacji gospodarczej i wysokiej inflacji terminowość płatności zobowiązań Spółki nie uległa pogorszeniu w porównaniu do roku 2023. Spółka zachowuje płynność finansową i reguluje swoje zobowiązania w terminie bez opóźnień.

Prowadzenia działalności podstawowej Przedsiębiorstwo nie wspomaga finansowaniem kredytami bankowymi. Pożyczka z NFOŚiGW z jakiej firma zaczęła korzystać w 2020 roku była przewidywana wcześniej przy planowaniu finansowania dużych inwestycji. Spółka spłaca kapitał wraz z odsetkami terminowo.

2.1. STRATEGIA SPRZEDAŻY

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. działalność gospodarczą prowadzi w oparciu o przepisy dotyczące, ochrony środowiska, ustawę o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, rozporządzenie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi, prawo budowlane oraz prawo zamówień publicznych. Spółka posiada **5779** sztuk zawartych umów z odbiorcami usług wodociągowych i/lub kanalizacyjnych. Zadania realizowane są zgodnie z Regulaminem dostarczania wody i odprowadzania ścieków przyjętym Uchwałą nr XXXII.296.2021 Rady Miasta Mińsk Mazowiecki z dnia 06.09.2021 roku w sprawie przyjęcia Regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków opublikowanym w dzienniku Urzędowym Województwa Mazowieckiego w dniu 13 września 2021 roku pod pozycją 7932.



Zgodnie z nowym Regulaminem firma prowadzi proces wymiany umów o zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków z klientami Miasta.

Rozwój działalności Spółki realizowany jest w oparciu o wieloletni planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji spółka z o.o. w Mińsku Mazowieckim na lata 2023-2027 - UCHWAŁA NR IX.71.2024 RADY MIASTA MIŃSK MAZOWIECKI z dnia 25 listopada 2024 r.

Plan wynika z potrzeb poprawy funkcjonowania Miasta Mińsk Mazowiecki w zakresie gospodarki wodno-ściekowej i jest zgodny z kierunkami rozwoju Miasta Mińsk Mazowiecki określonymi w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta, z ustaleniami miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego, a także z zezwoleniem na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków – Decyzja Burmistrza Miasta UK 6431/3/02 z dnia 04.12.2002 roku.

TARYFY ZA ZBIOROWE ZAOPATRZENIE W WODĘ (obowiązują od 28.06.2024r.)

Wyszczególnienie		Wysokość cen i stawek opłat netto		
Taryfowa grupa odbiorców	Rodzaj cen i stawek opłat	W okresie od 1 do 12 m-ca	W okresie od 13 do 24 m-ca	W okresie od 25 do 36 m-ca
1	2	3	4	5
GW1	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52
	Stawka opłaty abonamentowej	25,31	25,68	25,72
GW1A	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52
	Stawka opłaty abonamentowej	22,56	22,90	22,93
GW1.1	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52
	Stawka opłaty abonamentowej	8,07	8,18	8,20
GW1.1A	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52
	Stawka opłaty abonamentowej	7,01	7,11	7,12
GW2	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52
	Stawka opłaty abonamentowej	24,65	25,06	25,06
GW2A	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52
	Stawka opłaty abonamentowej	22,75	23,13	23,13
	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52

GW3	Stawka opłaty abonamentowej	15,93	16,09	16,15
GW3A	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52
	Stawka opłaty abonamentowej	13,28	13,41	13,46
GW4	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52
	Stawka opłaty abonamentowej	5,01	5,06	5,08
GW4A	Cena wody (zł/1 m ³)	5,16	5,41	5,52
	Stawka opłaty abonamentowej	4,18	4,22	4,24
GW5	Cena wody (zł/1 m ³)	5,21	5,46	5,57
	Stawka opłaty abonamentowej	8,07	8,18	8,20
GW5A	Cena wody (zł/1 m ³)	5,21	5,46	5,57
	Stawka opłaty abonamentowej	7,01	7,11	7,12
GW6	Cena wody (zł/1 m ³)	5,21	5,46	5,57
	Stawka opłaty abonamentowej	8,66	8,78	8,79
GW6A	Cena wody (zł/1 m ³)	5,21	5,46	5,57
	Stawka opłaty abonamentowej	7,70	7,81	7,82
GW7	Cena wody (zł/1 m ³)	5,21	5,46	5,57
	Stawka opłaty abonamentowej	8,66	8,78	8,79
GW7A	Cena wody (zł/1 m ³)	5,21	5,46	5,57
	Stawka opłaty abonamentowej	7,70	7,81	7,82
GW8	Cena wody (zł/1 m ³)	5,21	5,46	5,57
	Stawka opłaty abonamentowej	7,21	7,29	7,32
GW9	Cena wody (zł/1 m ³)	5,21	5,46	5,57
	Stawka opłaty abonamentowej	8,66	8,78	8,79

TARYFY ZA ZBIOROWE ODPROWADZANIE ŚCIEKÓW (obowiązują od 28.06.2024r.)

Wyszczególnienie		Wysokość cen i stawek opłat netto		
Taryfowa grupa odbiorców	Rodzaj cen i stawek opłat	W okresie od 1 do 12 m-ca	W okresie od 13 do 24 m-ca	W okresie od 25 do 36 m-ca
1	2	3	4	5
	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48

GK1	Stawka opłaty abonamentowej	11,01	11,17	11,34
GK1A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	10,69	10,85	11,01
GK1.1	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	9,51	9,63	9,71
GK1.1A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	8,56	8,66	8,75
GK2	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	11,01	11,17	11,34
GK2A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	10,69	10,85	11,01
GK3	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	11,44	11,55	11,59
GK3A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	9,54	9,62	9,65
GK4	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	4,40	4,44	4,46
GK4A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	3,67	3,70	3,71
GK5	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	9,51	9,63	9,71
GK5A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	8,56	8,66	8,75
GK6	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	9,51	9,63	9,71
GK7	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	9,51	9,63	9,71
GK7A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	8,56	8,66	8,75
GK8	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	9,51	9,63	9,71
	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48

GK8A	Stawka opłaty abonamentowej	8,56	8,66	8,75
GK9	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	9,51	9,63	9,71
GK9A	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	8,56	8,66	8,75
GK10	Cena ścieków (zł/1 m ³)	5,80	6,21	6,48
	Stawka opłaty abonamentowej	14,57	14,75	14,86

Decyzja nr W.RZT.70.82.2024/5 zatwierdzająca nową taryfę stała się ostateczna z dniem 17 czerwca 2024 r., i po ogłoszeniu na BIP przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie zgodnie z ustawą o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków weszła w życie z dniem 28 czerwca 2024 roku na okres 3 lat.

Przychody ze sprzedaży (zł)

Wyszczególnienie		2023	2024
1.	Przychody z tytułu usług dostawy wody, odprowadzania ścieków i oczyszczania ścieków	23 113 929,30	27 237 884,87
2.	Zmiana stanu produktów	229 289,79	356 900,94
3.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	11 369,82	0,00
4.	Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	79 287,89	0,00
Razem		23 433 876,80	27 594 785,81

Przychody z tytułu usług dostawy wody, odprowadzania i oczyszczania ścieków w roku 2024 zrealizowane zostały na poziomie 27 594 785,81 zł, tj. wyższym w porównaniu do 2023 r. o 4 123 955,57 - wzrost o 17,84%. Na osiągnięcie wyższych przychodów wpłynęła podwyżka taryf pozyskanie nowych klientów, podłączonych do istniejącej i nowo wybudowanej infrastruktury, zwiększenie możliwości dostępu do korzystania z urządzeń Spółki oraz dokładniejszy pomiar przez wodomierze. Dzięki modernizacjom i prawidłowej eksploatacji istniejącej sieci, awaryjność urządzeń jest mniejsza a tym samym wzrasta niezawodność świadczonych przez Spółkę usług.

Gospodarka kraju, wysoka inflacja a co za tym idzie, wzrost cen materiałów jakie Spółka kupuje dla utrzymania ciągłości działalności, wzrost kosztów usług obcych i innych pozostałych kosztów mają znaczący wpływ na wynik finansowy Spółki. Wysoka inflacja powoduje potrzebę systematycznego wzrostu wysokości wynagrodzeń pracowników. Podwyższenie wynagrodzeń jest również niezbędne do zatrzymania doświadczonej i wykwalifikowanej kadry. Spółka jest zobligowana do zapewnienia ciągłości świadczenia usług zachowując przy tym wysoką jakość. Nie może dopuścić do utraty wyspecjalizowanej kadry.

W związku z radykalnymi wzrostami kosztów już w 2022 roku wprowadzono szereg rozwiązań optymalizujących, które są obecnie kontynuowane m.in. wdrożono elektroniczne pomiary temperatur na wybranych obiektach Spółki do monitorowania ogrzewania pomieszczeń i optymalizacji zużycia gazu i energii cieplnej, uruchomiono mikro-turbinę biogazową o mocy 200 kW jako kolejne źródło do produkcji energii elektrycznej (OZE) z wytwarzanego na oczyszczalni ścieków biogazu. W roku 2024 wybudowano kolejne 3 farmy fotowoltaiczne do produkcji energii elektrycznej: 1 na terenie studni głębinowej i 2 na przepompowniach ścieków.

W dniu 23 kwietnia 2024 roku Spółka złożyła wniosek o skrócenie obowiązujących taryf i jednocześnie wniosek na nowe taryfy, który zawierał wzrost cen w pierwszym okresie o 17 % za wodę i 18 % za ścieki. Wniosek, po wielu uzupełnieniach i wyjaśnieniach został rozpatrzony pozytywnie. Dnia 11.06.2024 „Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie” wydało decyzję o skróceniu okresu obowiązywania dotychczasowej taryfy za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków oraz o zatwierdzeniu nowej taryfy. Nowe taryfy weszły w życie od dnia 28.06.2024 r. Decyzją nr WZ.RZT.70.82.2024/5

3. DOSTAWA WODY



Źródłem wody dla Miasta Mińsk Mazowiecki i częściowo otaczającej Gminy Mińsk Mazowiecki są ujęcia wody głębinowej zlokalizowane na terenie miasta (6 studni) oraz na terenie gminy Mińsk Mazowiecki (3 studnie).

Miejski system wodociągowy posiada dwie stacje uzdatniania wody: Stację Uzdatniania Wody „SUW Mirecki” zasilaną z czterech studni oraz Stację Uzdatniania Wody „SUW Kędzierak”, zasilaną z pięciu studni. Woda na stacjach jest poddawana procesom uzdatniania poprzez napowietrzanie polegające na wymieszaniu wody z powietrzem w mieszaczach

wodnopowietrznych i aeratorach, następnie woda kierowana jest na filtry odżelazniające I stopnia w celu redukcji związków żelaza i na filtry odmanganiące II stopnia w celu redukcji

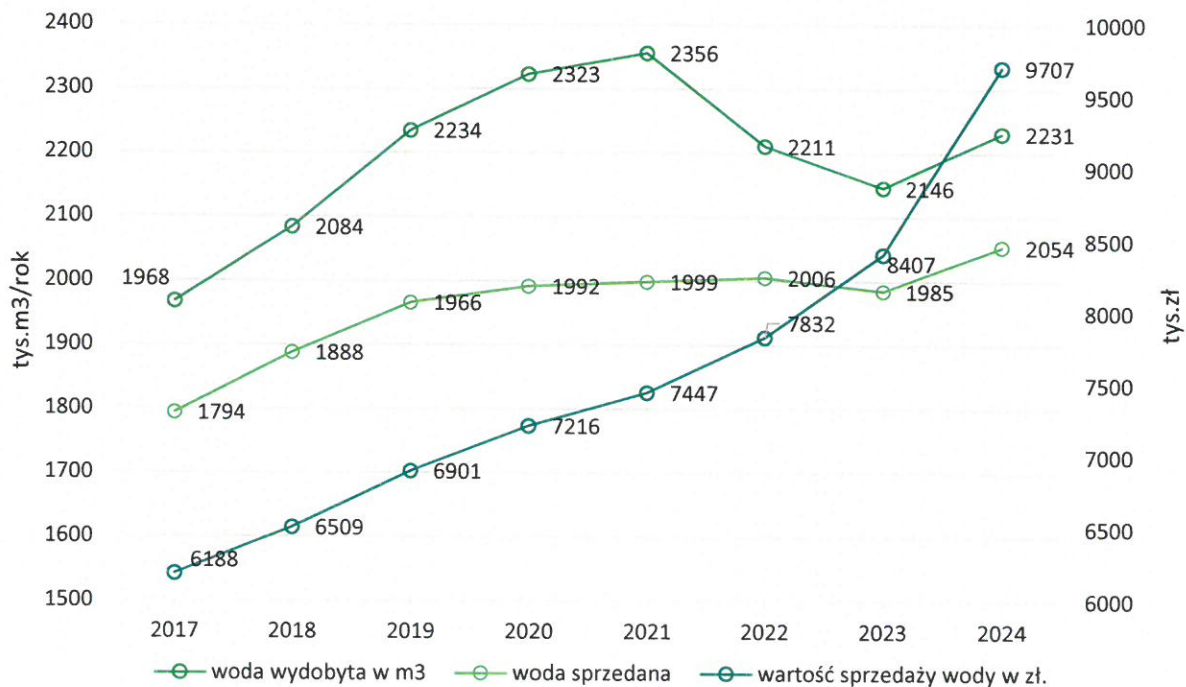


związków manganu. Następnie woda trafia do zbiorników magazynowych skąd za pomocą pomp sieciowych wtłaczana jest do systemu wodociągowego miasta.

Wykres dobowego zużycia wody w Mińsku Mazowieckim

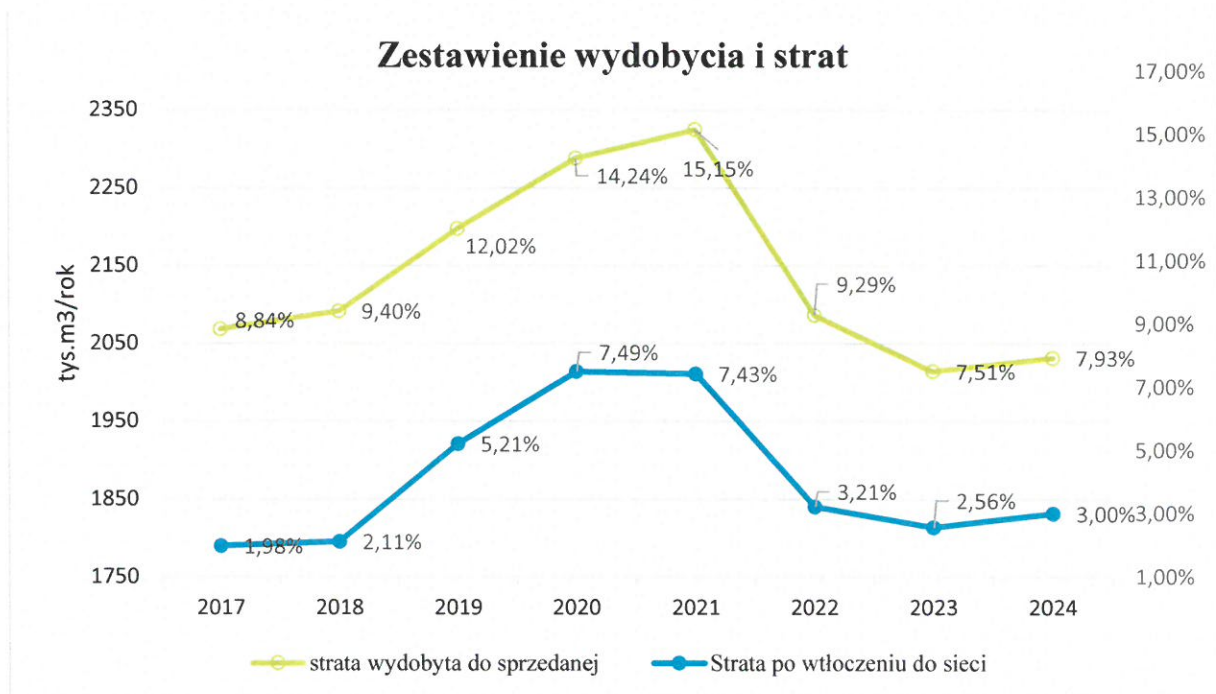


Zestawienie wydobycia i sprzedaży wody



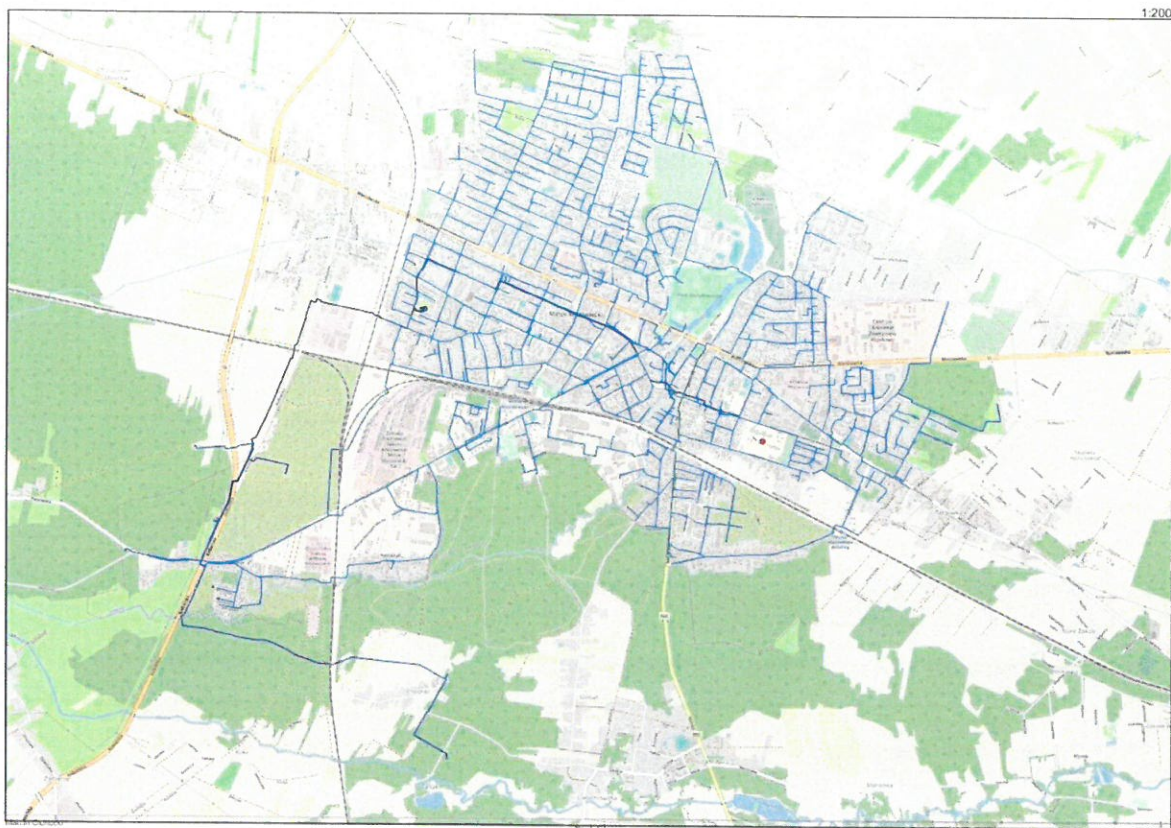
3.1. PRODUKCJA WODY W NAJBLIŻSZYCH LATACH

Plan Spółki w zakresie produkcji wody zakłada stopniowy wzrost produkcji wody, co wynika w dużej mierze z zakładanego wzrostu liczby osób korzystających. Wzrost jest niższy od średniej z lat 2016-2023 ze względu na coraz bardziej oszczędne i racjonalne gospodarowanie wodą przez odbiorców. Produkcja wody w 2024 roku wyniosła 2.164.415 m³, a sprzedaż wody wyniosła 2.054.080,66m³.



Wzrost strat wody w okresie 2020-2022 był spowodowany trwającą w tym czasie modernizacją SUW Kędzierak, a także kilkoma poważnymi awariami sieci.

18



Sieć wodociągowa w Mińsku Mazowieckim

3.2. PRODUKCJA ENERGII ELEKTRYCZNEJ Z OZE

Idąc dobrą drogą oszczędności, Spółka postanowiła rozszerzyć swoje inwestycje o kolejne farmy fotowoltaiczne. W 2024r., wybudowano trzy farmy, które będą wspierać w zasilanie studnię głębinową i dwie przepompownie ścieków.

- Studnię głębinową nr 1 Gliniak (pole)
- Przepompownię Ścieków – przy ulicy Arynowskiej
- Przepompownię Ścieków – przy ulicy Małaszczyckiej

Dzięki kolejnym inwestycjom zakup energii elektrycznej na tych obiektach powinien być pomniejszony o ok. 20 – 30 % w odniesieniu do całego roku. Na wszystkich obiektach instalacje dobrane są w taki sposób, aby farmy fotowoltaiczne nie generowały nadprodukcji prądu. Takie rozwiązanie, powoduje najszybszy zwrot inwestycji.

Wszystkie obiekty są monitorowane w systemie SCADA dzięki czemu obsługa jest w stanie racjonalnie załączać pompy, w odniesieniu do produkcji energii elektrycznej:

Zestawienie farm fotowoltaicznych

Nazwa	Raporty	Czas ostatniego odczytu	Status falownika	Moc chwilowa [kW]
PV SUW Kędzierak	Raporty	25-02-2025 12:43	PRACA NORMALNA	6.02
PV SUW Mirecki	Raporty	25-02-2025 12:43	PRACA NORMALNA	10.81
PV Przepompownia Arynowska	Raporty	25-02-2025 12:43	PRACA NORMALNA	4.42
PV Studnia Gliniak Pole	Raporty	25-02-2025 12:43	PRACA NORMALNA	12.71
PV Studnia Konstytucji 3 Maja	Raporty	25-02-2025 12:43	PRACA NORMALNA	5.27
PV Studnia Tartaczna	Raporty	25-02-2025 12:43	PRACA NORMALNA	7.65
PV Przepompownia Małaszczycza	Raporty	25-02-2025 12:43	PRACA NORMALNA	6.02

Zdjęcie z ekranu zestawienia farm PV



Farma fotowoltaiczna na studni głębinowej nr 1 Gliniak (pole)

[Handwritten signature]



Farma fotowoltaiczna na przepompowni ścieków – przy ulicy Arynowskiej



Farma fotowoltaiczna na przepompowni ścieków – przy ulicy Małaszczyczej

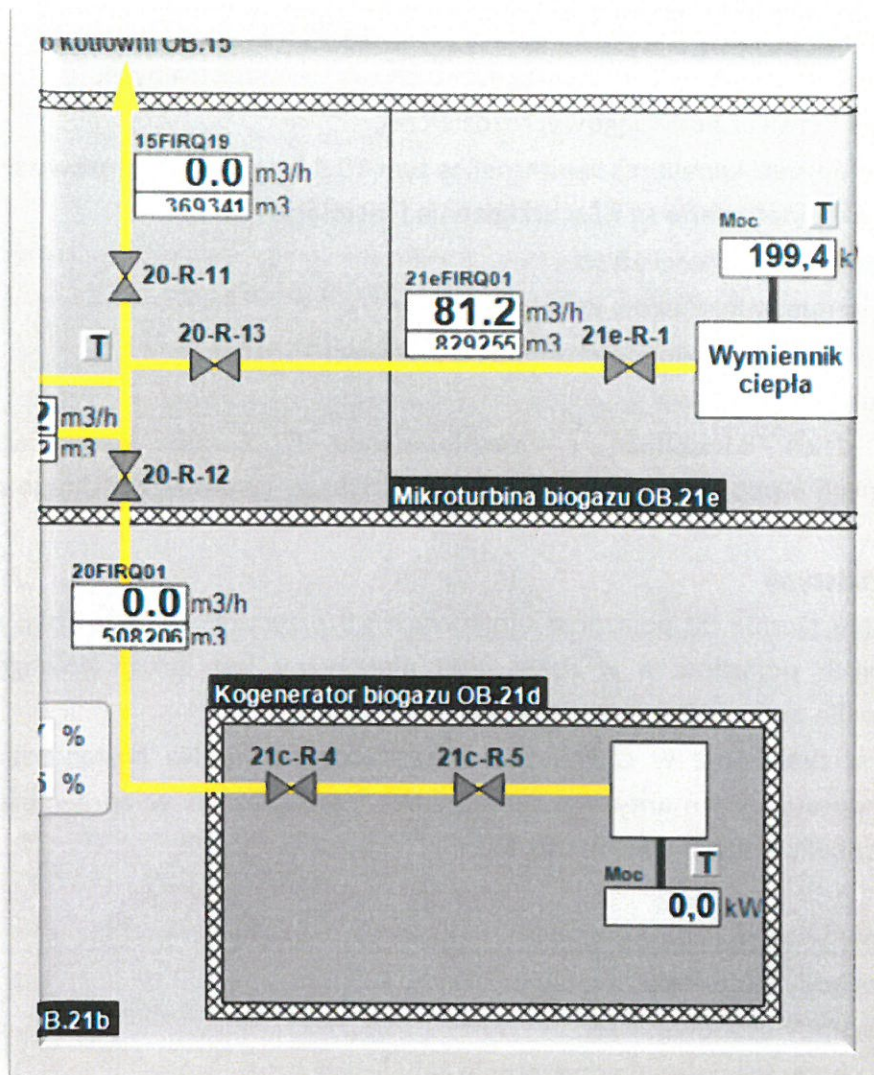


W roku 2023 odebrano i uruchomiono mikroturbinę o mocy elektrycznej 200 kW, która produkuje energię i ciepło w skojarzeniu.



Urządzenie pozwala zmniejszyć zakup energii elektrycznej na Oczyszczalni Ścieków o 40% a także koszt wytworzenia energii cieplnej o 20% w przypadku nadprodukcji biogazu.

W przypadku nadwyżki biogazu na Oczyszczalni Ścieków operator jest w stanie załączyć dodatkowo gazogenerator tłokowy (agregat na paliwo biogaz) który może produkować do 160kW energii elektrycznej.



Dzięki możliwości równoległej pracy dwóch instalacji kogeneracji (silnik MAN i turbina) oczyszczalnia ścieków jest w stanie produkować 350 kWh energii elektrycznej/godzinę na potrzeby własne. Wytwarzanie biogazu i jego spalanie w urządzeniach pozwala na znaczące oszczędności przy zakupie energii elektrycznej i gazu ziemnego dla całej instalacji oczyszczalni ścieków.

3.3. DZIAŁ UTRZYMANIA SIECI WODOCIĄGOWEJ I KANALIZACYJNEJ

Dział Utrzymania Sieci prowadzi prace w zakresie konserwacji i napraw sieci wodociągowej i sieci kanalizacji sanitarnej, a także zajmuje się utrzymaniem i optymalnym wykorzystaniem transportu i maszyn w Spółce. Dział Utrzymania Sieci odpowiedzialny jest za poprawność działania sprzętu transportowego oraz prawidłową eksploatację sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w celu zapewnienia ciągłości usług w zakresie dostawy wody o odpowiednich parametrach i odbioru ścieków.

Sieć wodno-kanalizacyjna będąca w eksploatacji Spółki to:

- 13,315 km przewodów wodociągów dosyłowych i magistralnych,
- 119,68 km sieci wodociągowej rozdzielczej,
- 123,0 km sieci kanalizacji sanitarnej, w tym 10,8 km sieci kolektorów sanitarnych.

Dodatkowo eksploatowane są n/w urządzenia i instalacje to:

- źródła uliczne w ilości 18 szt.,
- przepompownie ścieków w ilości 13 szt.,
- słupki modelujące do monitoringu sieci w ilości 15 szt.

Gospodarka wodomierzowa

Spółka na dzień 31.12.2024 r. eksploatowała 5712 szt. wodomierzy głównych zamontowanych u odbiorców wody. Wszystkie objęte są systemem zdalnego odczytu drogą radiową.

Transport i maszyny

Spółka posiada łącznie 20 pojazdów silnikowych i 9 przyczep. W 2024 roku nie dokonano zakupu nowych pojazdów a w roku 2025 planowany jest zakup nowego samochodu dostawczego dla potrzeb Działu Produkcji Wody.

Pojazdy są utrzymywane w ciągłej sprawności technicznej. Na bieżąco są dokonywane przeglądy, naprawy i remonty. Za zaopatrzenie i utrzymanie w sprawności technicznej pojazdów odpowiada Dział Utrzymania Sieci.

Ilość pojazdów Spółki na koniec 2024 r. :

1. Samochody ciężarowe i dostawcze: 9 szt.
2. Samochody osobowe: 4 szt.
3. Samochody specjalne do czyszczenia kanalizacji: 2 szt.
4. Ciągniki rolnicze: 2 szt.
5. Koparko ładowarki: 2 szt.
6. Minikoparka: 1 szt.
7. Przyczepy ciężarowo-rolnicze: 3 szt.
8. Beczkowóz na wodę: 1szt.
9. Przyczepa do transportu wody w opakowaniach jednorazowych: 1 szt.
10. Beczka asenizacyjna: 1 szt.
11. Laweta: 1 szt.
12. Przyczepa lekka: 1 szt.
13. Agregat przewoźny: 1 szt.
14. Wózek akumulatorowy: 2 szt.

Paliwo

Od połowy 2015 r. Spółka posiada własną stację oleju napędowego zlokalizowaną na terenie Oczyszczalni Ścieków. Olej napędowy kupowany jest na podstawie umowy zawartej na okres



od 01.06.2024 r. do 31.05.2025 r. z dostawcą wybranym w wyniku przeprowadzonego postępowania przetargowego.

Zużycie oleju napędowego:

- 2023 rok – zużycie: 24323,18 l
- 2024 rok – zużycie: 239447,90 l

Konserwacja sieci wodociągowej

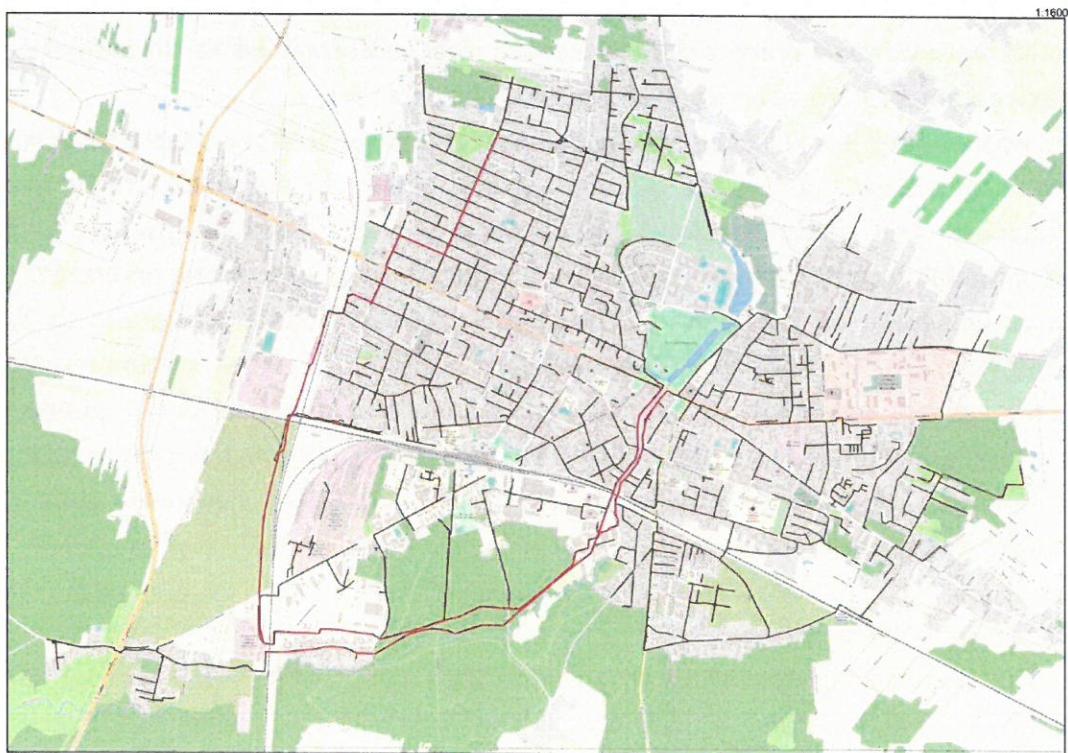
Spółka prowadzi zgodnie z opracowanym harmonogramem cykliczne płukanie sieci oraz czynności eksploatacyjne celem utrzymania w sprawności technicznej uzbrojenia sieci wodociągowej tj.: 1269 szt. zasuw liniowych i 761 szt. hydrantów przeciwpożarowych oraz 18 szt. źródeł ulicznych.

Zasuwy i hydranty są oznakowane tabliczkami metalowymi z numerami zgodnymi z systemem GIS. Tabliczki, które są uszkodzone systematycznie są uzupełniane lub wymieniane.

Sprawność hydrantów oraz jakość wody w źródach ulicznych, poddawane są zgodnie z przepisami kontroli prowadzonej przez służby państwowe.

W 2024 roku Dział Utrzymania Sieci w związku z pełnieniem nadzoru nad budową nowych przyłączy dokonał odbiorów końcowych **103 sztuk** przyłączy w tym:

- Woda – **46 szt.**
- Kanalizacja sanitarna – **46 szt.**
- Kanalizacja deszczowa – **11 szt.**



Mapa sieci kanalizacji sanitarnej w Mińsku Mazowieckim

4

Awarie na sieciach wodociągowych

W 2024 r. dokonano napraw awarii na niżej wymienionych przewodach:

- wodociąg - sieć rozdzielcza: 17 szt.
- wodociąg - przyłącza: 17 szt.

Konserwacja sieci kanalizacji sanitarnej

Dział Utrzymania Sieci realizuje wprowadzony od 2016 r. harmonogram czyszczenia sieci kanalizacji sanitarnej. W celu usprawnienia prac cała sieć w mieście została podzielona na 8 rejonów. Podziału dokonano na podstawie zlewni sieci kanalizacyjnej.

Awarie na sieci kanalizacji sanitarnej

W 2024 r. dokonano napraw awarii:

- studni rozprężnej w ul. Królewieckiej
- studni wraz w wyminą odcinka 1 m rury kamionkowej na PVC w ul. Piłsudskiego.

System GIS

Dział Utrzymania Sieci odpowiedzialny jest za prowadzenie i utrzymanie w sprawności technicznej systemu GIS. Wprowadzono do niego 100% danych technicznych dotyczących sieci wodociągowej i 85% danych kanalizacji sanitarnej na podstawie dokumentacji archiwalnej i wizji terenowych. Weryfikowane i przyporządkowywane do sieci i przyłączy wodociągowo-kanalizacyjnych są środki trwałe określające zakres odpowiedzialności Spółki. Ponadto w systemie wpisywane są prace związane z pracą sieci wodociągowo-kanalizacyjną, czyli czas i miejsce awarii, prac konserwacyjnych oraz innych zdarzeń.

Model hydrauliczny jest wykorzystywany do analizy ciśnienia w sieci wodociągowej w obrębie miasta zapewniając optymalne parametry jej pracy, bilansowanie rozbiórów wraz z określaniem strat w poszczególnych rejonach miasta, które zostały wydzielone za pomocą słupków modelujących. Dane ze słupków modelujących są przekazywane on-line do systemu Scada a następnie są zaciągane do modelu matematycznego. Narzędzie to służy do prognozowania rozwoju sieci wodociągowej w przyszłości. Dodatkowo system ten umożliwia ustalenie zakresu odbiorców w oparciu o model hydrauliczny sieci przy różnego rodzaju awariach i planowych wyłączeniach na sieci wodociągowej, u których wystąpią zakłócenia w dostawie wody. Model hydrauliczny wymaga ciągłej aktualizacji sieciowej i programowej, wymaga również dobrej kalibracji.

Praca na rzecz Miasta

W ramach umowy z Miastem Mińsk Mazowiecki Spółka odpłatnie eksploatuje sieć kanalizacji deszczowej i dwóch fontann, a także prowadzi nadzór nad czyszczeniem separatorów wód opadowych;

Dodatkowo w okresie letnim rozstawiane są bramki i kurtyny wodne w celu poprawienia komfortu mieszkańców w gorące dni (pow. 26°C);



Prace poza terenem Miasta

Świadczone są usługi odpłatne w zakresie czyszczenia kanalizacji sanitarnej i deszczowej, a także inspekcji TV monitoringu kamerą kanałów na terenie Gminy Mińsk Mazowiecki oraz na terenie Gminy Cegłów, Jakubów, Mrozy i Siennica. Realizowane są również zlecenia wykonawców budujących sieci w okolicach Mińska Mazowieckiego.

4. OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. posiada mechaniczno-biologiczną oczyszczalnię ścieków z podwyższoną redukcją biogenów, znajdującą się w południowo zachodniej części miasta na terenach przylegających do linii kolejowej Pilawa-Tłuszcz, nad rzeką Srebrną, przy ulicy Aureliusza Chróścielewskiego 1B. Teren oczyszczalni jest ogrodzony i zajmuje 5,1 ha. Oczyszczalnia na bieżąco odbiera ścieki napływające systemem kanalizacji sanitarnej oraz dowożone taborem asenizacyjnym z terenu Miasta i Gminy Mińsk Mazowiecki. System urządzeń oczyszczalni oczyszcza ścieki do parametrów zgodnych z pozwoleniem wodnoprawnym wydanym przez Starostwo Powiatowe w Mińsku Mazowieckim z dnia 9 października 2015 roku zmienionym przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie - Dyrektora Zarządu Zlewni w Warszawie z dnia 28.08.2018 roku.

Charakterystyka ścieków dopływających do oczyszczalni w 2024 roku:

- Równoważna Liczba mieszkańców w aglomeracji Mińsk Mazowiecki: 58 098 RLM
- Przepływ średni dobowy: 9 568 m³/d
- BZT₅ : 500 g O₂/m³
- ChZT: 1125 g O₂/m³
- Zawiesina: 393 g/m³
- Fosfor: 12,9 g/m³
- Azot ogólny: 96 g/m³





Oczyszczalnia ścieków w Mińsku Mazowieckim



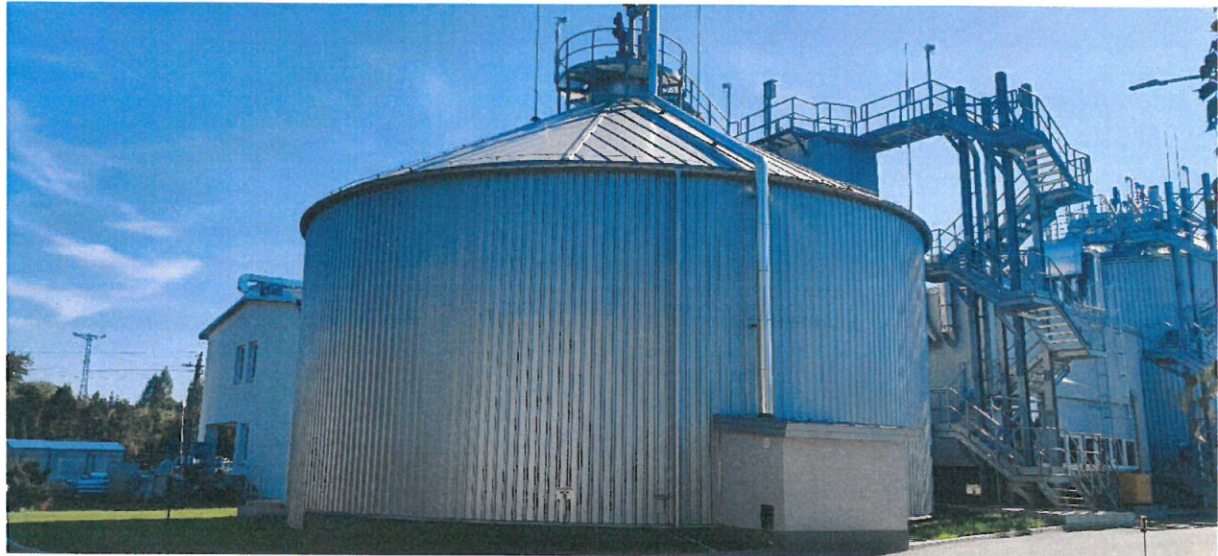
Budynek administracyjny wraz z laboratorium ob. nr 23



Dyspozytornia w ob. nr 23



Stacja zlewczą ob. nr 25a



WKF ob. nr 16a

4.1. KONTROLE JAKOŚCI ODPROWADZANYCH ŚCIEKÓW

Jakość ścieków surowych dopływających i oczyszczonych odpływających z oczyszczalni ścieków do rzeki Srebrnej jest systematycznie kontrolowana przez akredytowane laboratorium Spółki. Zgodnie z aktualnym pozwoleniem wodnoprawnym maksymalna ilość biogenów w ściekach oczyszczonych, które odprowadzane są do środowiska wodnego to:

- azot ogólny – 15 mg/l
- fosfor ogólny – 2 mg/l

Ponadto monitoring pracy oczyszczalni ścieków, kontrola procesów oraz parametrów jakości ścieków jest realizowana w systemie on-line.



Zbiorniki reaktora biologicznego zimą

4.2. WYKORZYSTANIE BIOGAZU

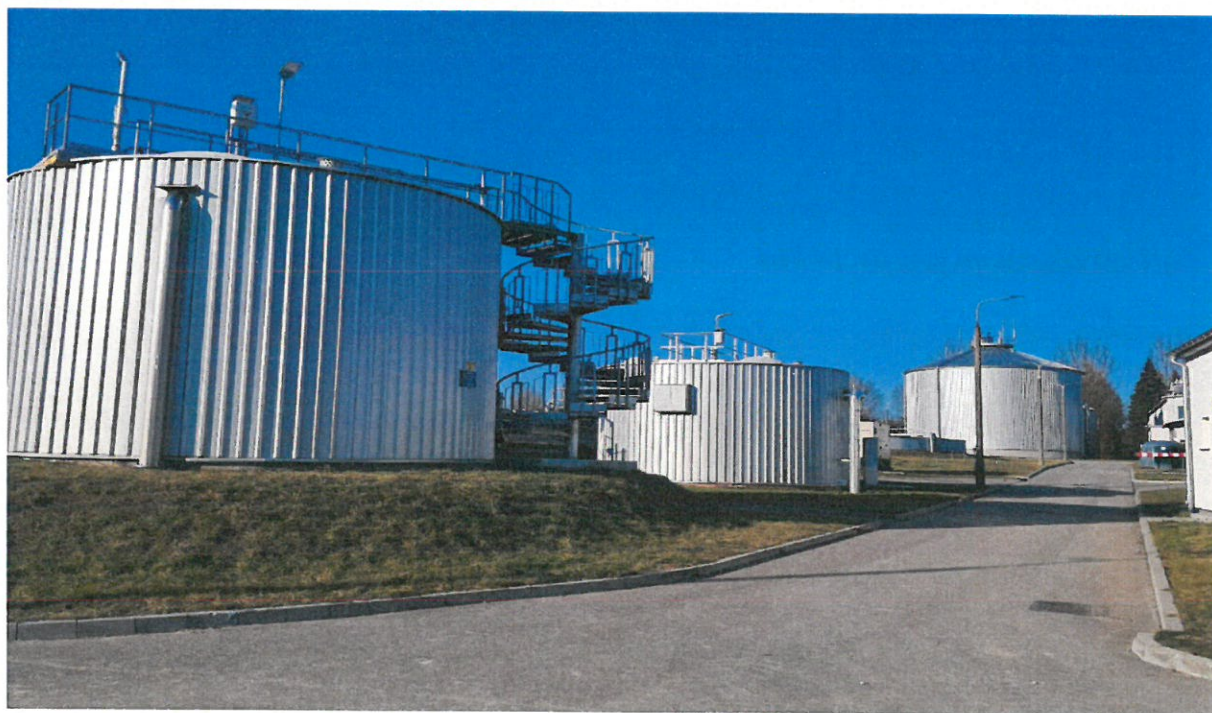
Na terenie oczyszczalni ścieków zamontowana jest także linia technologiczna, która umożliwia uzyskanie energii z powstającego w wyniku fermentacji osadów ściekowych biogazu. Spalając biogaz (ok. 62% CH₄) wytwarzana jest energia cieplna i elektryczna, która wykorzystywana jest na cele własne instalacji Oczyszczalni Ścieków co pomniejsza koszty jej utrzymania.

Wytwarzany (odzyskiwany) ze ścieków i osadów biogaz wykorzystywany jest do celów technologicznych poprzez:

- spalanie w kotłowni gazowej (energia cieplna),
- spalanie w układzie kogeneracyjnym (produkcja energii cieplnej i elektrycznej na bazie silnika tłokowego oraz mikroturbiny biogazowej).



Widok urządzeń ciągu gospodarki biogazowej



Na pierwszym planie zbiornik osadów zagęszczonych przed fermentacją metanową

W 2024 roku w procesach fermentacji osadów ściekowych wytworzone zostało 722 855 m³ biogazu.



Zbiornik biogazu ob. nr 21b



Agregat kogeneracyjny ob. nr 21d



Instalacja uzdatniania biogazu wraz z Mikroturbiną ob. nr 20



Kotłownia gazowa i biogazowa w ob. nr 15

4.3. WYTWARZANIE ŚRODKA NAWOZOWEGO

W grudniu 2021 roku Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. otrzymało Decyzję Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi (Decyzja Nr G-1112/21) na wprowadzanie do obrotu organiczno-mineralnego środka poprawiającego właściwości gleby pn. „AGROMIN” wytwarzanego w procesach przeróbki komunalnych osadów ściekowych. Produkt wytwarzany jest na terenie Oczyszczalni Ścieków w Mińsku Mazowieckim przy ulicy Aureliusza Chrościelewskiego 1B. Środek poprawiający właściwości gleby „AGROMIN” zwiększa żyzność gleby wzbogacając ją w składniki mineralne takie jak: azot, fosfor, wapń, magnez itp., a to stanowi bogate źródło substancji organicznych i innych składników niezbędnych do intensywnego wzrostu roślin. Środek można stosować na wszystkich rodzajach gleb, pod wszystkie rośliny uprawy polowej (np.: kukurydza, zboża, rośliny pastewne i energetyczne) szczególnie przy niskiej zawartości substancji organicznej w glebie. „AGROMIN” ma postać granulatu.

Dnia 02.09.2024 roku na wniosek Przedsiębiorstwa Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi w drodze decyzji NrG-1112a/24 zmienił dotychczasowy zapis wymagań dla ww. środka w zakresie deklarowanej zawartości azotu całkowitego określonej w pkt. 1a ww. decyzji :

„a) zawartość azotu (N) całkowitego, co najmniej 1,1%(m/m)” otrzymuje następujące brzmienie:

„a) zawartość azotu (N) całkowitego, co najmniej 0,7%(m/m)”.

Zmiana w w/w Decyzji pozwoliła spełnić wymagania dotyczące jakości wytwarzanego środka nawozowego. Odbiorcom zewnętrznym w 2024 roku wydano 2860 Mg „AGROMIN”-u.



Wytworzony środek nawozowy

4.4. BUDOWA NOWEJ SIECI WODOCIĄGOWEJ

W październiku 2024 roku rozpoczęto prace nad budową nowej sieci wodociągowej wraz z wykonaniem nowych przyłączy do istniejących obiektów technologicznych zlokalizowanych na terenie Oczyszczalni Ścieków. Wykonawcą w/w prac jest firma ENERGOTEL-BIS JOANNA TACIAK z siedzibą przy ulicy Adama Mickiewicza 105 w Mrozach.

Zakres prac dla Wykonawcy obejmuje:

1. budowę rurociągów sieci wodociągowej wody uzdatnionej,
2. budowę rurociągów sieci wodociągowej wody technologicznej,
3. przebudowę istniejących przyłączy,
4. budowę nowych przyłączy wodociągowych,
5. przepięcie istniejących przyłączy do nowych sieci wodociągowych,
6. połączenie wewnętrznej instalacji wody zimnej w budynku operacyjnym WKF,
7. montaż zewnętrznych hydrantów przeciw pożarowych DN80 typu nadziemnego,
8. montaż zewnętrznych hydrantów technologicznych DN80 typu podziemnego,
9. montaż komory wodomierzowej na zasileniu w wodę obiektów oczyszczalni z sieci wodociągowej w ulicy Osiedlowej.

Przedsięwzięcie to ma zapewnić Oczyszczalni Ścieków odpowiednią przepustowość wody i bezawaryjną eksploatację instalacji wodociągowej i przeciwpożarowej.



Hydrant na nowej sieci wodociągowej na terenie Oczyszczalni ścieków



Zasuwy rozdziału na sieci w terenie

4.4. PLANY NA PRZYSZŁOŚĆ

Plany rozwojowe Przedsiębiorstwa zakładają szereg działań, mających na celu poprawę efektywności energetycznej oraz infrastrukturalnej Oczyszczalni Ścieków. Kluczowym elementem strategii jest optymalizacja pracy urządzeń, co umożliwi większy odzysk energii ze

ścieków oraz osadów. Dążymy do osiągnięcia samowystarczalności energetycznej, co pozwoli na zmniejszenie kosztów operacyjnych oraz zwiększenie zrównoważonego rozwoju zakładu.

W ramach rozwoju infrastruktury, planowana jest budowa nowego zbiornika biogazu o pojemności 1000 m³. Zbiornik ten będzie służył do magazynowania biogazu, co umożliwi lepsze zarządzanie procesem produkcji energii oraz zwiększy niezależność energetyczną instalacji.

Wszystkie prowadzone działania mają na celu zwiększenie efektywności pracy Oczyszczalni Ścieków.

5. LABORATORIUM BADAWCZE



W Laboratorium funkcjonuje system zarządzania zgodny z normą PN-EN ISO/IEC 17025 „Ogólne wymagania dotyczące kompetencji laboratoriów badawczych i wzorcujących” (wprowadzony dn. 25.08.2008 r.), który obejmuje prace wykonywane w siedzibie Laboratorium (wykonywanie analiz) oraz poza jego siedzibą (pobieranie próbek do analiz). W dniu 14 maja 2010 r. Laboratorium zostało wpisane na listę laboratoriów badawczych akredytowanych przez Polskie Centrum Akredytacji z numerem AB 1189. Certyfikat jest ważny do dnia 13.05.2026 roku. W dniu 25.11.2024r. została przeprowadzona w Laboratorium przez Polskie Centrum Akredytacji ocena z nadzoru połączona z rozszerzeniem zakresu akredytacji obejmująca system zarządzania oraz obszar badań fizykochemicznych. Ocena z nadzoru miała

na celu weryfikację:

- utrzymywania i doskonalenia kompetencji w obszarze badań objętych Zakresem Akredytacji Nr AB 1189,

- pozyskanie dowodów z oceny uzasadniające dostateczne zaufanie do kompetencji Laboratorium AB 1189 w obszarze badań wnioskowanych do rozszerzenia i uaktualnienia zakresu
- ocena działań podjętych w wyniku ustaleń z poprzedniej oceny PCA oraz ich skuteczności,
- ocena wywiązywania się akredytowanego podmiotu ze zobowiązań wynikających z Akredytacji Nr AB 1189.

Na podstawie wyników oceny w procesie nadzoru z uwzględnieniem rozszerzenia, uaktualnienia i ograniczenia w dn. 11.12.2024r. Polskie Centrum Akredytacji przekazało znowelizowane wydanie „Zakresu Akredytacji Laboratorium Badawczego nr AB 1189”, wydanie nr 23. Uaktualnienie i rozszerzenie polegało na:

- uaktualnieniu górnego zakresu akredytacji z 5000 na 20000 mg/l O₂ dla oznaczenia Chemiczne zapotrzebowanie tlenu - ChZT PN-ISO 15705:2005 Metoda spektrofotometryczna dla obiektu ścieki. Zaktualizowany zakres: (20,0 – 20000) mg/l O₂;
- uaktualnieniu dolnego zakresu akredytacji z 5,0 na 1,5 mg/l dla oznaczania Stężenie azotu ogólnego (całkowitego) PB-21 wydanie III z dnia 17.07.2019 r. na podstawie testu kuwetowego MERCK 1.00613.0001. Metoda spektrofotometryczna dla obiektu ścieki. Zaktualizowany zakres: (1,5 – 300) mg/l;
- rozszerzeniu zakresu akredytacji o oznaczanie Stężenie azotu ogólnego (całkowitego) PB-21 wydanie III z dnia 17.07.2019 r. na podstawie testu kuwetowego MERCK 1.00613.0001 Zakres: (1,5 – 300) mg/l Metoda spektrofotometryczna dla obiektu woda;
- rozszerzeniu zakresu akredytacji o oznaczanie Przewodność elektryczna właściwa PN-EN 27888:1999 Zakres: (25 – 1000) μ S/cm Metoda konduktometryczna dla obiektu woda do spożycia przez ludzi, woda;
- rozszerzeniu zakresu akredytacji o oznaczanie Barwa PN-EN ISO 7887:2012 +Ap1:2015- 06 Metoda C Zakres: (3 – 70) mg/l Pt Metoda spektrofotometryczna dla obiektu woda do spożycia przez ludzi, woda.

Laboratorium Spółki wykonuje szeroki wachlarz badań fizykochemicznych, sensorycznych oraz mikrobiologicznych wody, wody do spożycia przez ludzi, ścieków, osadów ściekowych i środków poprawiających właściwości gleby oraz zajmuje się pobieraniem próbek do badań tych obiektów.

Laboratorium stale doskonali swoje kompetencje i dba o jakość świadczonych usług. Szeroki zakres usług świadczonych przez Laboratorium możliwy jest dzięki inwestycjom oraz

modernizacjom przeprowadzonych w Laboratorium (zakup sprzętu, szkolenia, badania biegłości itp.), zaangażowaniu pracowników oraz długoletniemu doświadczeniu wykwalifikowanych pracowników.



Po modernizacji w ramach projektu „Kompleksowe rozwiązanie systemu gospodarki osadowej na oczyszczalni ścieków w Mińsku Mazowieckim” w październiku 2023r. oddano do użytku osiem pracowni laboratoryjnych wyposażonych w nowoczesny i precyzyjny sprzęt. Nowe pracownie laboratoryjne służą wykonywaniu badań mikrobiologicznych, parazytologicznych oraz fizykochemicznych osadów i środka poprawiającego właściwości gleby „Agromin”.

Laboratorium Spółki wykonuje analizy zarówno na potrzeby procesów technologicznych uzdatniania wody i oczyszczania ścieków, jak i analizy, które są regulowane obszarem prawnym. Dodatkowo Laboratorium przyjmuje również zlecenia od Klientów zewnętrznych.

Wdrożony system jakości w zakresie badań wody jest co roku zatwierdzany przez Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Mińsku Mazowieckim (Decyzja nr 182.2024 z dnia 03.06.2024 r.), uprawniając tym samym Laboratorium do wykonywania badań wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia

z dnia 7 grudnia 2017 r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi (Dz. U. 2017 poz. 2294).



Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna w Mińsku Mazowieckim

Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny
w Mińsku Mazowieckim

ul. Józefa Mireckiego 20, 05-300 Mińsk Mazowiecki

HK.9022.23.2024

Mińsk Mazowiecki, 3 czerwca 2024 r.

Przedsiębiorstwo Wodociągów
i Kanalizacji Sp. z o.o.
w Mińsku Mazowieckim
ul. Józefa Mireckiego 20
05-300 Mińsk Mazowiecki

DECYZJA NR 182.2024

Działając na podstawie art. 4 ust. 1 ustawy z dnia 14 marca 1985 r. o Państwowym Inspektorze Sanitarnym (tekst jedn. Dz. U. z 2024 r. poz. 416), art. 12 ust. 4 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jedn. Dz. U. z 2024 r. poz. 757), art. 104 § 1 i 2 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. kodeks postępowania administracyjnego (tekst jedn. Dz. U. z 2024 r. poz. 572) oraz na podstawie ocen udokumentowanego systemu jakości prowadzonych badań wody w laboratorium Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim ul. Aureliusza Chrcielewskiego 1 B, w odpowiedzi na pismo Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim ul. Józefa Mireckiego 20, 05-300 Mińsk Mazowiecki nr PL.83.8.2024 z dnia 29 kwietnia 2024 r. wraz z załącznikami.

Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Mińsku Mazowieckim
zatwierdza
system jakości prowadzonych badań wody przez
Laboratorium Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku
Mazowieckim ul. Aureliusza Chrcielewskiego 1 B w zakresie:

- omiarzeń fizykochemicznych: przewodność elektryczna, właściwa, barwa, mętność, pH, amonowy jon, azotyny, azotany, chlorki, żelazo, twarde, siarczany, chlor wolny (kontrolnie), cyjanki, utlenialność, mangan, fluorki, smak, zapach,
- omiarzeń mikrobiologicznych: ogólna liczba mikroorganizmów w 22±2°C, bakterie grupy coli, Escherichia coli, Enterokoki, Pseudomonas aeruginosa, ogólna liczba mikroorganizmów w 36±2°C, Legionella sp.

Na mocy ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jedn. Dz. U. z 2024 r. poz. 757) zatwierdzenie traci ważność po upływie 1 roku od daty wydania decyzji.

Strona 1 z 2

UZASADNIENIE

Po rozpatrzeniu wniosku Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim ul. Józefa Mireckiego 20, 05-300 Mińsk Mazowiecki nr PL.83.8.2023 z dnia 29 kwietnia 2024 r. oraz na podstawie udokumentowanego systemu jakości prowadzonych badań wody w laboratorium Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim ul. Aureliusza Chrcielewskiego 1 B, Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Mińsku Mazowieckim postanowił jak w sentencji.

POUCZENIE

- Od niniejszej decyzji służy stronie odwołanie do Mazowieckiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego, Warszawa ul. Żelazna 79 wniesione za pośrednictwem Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Mińsku Mazowieckim w terminie 14 dni od dnia doręczenia.
- Przed upływem terminu do wniesienia odwołania strona może zrzec się prawa do wniesienia odwołania od niniejszej decyzji. Z dniem doręczenia Państwowemu Powiatowemu Inspektorowi Sanitarnemu w Mińsku Mazowieckim odwołanie o zrzeczeniu się prawa do wniesienia odwołania niniejsza decyzja staje się ostateczna i prawomocna, w wyniku czego brak będzie możliwości weryfikacji decyzji w administracyjnym toku instancji oraz zażalenia decyzji do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego.
- Decyzja podlega wykonaniu przed upływem terminu do wniesienia odwołania, jeżeli jest zgodna z żądaniem wszystkich stron lub jeżeli wszystkie strony zrzekły się prawa do wniesienia odwołania (art. 130 § 4 k.p.a.).



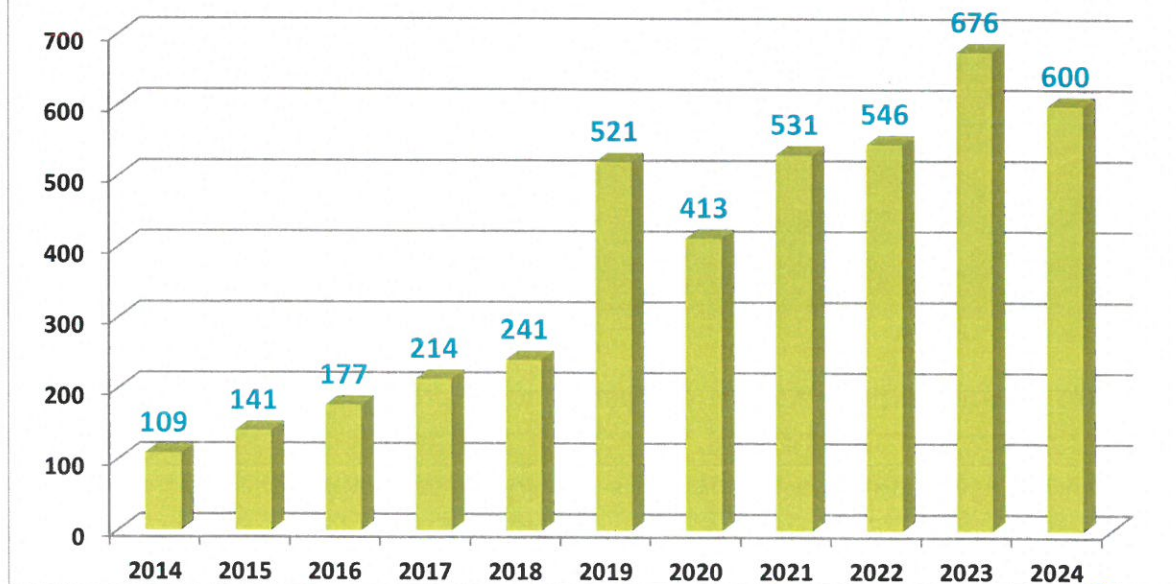
z p. Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego
w Mińsku Mazowieckim
mgr inż. Małgorzata Ładna
podpisane elektronicznie

Oznaczenie:
1. adresat
2. wygenerowane w m
3. an
Opisowa: Józefa Krupa

Strona 2 z 2

Laboratorium systematycznie rozszerza zakres swoich usług wychodząc naprzeciw przepisom prawa i potrzebom rynku. Stale pracuje nad pozyskiwaniem nowych klientów z sąsiednich gmin i powiatów. Nowoczesny sprzęt, rzetelność wykonanych badań oraz zaufanie do kompetencji pracowników Laboratorium sprawia, że z roku na rok zyskuje ono coraz więcej zadowolonych klientów. W 2024 r. przyjęto ok.600 zleceń zewnętrznych.

Klienci zewnętrzni Laboratorium w latach 2014 – 2024



W Laboratorium w ramach Zintegrowanego Systemu Informatycznego Spółki funkcjonuje moduł laboratoryjny, usprawniając pracę Laboratorium i przyspieszając realizację ścieżki od zlecenia do sprawozdania z badań. Moduł jest systematycznie rozszerzany o bieżące potrzeby Laboratorium.

Wyprzedzając przepisy prawa i planowane wprowadzenie obowiązku badań akredytowanych w zakresie wody do spożycia przez Ustawodawcę, Laboratorium w roku 2025 planuje rozszerzenie zakresu akredytacji o oznaczanie chloru wolnego w wodzie przeznaczonej do spożycia przez ludzi. Ponadto Laboratorium planuje rozszerzenie o oznaczanie pH, suchej masy, strat przy prażeniu oraz substancji mineralnych w obiekcie środków poprawiających właściwości gleby.

6. BIURO OBSŁUGI KLIENTA (BOK)

Biuro Obsługi Klienta zarówno to tradycyjne – w siedzibie Spółki – jak i elektroniczne Biuro Obsługi Klienta, uruchomione zostało z myślą o wygodzie naszych Klientów.

Pracownicy dbają o komfort i jakość obsługi co oznacza zaspokajanie potrzeb nabywców i użytkowników pod względem takich wytycznych, jak czas, komunikacja oraz wygoda.

Znajdują się w nim trzy stanowiska obsługi oraz wydzielone pomieszczenie ze stanowiskiem do indywidualnych rozmów interesanta z merytorycznym pracownikiem z poza BOK. Siedziba Spółki przystosowana jest również do obsługi osób niepełnosprawnych



Biuro obsługi klienta przystosowane zostało do przepisów rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679z dnia 15 kwietnia 2016r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych (RODO).

Wprowadzone zostały standardy sprawnej

obsługi dla ulepszenia działania Spółki. Cyfryzacja naszych procesów, pozwala nam dziś zdalnie zarządzać większością naszych działań. Wdrożony został Zintegrowany System Informatyczny, w ramach którego powstała usługa iBOK i e-Faktury, umożliwiając odbiorcom usług zdalny dostęp do internetowego biura obsługi klienta (iBOK), płatności ON-LINE za wierzytelności jak

również kontrolowanie należności za usługi świadczone przez Spółkę. Nasze zespoły są w pełni wyposażone, aby zagwarantować pełną ciągłość naszej działalności i zapewnić wysoką jakość usług.



Na dzień 31.12.2024 w iBOK zarejestrowanych było 504 klientów.

7. NOWOCZESNA SKŁADNICA AKT



W Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. w Mińsku Mazowieckim funkcjonuje Składnica Akt, która przechowuje zasób dokumentacji spraw zakończonych przyjętych od komórek organizacyjnych. Archiwizacja akt jest procesem polegającym na gromadzeniu, przetwarzaniu, porządkowaniu dokumentów należących do firmy. Do najczęściej archiwizowanych akt należą: dokumenty księgowe, dokumenty kadrowe, akta osobowe,

listy płac i kartoteki wynagrodzeń, dokumentacja organizacyjna, dokumentacja techniczna, umowy. Archiwizowanie dokumentów polega także na nadaniu im odpowiednich oznaczeń. W ten sposób zostają fizycznie pogrupowane, a ich rozróżnianie staje się dużo prostsze.

Sporządzane są elektroniczne spisy zdawczo-odbiorcze akt oraz nadawana jest sygnatura na teczkach.

W znaczący sposób usprawniają funkcjonowanie pracy wprowadzone normatywy kancelaryjno – archiwalne, które określają szczegółowo zasady i tryb wykonywania czynności kancelaryjnych oraz postępowanie z dokumentacją na stanowiskach pracy oraz w składnicy akt. Pracownik obsługujący składnicę akt w razie potrzeby doradza komórkom organizacyjnym w zakresie właściwego postępowania z dokumentacją, a w razie konieczności wprowadzane są nowe udoskonalenia i udogodnienia.

Wdrożony system elektronicznego obiegu dokumentów Intradok dodatkowo usprawnia obieg dokumentacji w firmie. Umożliwia on rejestrację dokumentów, które dotychczas miały postać tradycyjną "papierową" lub tworzenie dokumentów elektronicznych w systemie, a następnie ich przekazywanie pomiędzy pracownikami zgodnie z obowiązującymi procesami w Spółce. Podstawowe zalety elektronicznego obiegu dokumentów to szybszy oraz sprawniejszy obieg dokumentów, szybszy dostęp do informacji oraz ich efektywne wykorzystanie, a także łatwy monitoring dokumentów krążących w firmie.

8. INWESTYCJE

8.1. PLANOWANE I REALIZOWANE INWESTYCJE

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Mińsku Mazowieckim realizując zadania inwestycyjne kieruje się dobrem społeczeństwa Miasta Mińsk Mazowiecki oraz celami określanymi przez organy Spółki. Wszystkie te zadania umieszczane są w wieloletnim planie inwestycyjnym, który zatwierdza Rada Miasta. Obecnie obowiązuje Plan na okres 2023-2027, który został zaktualizowany i przyjęty Uchwałą Rady Miasta nr IX.71.2024 z dnia 25.11.2024r.

W roku 2024 były realizowane m.in. zadania:

- a) Modernizacja ciągu biologicznego.
- b) Wymiana sieci wodociągowej na terenie Oczyszczalni Ścieków.
- c) Budowa i przebudowa sieci wodociągowych i sieci kanalizacji sanitarnej, które są niezbędne do prawidłowej pracy miejskiego systemu wodociągowo-kanalizacyjnego.
- d) Zakup maszyn, urządzeń w tym:
 - urządzenie wielofunkcyjne Konica Minolta
 - urządzenia używane na Oczyszczalni Ścieków (Kosiarka STIHL, kosa spalinowa, myjka ciśnieniowa STIHL, nagrzewnica



- urządzenia do nawiercania rur wodociągowych
 - magnetometr (wykrywacz metali)
- e) Modernizacja laboratorium wody i ścieków wraz z wyposażeniem – Densytometr DEN-1B, chłodziarki laboratoryjne CHL 5 C SMART, Mikser Orbitalny Kitchen Aid, Dygestorium laboratoryjne
- f) Zakup systemów informatycznych w tym:
- Serwer typu NAS – Synology RackStation RS3621xs+.
 - sprzęt komputerowy (monitory, tablety, myszki i inne) dla pracowników Spółki
 - oprogramowanie bramka SMS do systemu SCADA SUW Kędzierak oraz rozszerzenie licencji do systemu TELWIN firmy AQUARD sp. z o.o.

8.2. REALIZACJA ZADAŃ INWESTYCYJNYCH

Wysokość nakładów na przedsięwzięcia inwestycyjne na rok 2024 zaplanowano na poziomie 6 026,30 tys. zł, a zrealizowano w wysokości 3 438,40 tys. zł. W wyniku korzystnie rozstrzygniętych postępowań przetargowych wygenerowano 1 570,70 tys. zł oszczędności. Po uwzględnieniu tego faktu bilans wartości zrealizowanych zadań inwestycyjnych w 2024 roku wyniósł 83,12%. Na poziom wykonania planu inwestycyjnego miał również wpływ rezygnacja z budowy w 2024 roku zbiornika biogazu, gdyż najkorzystniejsza oferta w planie przetargowym przekroczyła planowany koszt. Uzyskana oszczędność została wykorzystana na pilne potrzeby związane z bieżącą działalnością Spółki. Budżet inwestycyjny PWiK sp. z o.o. powstaje z kwoty rocznego odpisu amortyzacyjnego oraz środków zewnętrznych uzyskanych w oparciu o programy pomocowe funduszy. Głównie są to środki z programów finansowanych przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz pożyczki na preferencyjnych warunkach udzielonych przez w/w Fundusz.

Kwotę nakładów inwestycyjnych w wysokości 3 438,40 tys. zł poniesiono ze środków własnych.

8.2.1. OCZYSZCZALNIA ŚCIEKÓW

Oczyszczalnia ścieków (poz. I. planu inwestycyjnego.)

W ramach modernizacji Oczyszczalni Ścieków są realizowane następujące zadania:

8.2.1.1. Modernizacja ciągu biologicznego (poz.I.2.planu inwestycyjnego).

Modernizacja ciągu biologicznego była planowana poprzez wdrożenie nowatorskiej metody napowietrzania ścieków tlenem mikropęcherzykowym. Metoda ta miała zapewnić bardziej intensywną redukcję biogenów, co spowodowałaby zwiększenie przepustowości całego ciągu biologicznego. Spółka podpisała umowę z Firmą Oxycontrol Sp. z o.o. na wynajem urządzenia do napowietrzania w celu rozpoczęcia testów badawczych w warunkach pracy naszej Oczyszczalni Ścieków. Czas testowania oraz wynajmu miał wynosić 6 miesięcy, realizowany w dwóch etapach (2 + 4 miesiące). Koszt dwumiesięcznego najmu to 50 400,00 EUR. Po okresie 2 m-cy nastąpiła wstępna ocena efektów pracy w/w urządzenia. Nowatorska metoda napowietrzania ścieków tlenem mikropęcherzykowym nie przyniosła założonych efektów na Oczyszczalni Ścieków. W związku z powyższym podjęto decyzję o zakończeniu testów po I etapie.

8.2.1.2. Zbiornik biogazu 1000 m³ (poz.I.3.planu inwestycyjnego).

Inwestycja była zaplanowana do realizacji w 2024 roku jednak postępowanie na nowy zbiornik zostało unieważnione, z powodu znacznego przekroczenia wartości oferty (1,2 mln zł) złożonej przez jedyne go oferenta w stosunku do kosztorysu inwestorskiego (0,93 mln zł). Spółka wykonała koncepcję oraz dokumentację projektową. Koszt w 2024 r. wyniósł 81,2 tys. zł. Spółka ma zamiar ubiegać się o dofinansowanie do planowanej inwestycji w NFOŚiGW w Warszawie. Realizację przesunięto w planie inwestycyjnym na kolejny rok.

8.2.1.3. Wymiana sieci wodociągowej (na terenie Oczyszczalni Ścieków) (poz.I.5.planu inwestycyjnego).

Spółka wykonała dokumentację projektową na budowę sieci wodociągowej, koszt to 32 000,00 zł. Wykonawcą inwestycji wyłoniony w drodze przetargu została firma ENERGOTEL-BIS Joanna Taciak za kwotę 680 000,00 zł. Zadanie zostało wykonane w całości.

8.2.1.4. Higienizator osadu (poz.I.6.planu inwestycyjnego).

Zakończono testy urządzenia do termicznej higienizacji z wynikiem negatywnym. Zaniechano zakupu urządzenia.

8.2.1.5. Montaż instalacji do produkcji energii elektrycznej na Oczyszczalni Ścieków (poz.I.7.planu inwestycyjnego).

Zadanie inwestycyjne zostało zaniechane, z powodu konieczności dostosowania rozdzielnic SN, do warunków PGE. Postawione wymagania były zbyt kosztowne, a rentowność zadania inwestycyjnego stała się znikoma.

8.2.2 UZDATNIANIE WODY

Na modernizację systemu uzdatniania wody składają się następujące zadania:

8.2.2.1. Montaż instalacji fotowoltaicznej SUW Kędzierak II etap (poz.II.2.planu inwestycyjnego).

Etap I został wykonany w 2023 roku. Kolejny II etap planowany do realizacji w 2024 roku został wstrzymany z powodu konieczności dostosowania rozdzielnicy SN do warunków PGE. Postawione wymagania były zbyt kosztowne, a rentowność zadania inwestycyjnego stała się znikoma. W ramach planowanego zadania zrealizowano trzy mniejsze instalacje FV bez wymagań PGE o łącznej mocy 68,47 kW które, wykonano na terenie przepompowni ścieków na ul. Arynowskiej i Małuszczyckiej oraz na terenie studni głębinowej Gliniak nr 1 (pole). Łączna kwota tych inwestycji to 181,7 tys. zł.

8.2.2.2. Studnia głębinowa nr IX pompa z instalacją, szafa sterownicza, zagospodarowanie terenu (poz.II.3.planu inwestycyjnego).

Spółka otrzymała pozwolenie wodnoprawne na wybudowanie studni. Koszt w roku 2024 to 9 tys. zł tj. płatność końcowa za projekt firmy PROSKOL Łukasz Skolimowski nie została wypłacona z uwagi na brak ostatecznego pozwolenia na budowę. Realizacja zadania nastąpi w 2025 roku.

8.2.2.3. Przepompownia wody III° (poz.II.6.planu inwestycyjnego).

- Przebudowa zasilania z 15kV na 0,4 kV, wymiana obecnie pracujących pomp na pompy energooszczędne nowej generacji oraz wymiana automatyki pracy sterowania obiektem,
- Drogi wewnętrzne,
- Uszczelnienie zbiorników magazynowych wody czystej wraz z modernizacją pomieszczenia pomp,
- Budowa zaplecza serwisowego eksploatacji sieci wodociągowej.

W 2024 roku została wykonana koncepcja i projekt w kwocie 325 tys. zł. Spółka oczekuje na ogłoszenie konkursu w Perspektywie 2021-2027 na środki, które wspomogłyby inwestycję.

8.2.3 BUDOWA I PRZEBUDOWA SIECI WODOCIAĞOWYCH I SIECI KANALIZACJI SANITARNEJ, KTÓRE SĄ NIEZBĘDNE DO PRAWIDŁOWEJ PRACY MIEJSKIEGO SYSTEMU WODOCIAĞOWO-KANALIZACYJNEGO

W ramach modernizacji istniejących i budowy nowych sieci wodociągowo-kanalizacyjnych zrealizowano następujące zadania:



8.2.3.1. Przebudowa i budowa wodociągu wody surowej Kędzierak (od rzeki do torów PKP) (poz.III.1.planu inwestycyjnego).

Inwestycja ta związana jest z modernizacją SUW Kędzierak, która przewiduje przebudowę istniejących wodociągów wody surowej po blisko 50 letnim okresie eksploatacji. Inwestycja planowana była w 2025 roku. Jednak z uwagi na pilne potrzeby przesunięto jej rozpoczęcie na 2024 rok z płatnością końcową w 2025 roku. Łączny koszt zadania to około 686 tys. zł.

8.2.3.2. Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Budowlana -Krótka-Olsztyńska-Toruńska – etap I i II (poz.III.2.planu inwestycyjnego).

Budowa sieci kanalizacji sanitarnej podyktowana jest ciągłym rozwojem oraz urbanizacją tej części terenów Miasta Mińsk Mazowiecki i przyległych obszarów Gminy Mińsk Mazowiecki co wymusza zwiększenie średnicy kanalizacji sanitarnej na tym obszarze. Z uwagi na nowe potrzeby modernizacyjne sieci w rejonie tej inwestycji zlecona została w 2024 roku aktualizacja projektu. Przewidywany termin realizacji to 2025 i 2027 a, koszt całkowity inwestycji wynosi 1 410 tys. zł.

8.2.3.3. Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Armii Krajowej, Batalionów Chłopskich, 30 Lipca, Obwodu „Mewa-Kamień” i 1 PLM Warszawa (poz.III.3.planu inwestycyjnego).

Zadanie ma na celu wyłączenie z eksploatacji starej sieci osiedlowej po blisko 50 letniej eksploatacji i podłączenie obiektów do nowej sieci. Koszt dokumentacji projektowej to 65 tys. zł. Zadanie podzielone zostało na etapy wykonawcze. Kwota za realizację I etapu w 2024 roku wyniósł 397 tys. zł.

8.2.3.4. Budowa sieci wodociągowej i sieci zasilania SN w ul. Chróścielewskiego (poz.III.4.planu inwestycyjnego).

W ramach tego zadania w 2024 roku zakończono I etap zadania w ramach którego zrealizowano budowę sieci wodociągowej wody surowej zapewniającej podłączenie nowej studni głębinowej do Stacji Uzdatniania Wody „Kędzierak” wraz z kablem zasilającym SN oraz równolegle sieci wodociągowe wody uzdatnionej w obrębie nowo wybudowanej drogi gminnej. W 2024 roku zrealizowano również II etap w/w zadania w ramach, którego zakończono budowę sieci wody uzdatnionej dla nieruchomości nie posiadających technicznych możliwości zasilania w wodę z sieci miejskiej. Inwestycja wykonywana jest etapowo. Zakończenie inwestycji nastąpi w 2025 roku. W roku 2024 wydatkowano 402 tys. zł.

8.2.3.5. Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej na terenie poligonu (KZN) (poz.III.6.planu inwestycyjnego).

Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej podyktowana jest planowaną realizacją osiedla budynków wielorodzinnych budowanych przez spółkę SIM Mińsk Mazowiecki. Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji jest w posiadaniu dokumentacji projektowej.

Zadanie było uwzględnione do realizacji w 2024 roku, ale z uwagi na brak działań ze strony SIM Mińsk Mazowiecki, roboty budowlane przesunięto na lata 2025 – 2026. Łączna wartość inwestycji to 1 150 tys. zł.

8.2.3.6. Budowa sieci wodociągowej w ul. Warszawskiej od ul. Mickiewicza do Łupińskiego (poz.III.8.planu inwestycyjnego).

Inwestycja ma na celu połączenie istniejących sieci wodociągowych ulicy Mickiewicza z ulicą Łupińskiego oraz 7 Pułku Ułanów Lubelskich. Koszt zadania to 201 tys. zł. Zadanie to jest I etapem inwestycji, która ma zapewnić poprawę parametrów hydraulicznych pracy sieci wodociągowej w obszarze wschodnim Miasta Mińsk Mazowiecki. Zadanie zakończono.

8.2.3.7. Budowa sieci wodociągowej w ul. Śniadeckich (poz.III.9.planu inwestycyjnego).

Zadanie będzie realizowane z uwagi na pogłębiającą się degradację stanu technicznego tego odcinka sieci wodociągowej stanowiącej główne zasilenie w wodę domów wielorodzinnych w rejonie osiedla Targówka. Odebrano dokumentację projektową za kwotę 19,3 tys. zł.

8.2.3.8. Przepompownie w ul. Smoleńskiego i Osiedlowa (poz.III.11.planu inwestycyjnego).

Inwestycja ma na celu zwiększenie przepustowości tych przepompowni, gdyż do sieci miejskiej kanalizacji sanitarnej podłączone mają być okoliczne miejscowości z Gminy Mińsk Mazowiecki. Z analiz hydraulicznych wynika, że wydajność oraz przewody tłoczne przepompowni są zbyt małe dlatego wymagają przebudowy (ok. 1 km sieci). W 2024 roku wykonano koncepcję (w 3 wariantach), a w trakcie jest dokumentacja techniczna wybranego wariantu za kwotę 95 tys.zł.

8.2.3.9.Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Piłsudskiego (poz.III.12.planu inwestycyjnego).

Inwestycja przewiduje wymianę sieci wodociągowych z rur azbestowych po okresie blisko 70 letniej eksploatacji. Podpisano umowę na realizację dokumentacji projektowej na kwotę 27,9 tys. zł. Wykonawca wystąpił z wnioskiem o aneks o wydłużenie terminu do 31.03.2025.

8.2.3.10. Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Zachodniej (od ul. Granicznej do Wiśniowej) (poz.III.14.planu inwestycyjnego).

Inwestycja podyktowana dużą awaryjnością sieci jak również zbyt małą średnicą rur. W ramach inwestycji ujęto przebudowę sieci wodociągowej wraz z przepięciem istniejących przyłączy. W 2024 roku podpisano umowę na wykonanie dokumentacji projektowej. Odbiór dokumentacji projektowej nastąpi w 2025 roku, za kwotę 13,5 tys. zł.

8.2.3.11. Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Okrzei (od ul. Kopernika do ul. Kościuszki) (poz.III.15.planu inwestycyjnego).



Inwestycja ma na celu wymianę sieci wodociągowej z rur azbestowych po okresie 60 letniej eksploatacji. Odebrano dokumentację projektową za kwotę 11,5 tys. zł.

8.2.3.12. Inne (poz.III.17.planu inwestycyjnego):

- 1) Budowa sieci wodociągowej w ul. Żeromskiego – zadanie zakończone, koszt 164,4 tys. zł
- 2) Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w ul. Łąkowej (WAN) – koszt odkupienia sieci od Dewelopera z I etapu to 16,8 tys. zł.
- 3) Wykonanie dokumentacji projektowej sieci wodociągowej w ul. Szkolnej – zadanie zakończone, koszt 26,5 tys. zł.
- 4) Wykonanie dokumentacji projektowej sieci wodociągowej w ul. Błonie – zadanie zakończone , koszt 11,5 tys. zł
- 5) Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w ul. Czarnieckiego – zadanie zakończone, nastąpiło odkupienie sieci od Dewelopera za 72,5 tys. zł.
- 6) Budowa sieci wodociągowej w ul. Maczka etap I – zadanie zakończone, nastąpiło odkupienie sieci od Dewelopera za 10 tys. zł
- 7) Wykonanie dokumentacji projektowej sieci wodociągowej w ul. Sudeckiej – zadanie zakończone, koszt to 15 tys. zł.
- 8) Wykonanie dokumentacji projektowej sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w ul. Andersa – zadanie zakończone, koszt 12 tys. zł.
- 9) Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Mazowieckiej – zadanie zakończone, koszt 102 tys. zł
- 10) Wykonanie dokumentacji projektowej sieci wodociągowej w ul. Chochołowskiej – zadanie zakończone, koszt 27 tys. zł.
- 11) Wykonanie dokumentacji projektowej sieci wodociągowej w ul. Kolejowej – zadanie zakończone, koszt 17,9 tys. zł.
- 12) Wykonanie dokumentacji projektowej sieci wodociągowej w ul. Piaskowej – zadanie zakończone, koszt 15 tys. zł.
- 13) Budowa farm fotowoltaicznych na przepompowniach ścieków Małaszczycza, Arynowska i studni głębinowej Gliniak nr 1 (pole) – zadanie zakończone, koszt inwestycji to 181,7 tys. zł.

Dzięki wykonanym i zakończonym inwestycjom, infrastruktura Spółki powiększyła się. Wybudowane sieci przyjęto na majątek firmy.

W roku 2024 wybudowano sieci o łącznej długości:

- sieć wodociągowa – 1172,2 mb
- sieć kanalizacji sanitarnej – 486,0 mb



8.3. WARUNKI TECHNICZNE

Zadania związane z udostępnieniem usług zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków w postaci wydawania warunków technicznych i uzgadniania projektów technicznych umożliwiły podłączenie nowych odbiorców.

W 2024 roku zostały wydane warunki techniczne na:

- przyłącza wodociągowe – 66 szt.
- przyłącza kanalizacji sanitarnej – 66 szt.
- przyłącza kanalizacji deszczowej – 27 szt.
- sieć wodociągowa – 20 szt.
- sieć kanalizacji sanitarnej – 8 szt.
- sieć kanalizacji deszczowej – 8 szt.

łącznie wydano 195 szt. warunków technicznych.

9. PROJEKTY WSPÓŁFINANSOWANE ZE ŚRODKÓW UNIJNYCH

9.1. KOLEJNE WNIOSKI O DOFINANSOWANIE

9.1.1. WNIOSEK O DOFINANSOWANIE PROJEKTU PN. „ROZWÓJ I POPRAWA JAKOŚCI INFRASTRUKTURY WODNEJ W AGLOMERACJI MIŃSK MAZOWIECKI” PERSPEKTYWA 2021-2027
WNIOSEK NR 1

„ROZWÓJ I POPRAWA JAKOŚCI INFRASTRUKTURY WODNEJ W AGLOMERACJI MIŃSK MAZOWIECKI” – wniosek został złożony w dniu 31.01.2024 roku w ramach Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 do Narodowego Funduszu Ochrony środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie. Całkowity koszt projektu to 5 975 747,30 zł netto. Obecnie wniosek jest w trakcie oceny II stopnia.

W skład projektu wchodzi następujące zadania:

- Zadanie 1. Budowa studni IX, sieci wodociągowej wody uzdatnionej, sieci wodociągowej wody surowej oraz zasilanie SN w pasie dróg gminnych w Mińsku Mazowieckim.
- Zadanie 2. Przebudowa sieci wodociągowej na osiedlu ul. Batalionów Chłopskich, 30 Lipca, Armii Krajowej, 1 PLM Warszawa w Mińsku Mazowieckim.
- Zadanie 3. Przebudowa sieci wodociągowej w ul. Żeromskiego w Mińsku Mazowieckim.
- Zadanie 4. Budowa sieci wodociągowej w ul. Warszawskiej od ul. Mickiewicza do ul. Łupińskiego w Mińsku Mazowieckim oraz budowa sieci wod. w ul. 7 Pułku Ułanów Lubelskich.

- Zadanie 5. Budowa sieci wodociągowej, magistralnej na działkach 230 i 231 w miejscowości Gliniak.
- Zadanie 6. Budowa sieci wodociągowej w ul. Klonowej ze spinką w ul. Ludowej w Mińsku Mazowieckim.

10. ODPOWIEDZIALNOŚĆ SPOŁECZNA

10.1. OCHRONA ŚRODOWISKA

Spółka realizując swoją działalność statutową korzysta ze środowiska poprzez pobór wód z ujęć głębinowych i odprowadzanie ścieków oczyszczonych. Działania te odbywają się w oparciu o udzielone pozwolenia wodnoprawne. Korzystając z coraz nowszych rozwiązań technologicznych, poprzez realizowane inwestycje, skutki oddziaływania Przedsiębiorstwa na środowisko naturalne są zmniejszane.

Odrębnym aspektem są rozpoczęte pod koniec 2023r i kontynuowane w 2024r. działania niwelujące złowonne oddziaływanie obiektu jakim jest oczyszczalnia ścieków na sąsiadujące otoczenie. Wdrożone rozwiązania pozwoliły na zadowalające efekty w tym zakresie.

10.2. BEZPIECZEŃSTWO MIESZKAŃCÓW W ZAKRESIE ZASPOKAJANIA POTRZEB SANITARNYCH

Działania Spółki głównie są skierowane na poprawę niezawodności pracy systemu wodociągowo-kanalizacyjnego. Wdrożenie modelu hydraulicznego, modernizacja i budowa sieci wodociągowo-kanalizacyjnej, modernizacja oczyszczalni ścieków i SUW Kędzierak, cykliczne przeglądy sieci i inne prowadzone działania mają na celu automatyzację procesów technologicznych, eliminację awarii sieci, skrócenie czasu reakcji w sytuacjach awaryjnych. Realizowane inwestycje zwiększają dostępność dla mieszkańców do usług wodno-kanalizacyjnych. Z wyżej wymienionych usług nie korzysta już tylko ok 1,7 % mieszkańców Miasta.

10.3. UDOGODNIENIE DLA KLIENTA

W trosce o ochronę środowiska naturalnego oraz wygodę klientów, Spółka zachęca do wyrażenia zgody na przysyłanie faktur drogą elektroniczną – eFaktura. Dyspozycja nie wiąże się z żadnymi dodatkowymi kosztami a klienci zyskują skrócenie czasu dostarczenia faktur oraz dostęp do nich niezależnie od miejsca i czasu. Dokument sprzedaży przesyłamy na podany przez klientów adres e-mail.

Spółka wdrożyła elektroniczne biuro obsługi klienta iBOK.

Nowe oprogramowanie udogodniło obsługę klienta. Umożliwia ono między innymi:

- szybki, darmowy dostęp przez 24 godziny na dobę, 7 dni w tygodniu



- oszczędność czasu i wygodę obsługi
- profity związane z opłatą abonamentową
- bieżący podgląd salda rachunku
- wykaz faktur oraz ich terminów płatności
- możliwość zgłaszania odczytów wodomierzy
- Dostęp do treści zawartej umowy (data zawarcia umowy i jej numer)
- Uruchomienie usługi SMS, w której każdy użytkownik systemu może otrzymywać bezpłatne wiadomości tekstowe, z powiadomieniem o wystawionej fakturze, lub zbliżającego się terminu płatności

Dzięki iBOK klient uzyskał łatwy dostęp do rozliczeń i większość spraw może załatwić samemu, szybko i wygodnie, z dowolnego miejsca w dowolnym czasie dogodnym dla klienta. Dzięki zintegrowanemu systemowi informatycznemu Przedsiębiorstwo usprawniło również pracę odczytywaczy wodomierzy, którzy realizują swoje czynności w terenie, bez wchodzenia do domu klienta, poprzez odczyt elektroniczny. W ten sposób klient nie jest absorbowany przez służby techniczne i może cieszyć się prywatnością i komfortem domowego azylu. Odczyty wodomierzy odbywają się za pomocą smartfonów i tabletów. Telefony zostały zintegrowane z systemem komputerowym z którego korzysta Przedsiębiorstwo, a faktura dostępna jest natychmiast w iBOK.

Spółka wychodząc do oczekiwań seniorów, kontynuuje umowę z pocztą polską, w której klienci mogą bezpłatnie zapłacić swoje faktury za pobraną wodę i odprowadzone ścieki.

10.4. DBAŁOŚĆ O KWALIFIKACJE PRACOWNIKÓW

Spółka dba aby pracownicy stale podnosili kwalifikacje i byli na bieżąco z informacjami technicznymi i aktami obowiązującego prawa.

Dąży do tego aby zdobyta wiedza była na najwyższym poziomie bez względu na formę prowadzonych szkoleń.

Każdy z pracowników posiada dostęp do urządzeń multimedialnych, które pozwalają na podnoszenie kwalifikacji bez względu na miejsce wykonywania pracy.

W 2024 roku pracownicy uczestniczyli w 86 szkoleniach. Trzech pracowników podnosi swoje kwalifikacje na studiach podyplomowych, których koszt pokrywa Spółka.

10.5. PRAKTYKI

W 2024 roku udało się umożliwić naukę i przygotowanie do zawodu 5 uczniom szkół średnich.

10.6. EDUKACJA EKOLOGICZNA

Przedsiębiorstwo realizuje działania na rzecz edukacji ekologicznej prowadząc zajęcia dla dzieci i dla młodzieży promując zachowania ekologiczne takie jak mycie rąk, picie wody z kranu, odpowiedzialne korzystanie z urządzeń sanitarnych itp. Ponadto przedstawiana jest również działalność Spółki na rzecz środowiska i lokalnej społeczności. Zajęcia prowadzi wykwalifikowany personel firmy SK Group s.c. współpracujący na warunkach zawartej ze Spółką umowy.

10.6.1. STREFA SMAKU I DEGUSTACJA WODY Z SATURATORA

Przedsiębiorstwo wzięło udział w wielu wydarzeniach organizowanych na terenie Miasta Mińsk Mazowiecki i okolic. Nasi przedstawiciele odwiedzili między innymi Szkoły Podstawowe i Przedszkola, w celu przeprowadzenia zajęć edukacyjnych połączonych z quizem i konkursami zachęcającymi do czynnego udziału w lekcjach.



Programy edukacyjne (styczeń-grudzień 2024) w szkołach podstawowych:

1. Szkoła Podstawowa nr 1 w Mińsku Mazowieckim

2. Szkoła Podstawowa nr 2 im. Dąbrówki w Mińsku Mazowieckim
3. Szkoła Podstawowa nr 3 im. Jana Pawła II
4. Szkoła Podstawowa nr 4 im. Powstańców Styczniowych
5. Szkoła Podstawowa nr 5 im. Józefa Wybickiego
6. Szkoła Podstawowa nr 6 im. Henryka Sienkiewicza



Programy edukacyjne (styczeń-grudzień 2024) w przedszkolach:

1. Zespół Szkolno-Przedszkolny Nr 1
2. Przedszkole Miejskie Nr 2
3. Przedszkole Miejskie Nr 3
4. Przedszkole Miejskie Nr 4
5. Przedszkole Miejskie Nr 5
6. Przedszkole Miejskie Nr 6
7. Przedszkole Miejskie „Klub Malucha”

Przedsiębiorstwo zorganizowało również stoiska promocyjne, zachęcając mieszkańców do picia wody wodociągowej bezpośrednio z kranu. Jak zwykle atrakcję stanowiło serwowanie wody z saturatora.

Organizacja stoiska promocyjnego Spółki na imprezach, tzw. strefa smaku:

1. Piknik Europejski
2. Piknik w Szkole w Ignacowie
3. Piknik Aleja Gwiazd Literatury
4. Mazowiecka Piętnastka
5. Otwarcie skweru 600-lecia
6. Dzień Dziecka w Szkole Podstawowej nr 5 w Mińsku Mazowieckim
7. Piknik „Pożegnanie Kina Bałtyk”
8. Piknik „Imieniny Anny Mińskiej”
9. Piknik „Światowy Dzień Kul Bokashi”
10. Bieg charytatywny
11. Piknik czytelniczy



12. Piknik Narodowe Czytanie
13. Miński Zlot Pojazdów Zabytkowych WARKOT
14. Festiwal Himilsbacha
15. Otwarcie Centrum Sportów Miejskich
16. Rolkowy Maraton Mazowsza
17. Deskorolkowy Superpuchar Polski
18. Zielony piknik przy rondzie gen. Hallera
19. Biegi przełajowe

11. PREZENTACJA PRZYCHODÓW I KOSZTÓW

11.1. WSKAŹNIKOWA ANALIZA EFEKTYWNOŚCI EKONOMICZNEJ

Na prezentowanym poniżej wykresie od 2020 roku można zaobserwować wzrost przychodów ogółem. Sytuacja gospodarcza kraju, inflacja, polityka regulatora cen usług wod-kan wpływa niekorzystnie na dynamikę wzrostu kosztów ogółem. Od 28.06.2024 Gospodarstwo Polskie Wody Polskie zatwierdziło nową taryfę cen dla Spółki, dzięki temu rok 2024 zakończono wynikiem dodatnim.



Wskaźniki oparte na danych bilansu oraz rachunku zysków i strat w wariantcie porównawczym

Wyszczególnienie		j.m.	31.12.2022 r.	31.12.2023 r.	31.12.2024 r.
<i>Podstawowe wielkości i wskaźniki struktury</i>					
Suma bilansowa		tys. zł.	131 830,20	128 062,47	125 377,92
Wynik netto (+/-)		tys. zł.	1 137,77	471,80	895,29
Przychody ze sprzedaży	przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	tys. zł.	21 104,08	23 113,93	27 237,88
Kapitał stały	kapitał własny + rezerwy długoterminowe + zobowiązania długoterminowe bez zob. z tyt. dostaw i usług pow. 12 m-c. + RM długoterm.	tys. zł.	121 716,15	120 391,53	117 571,31
Wskaźnik struktury aktywów	(aktywa trwałe / aktywa ogółem) *100	%	86,9	92,0	89,8
Wskaźnik struktury pasywów (źródeł finansowania)	(kapitał własny / kapitał obcy) *100	%	70,3	75,2	79,6
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	(kapitał własny / aktywa trwałe) *100	%	47,5	46,7	49,4
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym	(kapitał stały / aktywa trwałe) *100	%	106,2	102,2	104,4
<i>Wskaźniki płynności</i>					
Wskaźnik płynności I	(aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe bez funduszy specjalnych)		2,1	2,3	2,7
Wskaźnik płynności II	((aktywa obrotowe - zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe bez funduszy specjalnych)		2,0	2,0	2,5
Wskaźnik płynności III	(środki pieniężne i inne aktywa pieniężne) / zobowiązania krótkoterminowe bez funduszy specjalnych)		1,7	1,5	2,0
<i>Wskaźniki rentowności</i>					
Rentowność aktywów (ROA)	(wynik netto / przeciętny stan aktywów) *100	%	0,9	0,4	0,7
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	(wynik netto / przeciętny stan kapitałów własnych) *100	%	2,1	0,9	1,6
Rentowność sprzedaży produktów, towarów i materiałów (ROS)	(wynik na sprzedaży / przychody ze sprzedaży) *100	%	0,1	-6,5	-1,8
Wskaźnik rentowności sprzedaży EBITDA	(zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja) / (przychody ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne) *100	%	32,1	32,6	26,1
<i>Wskaźniki zadłużenia</i>					
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	(zobowiązania ogółem / aktywa ogółem) *100 (bez funduszy specjalnych)	%	18,5	15,51	14,44
<i>Wskaźniki efektywności</i>					
Wskaźnik rotacji środków trwałych	przychody ze sprzedaży / średni stan środków trwałych		0,3	0,2	0,2
Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych	przychody ze sprzedaży / średni stan aktywów obrotowych		1,2	1,7	2,4
Szybkość obrotu zapasów	(przec. zapasy*t) / koszty operacyjne	ilość dni	18,6	17,7	16,6

Szybkość obrotu należności z tyt. dostaw i usług	(przec. należności z tyt. dostaw, robót i usług*t) / przychody ze sprzedaży	ilość dni	26,6	25,4	23,7
Szybkość obrotu zobowiązań z tyt. dostaw i usług	(przec. zobowiązania z tyt. dostaw, robót i usług*t) / koszty operacyjne	ilość dni	62,4	34,6	15,7

t=365 dni

Podstawowe wskaźniki struktury

Wskaźnik struktury aktywów.

Jest to podstawowy wskaźnik struktury majątku, obliczany w ramach analizy pionowej bilansu. Wynik tego wskaźnika informuje o procentowym udziale aktywów trwałych w relacji do aktywów ogółem. Wyższa wartość tego wskaźnika będzie oznaczała mniejszą elastyczność przedsiębiorstwa na zmiany koniunktury gospodarczej, i co za tym idzie wyższe ryzyko prowadzenia działalności, a zarazem droższe finansowanie tejże działalności. Optymalnym rozwiązaniem będzie więc utrzymywanie wartości tego wskaźnika na możliwie niskim poziomie.

Wskaźnik Spółki w roku 2024 wynosi 89,8%. Na jego poziom mają wpływ duże inwestycje realizowane w ostatnich latach. Przeważający majątek trwały nad obrotowym to typowa sytuacja spotykana w firmach branży wod.-kan., w których jest on podstawą do prowadzenia działalności. Wiąże się to jednak ze stałym rozwojem techniki i koniecznością zachowania określonych parametrów dla ochrony środowiska. Wymaga to zaangażowania kosztownych rozwiązań i nakładów. Dla utrzymania odpowiedniego poziomu świadczonych usług inwestycje i modernizacje są niezbędne pomimo, że powodują wzrost poziomu aktywów trwałych i podwyższają niekorzystnie wskaźnik. W porównaniu do roku ubiegłego wskaźnik spadł o 2,2%.

Wskaźnik struktury pasywów (źródeł finansowania).

Przy pomocy tego wskaźnika ocenia się prawidłowość poziomu kapitałów własnych przedsiębiorstwa w stosunku do poziomu kapitałów obcych (zadłużenia). Im wyższy jest jego poziom, tym jako lepszą ocenia się sytuację finansową przedsiębiorstwa, a w konsekwencji – jako lepszą ocenia się wypłacalność i zdolność kredytową przedsiębiorstwa. Utrzymywanie wskaźnika na bardzo wysokim poziomie jest bezpieczne, ale obniża rentowność działania.

Wskaźnik Spółki w ocenie trzech kolejnych lat pokazuje nam, że zostały zaciągnięte kredyty na działalność i zdolność kredytowa była obniżona. Braku wypłacalności na razie nie obserwujemy ale dalsze zadłużanie nie jest wskazane. Wskaźnik ten w 2024 roku wyniósł 79,6% i wzrósł w porównaniu do roku ubiegłego. Zobowiązania spadły, gdyż Spółka terminowo spłaca zaciągniętą pożyczkę.

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu kapitał własny finansuje aktywa trwałe przedsiębiorstwa. Jest to wskaźnik weryfikujący spełnienie złotej zasady bilansowej, która głosi, że aktywa trwałe powinny być finansowane kapitałami własnymi, które stanowią stabilne źródła finansowania, oddane do dyspozycji przedsiębiorstwa na długi okres. Spełnienie złotej zasady bilansowej oznacza dobrą kondycję finansową przedsiębiorstwa oraz zdecydowanie wpływa na wysoką ocenę zdolności kredytowej przedsiębiorstwa.

Wskaźnik ten w porównaniu do roku ubiegłego niewiele wzrósł i wynosi 49,4%. Braku wypłacalności na razie nie obserwujemy pamiętając, że na razie dalsze zadłużanie nie jest wskazane.

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym. Jest to wskaźnik uzupełniający analizę wskaźnika zastosowania kapitału własnego, który powinno się zbadać w szczególności wówczas, gdy wskaźnik zastosowania kapitału własnego (złotej zasady bilansowej) osiąga wartości poniżej 100% lub znacznie spada w analizowanym okresie. Wskaźnik zastosowania kapitału stałego nazywa się często wskaźnikiem sprawdzającym spełnienie złotej zasady finansowej, która jest łagodniejszą wersją złotej zasady bilansowej. Wskaźnik Spółki wynosi ponad 100% i nieznacznie wzrósł w porównaniu do roku ubiegłego dzięki temu sytuacja finansowa jest na tyle dobra, że nie występuje zagrożenie niewypłacalności w krótkiej przyszłości.

Wskaźniki płynności

Wskaźnik płynności I (wskaźnik płynności bieżącej klasyczny).

Wskaźnik ten pozwala określić, w jakim stopniu przedsiębiorstwo jest w stanie pokryć swoje zobowiązania bieżące płynnymi aktywami, czyli aktywami obrotowymi. Im wyższe wartości przyjmuje wskaźnik, tym lepsza jest ocena płynności finansowej przedsiębiorstwa. Wzorcowo, wartości tego wskaźnika powinny oscylować wokół 2 (spotyka się inne normy, np. nie niższy niż 1,2). Wskaźnik Spółki w roku 2024 wzrósł w porównaniu do roku ubiegłego i wynosi 2,7 (było 2,3). Nadal utrzymuje się na poziomie wartości wskazanych jako prawidłowe i nie pokazuje on zagrożenia utraty płynności w krótkim okresie.

Wskaźnik płynności II (wskaźnik płynności szybkiej klasyczny).

Wskaźnik określa, w jakim stopniu przedsiębiorstwo jest w stanie pokryć zobowiązania bieżące aktywami obrotowymi, które mogą być przekształcone na efektywny pieniądź po upływie krótkiego czasu przeznaczonego na ich spieniężenie. Wzorcowo, wartość wskaźnika płynności szybkiej powinna oscylować wokół 1. W Spółce wskaźnik jest na poziomie 2,5 zatem ryzyko utraty płynności w krótkim czasie nie występuje. Zbliżone wartości do poprzedniego wskaźnika

pokazują, że Spółka nie gromadzi zbyt wysokich zapasów, zakupy są na bieżąco i w ilości niezbędnej do bieżącej działalności.

Wskaźnik płynności III (wskaźnik płynności gotówkowej klasyczny).

Wskaźnik ten informuje, jaka część zobowiązań krótkoterminowych (bieżących) może być uregulowana natychmiast z posiadanych zasobów gotówki i jej ekwiwalentów, a także innych aktywów pieniężnych, które można relatywnie szybko upłynnić na rynku finansowym. Dla tego wskaźnika nie ma wartości wzorcowych – dlatego interpretacji poddaje się zazwyczaj kierunek zmian wartości wskaźnika. Rekomenduje się jednak utrzymywanie wartości wskaźnika na poziomie 1-2. Wskaźnik w ubiegłym okresie wzrósł i wynosi 2.

Wskaźniki rentowności

Wskaźnik rentowności aktywów (ROA).

Wskaźnik ten informuje o zdolności przedsiębiorstwa do generowania zysku netto z zaangażowanych aktywów (kapitału całkowitego). Wysokie wartości wskaźnika wskazują na wysoką rentowność aktywów ogółem. Taka interpretacja ma zastosowanie tylko wówczas, gdy ROE i ROA jednocześnie są większe od 0. W Spółce oba te wskaźniki są większe od 0. Wskaźnik jednak w poprzednio analizowanych okresach uległ znacznemu osłabieniu. Ma na to wpływ duży wzrost kosztów przy niskich cenach usług Spółki.

Wskaźnik rentowności kapitałów własnych (ROE).

Wskaźnik ten pozwala ocenić efektywność wykorzystania kapitałów własnych w przedsiębiorstwie. Wartość wskaźnika rentowności kapitałów własnych można porównać ze stopą zwrotu z inwestycji dostępnych na rynku finansowym np. oprocentowaniem bonów/obligacji skarbowych, stopą zwrotu z indeksów giełdowych, oprocentowaniem lokat bankowych. Im wyższy tym lepszy. Taka interpretacja ma zastosowanie tylko wówczas, gdy ROE, ROA i ROS jednocześnie są większe od 0. W Spółce wskaźniki ROE i ROA są większe od 0 ale wskaźnik ROS spadł poniżej 0. Ma na to wpływ duży wzrost kosztów przy niskich cenach usług Spółki.

Wskaźnik rentowności sprzedaży produktów towarów i materiałów (ROS).

Wskaźnik ten wskazuje na obciążenie przychodów ze sprzedaży netto wszystkimi kosztami. Wyższe wartości i wzrost poziomu w czasie oceniane są jako pozytywne. Taka interpretacja ma zastosowanie tylko wówczas, gdy ROE, ROA i ROS jednocześnie są większe od 0. W Spółce wskaźnik ROS spadł poniżej 0. Ma na to wpływ duży wzrost kosztów przy niskich cenach usług Spółki.



Przez politykę Wód Polskich i utrzymywaniu cen Spółki na niewystarczającym poziomie wskaźnik ROS spadł poniżej 0 co wskazuje na nierentowność sprzedaży podstawowej. W 2024 roku Spółka uzyskała decyzję pozytywną na nowe wyższe taryfy na lata 2024-2027 i wskaźnik powoli wzrósł z wartości -6,5 do wartości -1,8.

Wskaźnik rentowności sprzedaży EBITDA.

EBITDA uwzględnia wynik na działalności operacyjnej przedsiębiorstwa, a więc przychody pomniejszone o koszty. Jest wskaźnikiem, który wyłącza z kalkulacji amortyzację, która nie ma charakteru pieniężnego. Jest on najpowszechniej stosowanym wskaźnikiem w analizie kredytowej. Często spotykany „standard bankowy” to 35. Taka wartość wskaźnika, często występuje w umowach kredytowych, której kredytobiorca jest zobowiązany nie przekraczać. W Spółce w bieżącym okresie wskaźnik jest na poziomie 26,1 zatem zawiera się w bezpiecznym przedziale.

Wskaźnik zadłużenia

Wskaźnik ogólnego zadłużenia.

Jest to syntetyczny wskaźnik oceny sposobu finansowania działalności przedsiębiorstwa, który dostarcza informacji o całkowitym zadłużeniu przedsiębiorstwa i znaczeniu zobowiązań ogółem w finansowaniu aktywów przedsiębiorstwa. Wysokie wartości (powyżej 50%) i wzrost wartości wskaźnika w czasie interpretujemy jako wzrost obciążenia aktywów przedsiębiorstwa zobowiązaniami, a co za tym idzie – wzrost ryzyka finansowego i pogorszenie zdolności i wiarygodności kredytowej przedsiębiorstwa. W bieżącym okresie wskaźnik Spółki spadł z poziomu 15,51% do 14,44%. Wysokość zadłużenia spadła i oddala się od poziomu zagrożenia czyli przekraczającego 50%.

Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji środków trwałych (wskaźnik rotacji rzeczowych aktywów trwałych).

Wskaźnik ten określa efektywność zarządzania aktywami w przedsiębiorstwie. W Spółce wskaźnik ten na przestrzeni 3 lat utrzymuje ten sam poziom i jest dodatni. Wpływ na jego wysokość ma wysoki poziom aktywów rzeczowych, które są nowe i nie zamortyzowane. Taki poziom może się utrzymywać w perspektywie kilku lat.

Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych.

Wskaźnik ten określa jak szybki jest obrót aktywów czynnych przedsiębiorstwa. Im wyższa jest jego wartość, tym bardziej wykorzystywany jest majątek obrotowy. Ocena wartości wskaźnika

powinna zależeć od branży, w której działa spółka. Niektóre źródła podają, że spółki handlowe mogą się charakteryzować wskaźnikiem bliskim 10. Natomiast spółki produkcyjne, które są kapitałochłonne, mogą mieć wskaźnik rotacji aktywów w granicach 1. W Spółce w bieżącym okresie wskaźnik wzrósł do poziomu 2,4 zatem poziom jego jest zadowalający biorąc pod uwagę specyfikę działalności firmy.

Wskaźnik szybkości obrotu zapasami w dniach.

Wskaźnik ten oblicza się na podstawie wzoru:

$(\text{średnia wartość zapasów} / \text{koszt własny sprzedaży}) \times 365$ (jeśli wyliczenie ma dotyczyć roku).

Podstawiając dane Spółki do powyższego wzoru widzimy, że zapasy Spółki spędzają na magazynie średnio 16 dni zanim zostaną wykorzystane. W Spółce we wszystkich analizowanych 3 okresach wskaźnik pokazuje, że zapasy mają rotację około 15-18 dni a biorąc pod uwagę iż są one materiałem, który nie ulega zniszczeniu w tak krótkim czasie to poziom zapasów jest wystarczający a rotacja odpowiednio dobra.

Wskaźnik szybkości obrotu należności z tytułu dostaw i usług w dniach.

Wskaźnik ten informuje, przez ile dni gotówka jest zamrożona w należnościach. Na poziom wskaźnika ma wpływ polityka kredytowania odbiorców stosowana przez przedsiębiorstwo, jak i rozwiązania przyjęte w danej branży. W Spółce ilość dni w analizowanych 3 okresach spada. Pokazuje to nam, że sytuacja Spółki jest stabilna. Faktury za usługi w przeważającej wielkości mają termin płatności 21 dni i najczęściej jest on zachowany. Na wydłużenie do 23 dni wpływ mają głównie firmy, które mają wysokie płatności i płacą z kilkudniowym opóźnieniem. Naliczane są od tych należności odsetki, które z powodzeniem są windykowane.

Wskaźnik szybkości obrotu zobowiązań z tytułu dostaw i usług w dniach.

Wskaźnik ten określa ile przeciętnie dni upływa w przedsiębiorstwie od momentu powstania zobowiązań bieżących do momentu ich spłaty.

W Spółce wskaźnik ten w 3 analizowanych okresach spada. Wszystkie zobowiązania regulowane są terminowo bez zbędnych opóźnień. Spółka nie płaci odsetek za zwłokę.

